

*“We zijn allemaal van Zottegem”*

---

*Meerjarenplanning*

*2026-2031*

---

*“Een investeringslegislatuur voor  
Zottegem”*

## **Stad en OCMW Zottegem**

Provincie Oost-Vlaanderen, arrondissement Aalst

Markt 1, 9620 Zottegem

NIS-code: 41081

Ondernemingsnummer: 0.207.444.990 (stad) en 0.212.187.302 (OCMW)

**Algemeen directeur (wnd): Sandra De Roeck**

**Financieel Directeur: Marnic Fort**

Gustaaf Schockaertstraat 7, te 9620 Zottegem



# INHOUDSTAFEL

- 1** Strategische nota
  - Beleidsverklaring
  - Kerncijfers bij de beleidsverklaring
  - Doelenboom 2026-2031
  
- 2** Financiële nota
  
- 3** Toelichting



---

## *STRATEGISCHE NOTA*

---

De **strategische nota** bevat ten minste al de volgende elementen:

1° per beleidsdoelstelling waar de prioritaire acties in kaderen, de omschrijving van de beleidsdoelstelling en van de prioritaire acties;

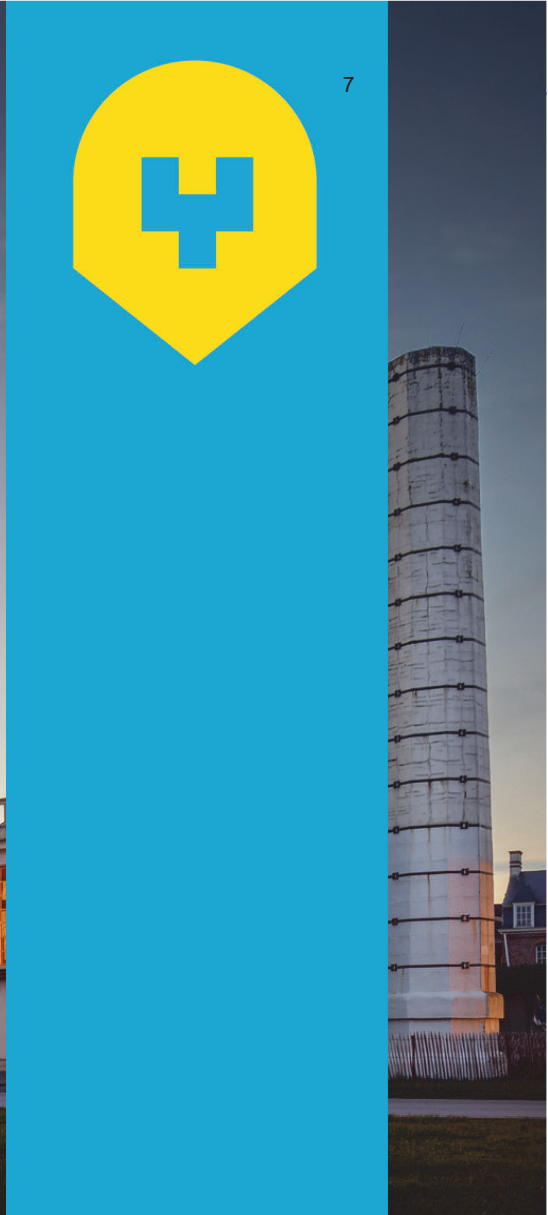
2° per beleidsdoelstelling waar de prioritaire acties in kaderen en per prioritaire actie, de verwachte ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft;

3° per beleidsdoelstelling waar de prioritaire acties in kaderen, het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor de niet-prioritaire acties voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft;

4° het overzicht van de beleidsdoelstellingen waarin geen prioritaire acties kaderen;

5° een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan.





# MEERJARENPLANNING

## 2026-2031





# MEERJARENPLAN

## VOOR EEN INVESTERINGSLEGISLATUUR

Beste Zottegemnaar,

De komende jaren staan we samen voor belangrijke keuzes en uitdagingen. In deze reeks teksten ontdek je hoe het stadsbestuur van Zottegem inzet op een veilige, warme, duurzame en performante stad, waar iedereen zich thuis kan voelen. We lichten onze ambities en concrete plannen toe, zodat je als inwoner weet waar we samen naartoe werken. Zo bouwen we, stap voor stap, aan een Zottegem waar het goed leven, wonen en werken is voor iedereen.





## BELEIDSAMBITIE 1:

### Een veilige en bruisende stad waar we samen werken en ontspannen

Zottegem kiest resoluut voor een veilige, nette en bruisende stad waar elke inwoner zich thuis voelt en waar ruimte is voor ontmoeting, ondernemerschap en ontspanning. Deze ambitie vormt de absolute topprioriteit van het stadsbestuur en vertaalt zich in een samenhangend beleid dat inzet op veiligheid, leefbaarheid, economische dynamiek, een rijk vrijetijdsaanbod en sterke deelgemeenten.

# Vrije tijd, cultuur, sport en evenementen

Zottegem is een stad waar altijd iets te beleven valt. We investeren in een rijk en gevarieerd cultuuraanbod, moderne cultuurinfrastructuur en laagdrempelige activiteiten voor jong en oud. De bibliotheek wordt verder ontwikkeld als dynamische ontmoetingsplaats, met digitale leermiddelen en inspirerende programma's.

Evenementen zijn de lijm van de Zottegemse samenleving. Naast de vele initiatieven uit het verenigingsleven organiseert de stad zelf jaarlijks terugkerende evenementen zoals de Nieuwjaarsdrink, Zottegem Carnaval, Openspelendag, kermissen, braderie, Cultuurkaravaan, Jazz Zottegem, Vlaamse Feestdag, Autovrije Zondag en Kerst in Zottegem.

Voor jongeren creëren we platformen en initiatieven waar ze elkaar kunnen ontmoeten en hun stem kunnen laten horen. We investeren in een nieuw jeugdhuis, vernieuwen speelpleinen en ondersteunen jeugdverenigingen. Samenwerking tussen jeugdwerk, welzijnswerk en lokale partners zorgt ervoor dat kwetsbare jongeren de juiste begeleiding krijgen.

Sport draag bij aan gezondheid en ontmoeting. We investeren in nieuwe en vernieuwde sportinfrastructuur, zoals het stadionproject aan de Bevegemse Vijvers, en ondersteunen sportclubs bij de organisatie van evenementen. We waken over toegankelijke dienstverlening voor het zwembad en sportaccommodaties en geven ruimte aan 'booming' sporten en G-sport.

## Sterke deelgemeenten en verbondenheid

Deelgemeenten zijn volwaardige partners in de ontwikkeling van Zottegem. Via de ontmoetingscentra voorzien we ruimte in elke deelgemeente en trachten we burgers te betrekken bij deelgemeenteraden. Investerings in veilige fietspaden, aantrekkelijke dorpspleinen en voldoende parkeergelegenheid versterken de leefbaarheid.



## **BELEIDSAMBITIE 2:**

### **Een warme en zorgzame stad waar mensen in harmonie en verscheidenheid samenleven**

Zottegem wil een warme, zorgzame en solidaire stad zijn, waar iedereen meetelt en waar mensen, ongeacht hun achtergrond, leeftijd of situatie hun leven kunnen uitbouwen. Het stadsbestuur neemt, samen met bovenlokale partners, haar rol op in alle zorgdomeinen. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor gelijke kansen, toegankelijke dienstverlening en het versterken van sociale netwerken. We willen een stad zijn waar mensen zich thuis voelen, waar diversiteit kansen scheidt, waar zorg nabij en toegankelijk is, en waar iedereen actief kan deelnemen.

# Kansen voor elk kind en sterke scholen

Kwaliteitsvol onderwijs is de sleutel tot gelijke kansen voor iedereen. Zottegem blijft investeren in modern, duurzaam en inclusief onderwijs, met bijzondere aandacht voor elk kind en elke jongere. Flankerend onderwijsbeleid versterkt de band tussen scholen, gezinnen en de stad. We zetten in op betaalbaar onderwijs en gelijke kansen, ongeacht afkomst of thuissituatie, en ondersteunen kwetsbare gezinnen actief.

## Zorg op maat voor ouderen

Zottegem maakt werk van een toekomstgerichte ouderenzorg, met als doel inwoners zo lang mogelijk in hun eigen thuisomgeving te laten wonen. Thuiszorg en mantelzorgers zijn hierbij onmisbare schakels. Het woonzorgcentrum Egmont, het dagverzorgingscentrum en het lokaal dienstencentrum staan voor een uitdagende toekomst. De uitbouw van de site Deinsbeke tot een echte welzijns-campus, waar het Woonzorgcentrum, het Sociaal Huis, het Huis van het Kind, de sociale kruidenier en het lokaal dienstencentrum samenkomen, is een strategische hefboom voor laagdrempelige, geïntegreerde zorg. We onderzoeken samenwerkingsmogelijkheden binnen een breder netwerk van zorgpartners, met behoud en versterking van onze regierol als lokaal bestuur.

## Een breed netwerk van zorg en welzijn

Zottegem kan rekenen op een breed netwerk van professionele hulp- en dienstverleners in alle domeinen van zorg en gezondheid. Regelmatige multidisciplinaire overlegmomenten met welzijnsactoren vormen een grote meerwaarde. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn het kloppend hart van onze warme buurten; hun engagement wordt professioneel ondersteund en versterkt.

We ondersteunen laagdrempelige initiatieven, buurt- en wijkgerichte zorg. We pakken vervoersarmoede aan met gerichte initiatieven en stimuleren vrijwilligerswerk, mantelzorg en burenhulp via een ondersteunend digitaal platform.

# Sociaal beleid: iedereen telt

KZottegem kiest voor een sociaal beleid waar niemand uit de boot valt. We zijn solidair en ondersteunen met het OCMW graag de meest behoeftigen, met rechtvaardige en strenge toekenning van steun. Activering is een sleutelbegrip: we zetten in op trajecten op maat, tijdelijke werkervaring, vrijwilligerswerk en samenlevingsjobs. Wie steun krijgt, krijgt ook kansen. We nemen onze verantwoordelijkheid in de strijd tegen dak- en thuisloosheid, onder meer via regionale samenwerking en laagdrempelige hulp zoals huisbezoeken en toegang tot de sociale kruidenier.

We investeren in een inclusief Zottegem waar nieuwkomers welkom zijn, inburgeraars kansen krijgen en mensen met een beperking volwaardig kunnen deelnemen. Nederlands is de voertaal en we stimuleren het gebruik ervan via taalondersteuning, brugfiguren en zomerscholen. We werken aan een toegankelijkheidsplan, maken speelterreinen en het openbaar domein inclusief. Toegankelijke wandelroutes en parkeerplaatsen voor personen met een beperking blijven prioritair.

## Gezondheid, kinderopvang en preventie

Gezondheid is een rode draad door alle beleidsdomeinen. Het Huis van het Kind zet in op gezondheidspreventie bij gezinnen met kinderen. Sensibilisering rond gezond leven, voeding, beweging en preventieve onderzoeken is een speerpunt. Verenigingen en burgers die bijdragen aan het gezondheidsbeleid kunnen rekenen op de steun van de stad.

Kinderopvang is essentieel voor jonge gezinnen en werkende ouders. We zorgen dat onze kinderopvangorganisaties mogelijkheden krijgen om te blijven bestaan of uit te breiden. Met de uitrol van het BOA-decreet krijgt de stad de regierol voor buitenschoolse opvang en activiteiten. We nemen de actorrol op, zetten in op samenwerking en breiden het aanbod uit door meer plaatsen en bredere openingstijden, met voorrang voor werkende ouders en werkzoekenden in een activeringstraject.

# Samen tegen eenzaamheid en armoede

Eenzaamheid is van alle leeftijden. We stimuleren deelname aan het socioculturele leven door in te zetten op wijk- en buurtinitiatieven die verbinding creëren en sociale cohesie bevorderen.

Armoedebestrijding steunt op solidariteit, preventie en activering. We hanteren een individueel steunkader, controleren op misbruik en vragen een tegenprestatie voor leefloon waar mogelijk. We zetten in op financiële educatie, budgetbegeleiding en tijds hulp bij betalingsproblemen. Taalcursussen en begeleiding stimuleren integratie en zelfredzaamheid.

## Solidariteit, fairtrade en internationale samenwerking

Zottegem draagt solidariteit en verbondenheid uit, ook over de grenzen heen. We nemen het blijvend engagement op als FAIRE en FAIRTRADE-gemeente, voeren een duurzaam aankoopbeleid en promoten korteketenaankopen. Via de gemeentelijke raad voor internationale samenwerking sensibiliseren we rond de Noord-Zuidproblematiek en ondersteunen we projecten die bijdragen aan een rechtvaardige wereld.



## **BELEIDSAMBITIE 3:**

### **Een duurzame stad waar het aangenaam wonen en verblijven is in een groene leefomgeving**

Zottegem wil een stad zijn waar duurzaamheid, leefkwaliteit en groen hand in hand gaan. We kiezen bewust voor een beleid dat inzet op veilige infrastructuur, een aantrekkelijk woonaanbod, het beschermen van open ruimte en een klimaatbewuste toekomst. We streven naar een evenwicht tussen verdichting en leefbaarheid, en houden rekening met mobiliteit en bereikbaarheid bij ruimtelijke ordening. De stad kiest daarbij voor een consequente, doordachte aanpak die duurzaamheid koppelt aan levenskwaliteit en leefbaarheid voor alle inwoners — vandaag én morgen.

# Veilige en duurzame infrastructuur

We schakelen een versnelling hoger in de investeringen in onze wegen, voet- en fietspaden. Comfort, verkeersveiligheid en bereikbaarheid staan centraal. Oude betonwegen maken plaats voor comfortabel asfalt, en de aanleg van nieuwe fietspaden blijft een prioriteit. We investeren in veilige schoolomgevingen, extra fietsstraten en fietsenstallingen, en zetten in op de uitbouw van het fietsnetwerk naar deelgemeenten en scholen. Relevante verbindingen die bijdragen aan een betere bereikbaarheid en ontsluiting in en rond Zottegem worden uitgewerkt en aangepakt.

Trage wegen worden onderhouden en ontsloten als veilige routes voor actieve weggebruikers. We investeren in laadpalen voor elektrische fietsen en auto's, en vervangen straatverlichting systematisch door energiezuinige ledverlichting. Op strategische plaatsen nemen we snelheidsremmende maatregelen, maken we bus- en wachtplaatsen toegankelijk en zetten we digitale snelheidsborden in om het verkeersveiligheidsgevoel te verhogen. We blijven druk uitoefenen op de NMBS om te investeren in het station, met focus op toegankelijkheid en comfort.

## Wonen in een kwaliteitsvolle en betaalbare omgeving

Woningen moeten veilig zijn en een aanvaardbare basisuitrusting hebben. Zottegem neemt haar regierol in de huisvestingssector ernstig. We brengen partners samen, informeren burgers en investeerders, en stimuleren voldoende kwalitatieve en betaalbare woningen op de sociale en private markt.

We zetten in op de bestrijding van leegstand en verkrotting, met een up-to-date lijst en progressieve heffingen. Kwaliteit van het woonpatrimonium is essentieel: woningen moeten veilig zijn en voldoen aan de normen. We informeren over het verplichte conformiteitsattest en dwingen dit waar nodig af. Huisjesmelkerij en domiciliefraude worden aangepakt via strikte controles en samenwerking met politie en woonmaatschappij.

# Beschermen van open ruimte, milieu en klimaat

Zottegem is een landschappelijke parel en dat willen we zo houden. Groene ruimte is een essentiële bouwsteen voor een gezonde stad. We willen dat elke Zottegemenaar dicht bij huis toegang heeft tot kwaliteitsvol groen en rustplekken. We beschermen open ruimtes en waarderen het groene landschap dat onze regio kenmerkt. Het klimaatactieplan wordt uitgevoerd met concrete initiatieven rond vergroening, ontharding en duurzaam waterbeheer.

We investeren in het onderhoud van openbaar groen, zoals bermen, perkjes en pleinen. Nieuwe trage wegen, groene pleinen en veilige parken verbinden stad en platteland en worden ontmoetingsplekken voor jong en oud. We stimuleren burgerparticipatie in het beheer van kleine stukken openbaar groen.

Het behoud van het groene karakter van de Vlaamse Ardennen krijgt extra aandacht, onder meer door verschraling van bosranden en bijvriendelijke bloemen. We investeren in de bestrijding van exotische planten en dieren.

Landbouw blijft een belangrijke groene partner. We betrekken landbouwers en luisteren naar hun noden. Landbouwwegen worden systematisch onderhouden en toegankelijk gehouden voor modern landbouwverkeer.

## Toegankelijke begraafplaatsen als bezienningsplekken

Begraafplaatsen zijn meer dan functionele plekken; ze bieden rust en ruimte voor bezinning. We investeren in degelijk onderhoud, goede toegankelijkheid en veiligheid van alle begraafplaatsen. De centrale begraafplaats van Knutsegem krijgt extra aandacht, met onder meer de aanleg van een urnenbos en renovatie van het gebouw. Verder blijft vergroening van begraafplaatsen een duidelijke prioriteit.

# Duurzaam patrimonium en energie

Zottegem neemt in de energie- en klimaattransitie bewust het voortouw door zijn eigen gebouwen stap voor stap te verduurzamen. Om onze klimaatdoelstellingen te behalen, investeren we in zonnepanelen, isolatie en slimme technologieën voor stadsgebouwen. Het wagenpark wordt verder geëlektrificeerd en we stimuleren elektrisch rijden en fietsen onder stadspersoneel. Waterbeheer krijgt extra aandacht, met maatregelen om stadswaterverbruik te reduceren en ruimte te geven aan water op geschikte locaties. We ondersteunen inwoners en bedrijven bij duurzame keuzes, van groepsaankopen tot advies over energiezuinig (ver)bouwen. We betrekken hen actief bij vergroening en ontharding van de stad.



## **BELEIDSAMBITIE 4:**

### **Een performante en financieel gezonde stad waar krachtig besturen centraal staat**

Zottegem wil een moderne, wendbare en financieel gezonde organisatie zijn, waar krachtig besturen en een toegankelijke dienstverlening centraal staan. Zo bouwen we aan een stad die klaar is voor de toekomst en waar de burger centraal staat.

# Toegankelijke en klantgerichte dienstverlening

Moderne technologie wordt gecombineerd met persoonlijke service, van flexibele loketmomenten tot gericht persoonlijk contact. Inwoners kunnen hun aanvragen en documenten gemakkelijk digitaal indienen, maar ook rekenen op warme, persoonlijke onthaalmomenten.

Door processen te vereenvoudigen en digitale vaardigheden te stimuleren, maken we het leven van burgers én medewerkers gemakkelijker. Het online dienstenaanbod wordt verder uitgebreid, zodat inwoners hun documenten gemakkelijk digitaal kunnen indienen en toegang hebben tot hun gegevens.

Jaarlijks organiseren we een onthaalmoment voor nieuwe inwoners, waar ze kennismaken met de werking van de stadsdiensten. We investeren in flexibele inloopmomenten, ruime openingstijden en optimale bereikbaarheid van onze gemeentelijke diensten.

## Transparante communicatie en participatie

Transparante en duidelijke communicatie is van cruciaal belang voor het versterken van het vertrouwen tussen de stad en haar inwoners. We investeren in interne opleidingen, een gebruiksvriendelijke website en een brede communicatiemix. We zetten in op een klantgericht stedelijk taalbeleid met duidelijke taal en een structurele verankering van het Nederlands.

We zorgen voor een visie op participatie zodat inspraak- en infomomenten kunnen worden uitgerold en de burger sterk betrokken kan zijn bij de stad. De werking van adviesraden wordt geoptimaliseerd en het digitale inspraakplatform GoVocal wordt verder bekendgemaakt bij de bevolking. Zo bouwen we aan een open, betrokken en wendbare stad waarin iedereen een stem krijgt.

# Sterke en digitale organisatie

Een sterke interne communicatie is de motor achter een verbonden en wendbare organisatie. Door heldere, transparante informatie en een vlotte uitwisseling tussen diensten kunnen medewerkers efficiënter samenwerken en samen bouwen aan de ambities van Zottegem. We investeren in een eigentijds HR-beleid waarin gezondheid, welzijn en trots om voor onze stad te werken centraal staan.

We werken aan een duidelijke visie, geoptimaliseerde processen en moderne tools zoals een centraal intranet en een efficiënt monitorings- en rapporteringssysteem. Door verantwoordelijkheden duidelijk toe te wijzen en de samenwerking tussen diensten te versterken, realiseren we de stedelijke ambities. We evalueren kritisch onze kerntaken en diensten, zodat middelen vrijkomen voor wat echt maatschappelijke meerwaarde biedt.

Zottegem profileert zich als een aantrekkelijke en professionele werkgever. We investeren in opleiding, feedback en doorgroeikansen, zodat medewerkers zich gehoord en gewaardeerd voelen. Een performant re-integratie-, verzuim- en retentiebeleid zorgt voor een gezonde en gemotiveerde organisatie. De opkomst van Artificial Intelligence zien we als een kans om repetitieve taken te automatiseren, zodat medewerkers zich kunnen focussen op taken die een meerwaarde bieden voor de Zottegemnaar.

# Zuinig en gezond financieel beleid

Zorgvuldig en verantwoord omgaan met de middelen van onze inwoners is een basisprincipe. We hanteren een zuinig en gezond financieel beleid, waarbij we strikt de regels van de Beleids- en Beheerscyclus volgen. Door het terugdringen van de historische schuld hebben we vandaag financiële ademruimte om te investeren in de groei en ontwikkeling van de stad, zonder de belastingdruk te verhogen.

We leggen onszelf de verplichting op om jaarlijks te voldoen aan het dubbel evenwichtscriterium, waardoor we op vlak van autofinanciering strenger zijn dan wat de decreetgever verlangt. Het indexeren van lokale belastingen en retributies houdt de inkomsten op peil zonder nieuwe belastingen in te voeren, met uitzondering van een eventuele combitaks. Actief aanvragen van subsidies van hogere overheden vergroot onze financiële slagkracht en maakt projecten mogelijk die anders niet haalbaar zouden zijn.

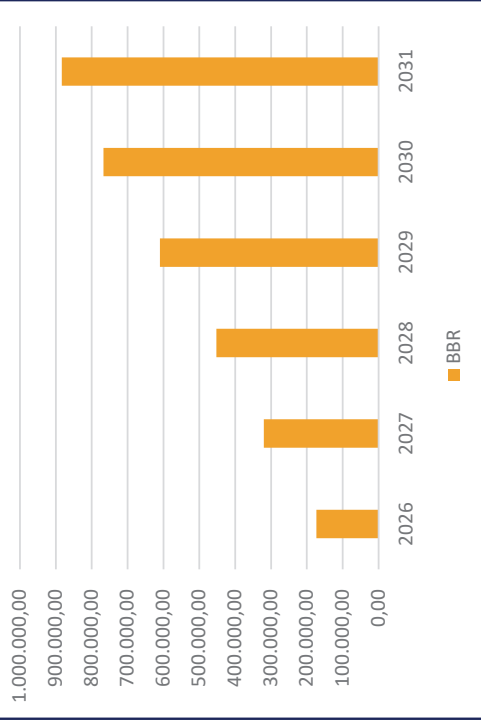
Het bestendigen van raamcontracten is een slimme zet: langdurige samenwerkingen zorgen voor schaalvoordelen en concurrerende prijzen. Dit helpt om de kosten te beheersen en de kwaliteit van de geleverde diensten te waarborgen. Digitalisering van subsidieaanvragen en optimalisatie van het debiteurenbeheer verhogen de efficiëntie. We decentraliseren het subsidiebeheer en maken het beheer transparanter en eenvoudiger.

## Krachtig en toekomstgericht besturen

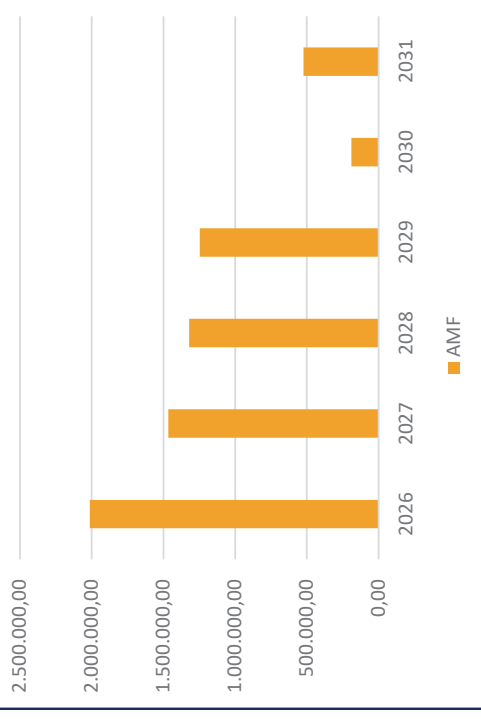
Door te investeren in een moderne organisatie, transparante communicatie, participatie en een gezond financieel beleid, bouwt Zottegem aan een performante stad waar krachtig besturen centraal staat. We combineren innovatie met verantwoordelijkheid, en zetten de burger steeds centraal. Zo maken we van Zottegem een stad die klaar is voor de uitdagingen van morgen en waar iedereen zich betrokken en ondersteund voelt.

## MJP 2026-2031 - KERNCIJFERS: evenwicht

### BESCHIKBAAR BUDGETTAIR RESULTAAT



### AUTOFINANCIERINGSMARGE



### Aantal inwoners

**28.291**

JAAR	BBR	Vershil
2026	173.481,00	146.824,00
2027	320.305,00	132.186,00
2028	452.491,00	157.188,00
2029	609.679,00	157.402,00
2030	767.081,00	116.353,00
2031	883.434,00	

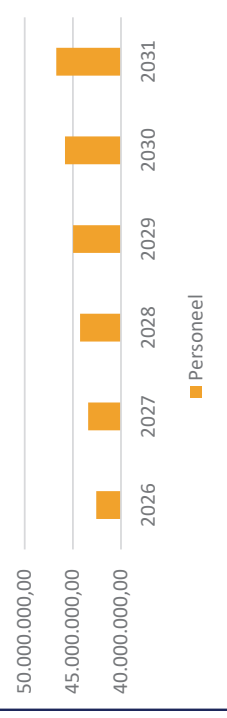
JAAR	AMF	Vershil
2026	2.013.052,00	-546.938,00
2027	1.466.114,00	-145.234,00
2028	1.320.880,00	-73.918,00
2029	1.246.962,00	-1.057.858,00
2030	189.104,00	333.543,00
2031	522.647,00	

### SCHULD (op 31 december)

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	47.292.580,00	48.599.794,00	54.384.505,00	55.895.188,00	67.955.771,00	67.714.229,00	66.228.758,00
		2,76%	11,90%	2,78%	21,58%	-0,36%	-2,19%

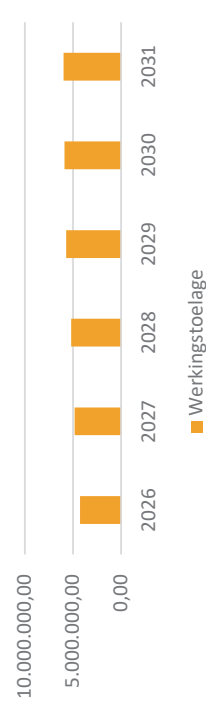
## MJP 2026-2031 - KERNCIJFERS: uitgaven

### PERSONEELSUITGAVEN



JAAR	Personeel	%
2026	42.565.141,00	1,99%
2027	43.411.413,00	1,94%
2028	44.255.477,00	1,94%
2029	44.981.167,00	1,87%
2030	45.824.356,00	1,97%
2031	46.728.621,00	1,97%

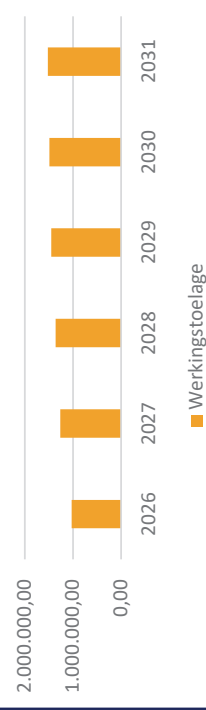
### POLITIEZONE - TOELAGEN



■ Werkingstoelage

JAAR	Werking	%	Investeringsen	Cumulatief
2026	4.266.520,00		281.384,00	571.795,00
2027	4.835.534,00	13,34%	290.411,00	891.757,00
2028	5.181.432,00	7,15%	319.962,00	1.196.675,00
2029	5.701.425,00	10,04%	304.918,00	1.411.595,00
2030	5.879.521,00	3,12%	214.920,00	1.602.337,00
2031	5.985.752,00	1,89%	190.742,00	

### BRANDWEERZONE - TOELAGEN

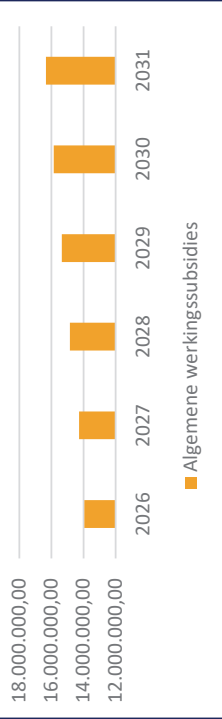


■ Werkingstoelage

JAAR	Werking	%	Investeringsen	Cumulatief
2026	1.028.091,00		555.162,00	906.767,00
2027	1.263.898,00	22,94%	351.605,00	1.367.799,00
2028	1.361.775,00	7,74%	461.032,00	1.712.455,00
2029	1.451.908,00	6,62%	344.656,00	2.050.038,00
2030	1.491.192,00	2,71%	337.583,00	2.379.670,00
2031	1.522.077,00	2,07%	329.632,00	

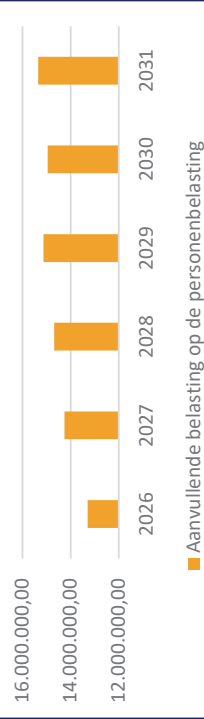
## MJP 2026-2031 - KERNCIJFERS: ontvangsten

### ALGEMENE WERKINGSSUBSIDIES



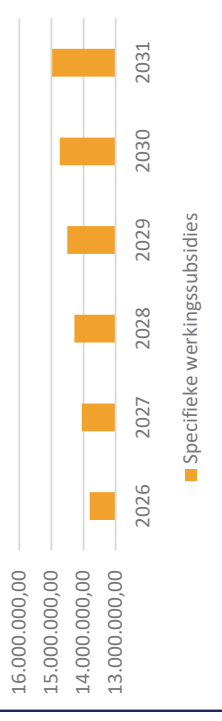
JAAR	Subsidies	%
2026	13.950.046,00	
2027	14.277.403,00	2,35%
2028	14.845.875,00	3,98%
2029	15.349.951,00	3,40%
2030	15.860.258,00	3,32%
2031	16.344.529,00	3,05%

### PERSONENBELASTING



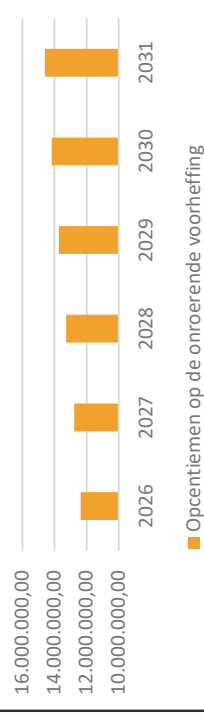
JAAR	Werking	%	Aanslagvoet	Wijziging
2026	13.291.430,00		7,50%	geen
2027	14.256.830,00	7,26%	7,50%	geen
2028	14.684.949,00	3,00%	7,50%	geen
2029	15.130.705,00	3,04%	7,50%	geen
2030	14.955.574,00	-1,16%	7,50%	geen
2031	15.346.979,00	2,62%	7,50%	geen

### SPECIFIEKE WERKINGSSUBSIDIES



JAAR	Subsidies	%
2026	13.808.809,00	
2027	14.057.253,00	1,80%
2028	14.283.556,00	1,61%
2029	14.509.119,00	1,58%
2030	14.740.076,00	1,59%
2031	14.976.566,00	1,60%

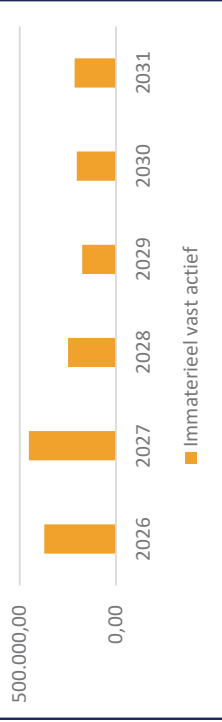
### ONROERENDE VOORHEFFING



JAAR	Werking	%	Opcentiem	Wijziging
2026	12.373.482,00		1070	geen
2027	12.770.433,00	3,21%	1070	geen
2028	13.280.389,00	3,99%	1070	geen
2029	13.731.641,00	3,40%	1070	geen
2030	14.175.645,00	3,23%	1070	geen
2031	14.609.413,00	3,06%	1070	geen

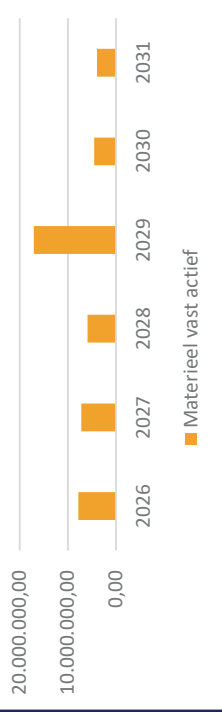
## MJP 2026-2031 - KERNCIJFERS: investeringen

### IMMATERIËEL VAST ACTIEF



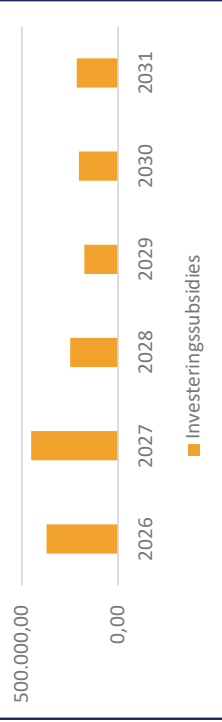
JAAR	IVA	Cumulatief
2026	372.025,00	824.025,00
2027	452.000,00	1.073.025,00
2028	249.000,00	1.248.025,00
2029	175.000,00	1.452.025,00
2030	204.000,00	1.667.025,00
2031	215.000,00	1.667.025,00

### MATERIEEL VAST ACTIEF



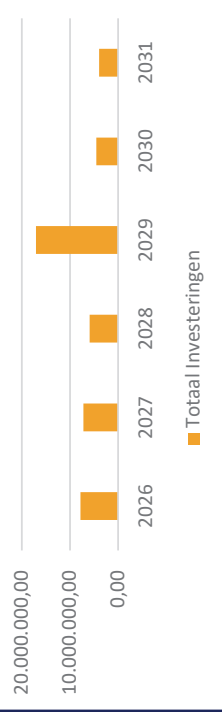
JAAR	MVA	Cumulatief
2026	7.815.404,00	15.017.253,00
2027	7.201.849,00	20.934.453,00
2028	5.917.200,00	38.004.403,00
2029	17.069.950,00	42.534.353,00
2030	4.529.950,00	46.470.803,00
2031	3.936.450,00	46.470.803,00

### TOEGESTANE INVESTERINGSSUBSIDIES



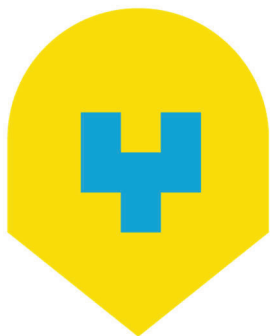
JAAR	IV-subsidies	Cumulatief
2026	1.841.755,01	2.517.020,37
2027	675.265,36	3.328.014,04
2028	810.993,67	4.007.587,48
2029	679.573,44	4.580.090,07
2030	582.502,59	5.179.683,43
2031	589.593,36	5.179.683,43

### INVESTERINGEN - TOTAAL



JAAR	Investeringen	Cumulatief
2026	10.029.184,01	18.358.298,37
2027	8.329.114,36	25.335.492,04
2028	6.977.193,67	43.260.015,48
2029	17.924.523,44	48.576.468,07
2030	5.316.452,59	53.317.511,43
2031	4.741.043,36	53.317.511,43





# Overzicht met beschrijving van de doelstellingen







## Het overzicht met de beschrijving van de beleidsdoelstellingen

### Inhoudstafel

Het overzicht met de beschrijving van de beleidsdoelstellingen .....	3
1. Een veilige en bruisende stad waar we samenwerken en ontspannen .....	4
1.1. Veilige en nette stad.....	4
1.2. Creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat dat zorgt voor welvaart .....	4
1.3. Een toegankelijk en gevarieerd vrijetijdsaanbod voor iedereen .....	4
1.4. Zottegem op de kaart zetten met de Poort van de Vlaamse Ardennen als toeristische trekpleister....	5
2. Een warme en zorgzame stad waar mensen in harmonie en verscheidenheid samenleven .....	6
2.1. Een sterk flankerend onderwijs met gelijke kansen voor iedereen.....	6
2.2. Een betaalbare, kwaliteitsvolle en toegankelijke ouderenzorg .....	6
2.3. Een sociaal beleid waarbij iedereen telt .....	6
2.5. Een diervriendelijke en gezonde stad.....	7
3. Een duurzame stad waar het aangenaam wonen en verblijven is in een groene leefomgeving.....	8
3.1. Een duurzame verkeersveilige infrastructuur, binnen een gedragen visie op mobiliteit.....	8
3.2. Beschermen van open ruimtes, met aandacht voor milieu en klimaat .....	8
3.3. Een toekomstgerichte stad met aandacht voor stadsontwikkeling, duurzaam patrimoniumbeheer en een waakzaam woonbeleid .....	8
4. Een performante en financieel gezonde stad waar krachtig besturen centraal staat.....	9
4.1. Een toegankelijke dienstverlening waarin een tevreden en betrokken burger centraal staat.....	9
4.2. Zottegem uitbouwen tot een sterke en performante organisatie.....	9



## 1. Een veilige en bruisende stad waar we samenwerken en ontspannen

### 1.1. Veilige en nette stad

#### Toelichting

Samen maken we een veilige en nette stad en hier zetten we stevig op in. We zorgen voor een doortastende aanpak en zichtbare handhaving en zetten sterk in op preventie en buurtwerking. We combineren nabijheid en daadkracht om te komen tot snelle en efficiënte hulp aan de burger. Samen maken we van onze stad een plek waar elke inwoner zich welkom, beschermd en trots mag voelen.

### 1.2. Creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat dat zorgt voor welvaart

#### Toelichting

Ondernemers, handelaars en zelfstandigen geven Zottegem zuurstof én karakter. We streven naar een ondernemersvriendelijke stad, met ruimte voor groei van KMO-zones en sterke handelskernen. Onze ligging benutten we slim en toekomstgericht. We ondersteunen startende en gevestigde ondernemers en zorgen voor laagdrempelige procedures. Samen met de handel en horeca zetten we Zottegem op de kaart als levendige winkelstad, waar ondernemers kansen krijgen om samen en in overleg te bloeien. Zelf geven we als stad het voorbeeld met aandacht voor korte keten en het promoten van lokale producten. Een bruisende economie is immers het kloppende hart van een welvarende stad.

### 1.3. Een toegankelijk en gevarieerd vrijetijdsaanbod voor iedereen

#### Toelichting

Als levendige vrijetijdsstad bruist Zottegem van verbondenheid, talent en creativiteit. Het stadsbestuur wil die kracht volop ondersteunen en versterken. We bouwen aan een uniek, toegankelijk en inspirerend vrijetijdsaanbod voor Zottegemnaren van alle leeftijden en achtergronden waarin cultuur, sport, jeugd en erfgoed een centrale rol spelen. Met sterke partners, vernieuwende ideeën en ruimte voor initiatief maken we van Zottegem een plek waar elke inwoner zich kan ontplooiën. Feesten en evenementen blijven belangrijke bouwstenen van onze lokale samenhang. Aandacht voor erfgoed en kunst houdt herinneringen levend en creëert er tegelijk nieuwe. We geloven in ontmoeting, participatie en uitwisseling als motor voor een warme, hechte samenleving. Samen maken we van Zottegem een stad waar je niet alleen woont, maar echt leeft.



## 1.4. Zottegem op de kaart zetten met de Poort van de Vlaamse Ardennen als toeristische trekpleister.

### **Toelichting**

Zottegem wordt een belevingsstad met uitstraling, bruisend van verhalen die we trots delen. Met een unieke mix van geschiedenis, natuur, cultuur en streekproducten hebben we alle troeven in handen om bezoekers te verrassen en te verwelkomen. We werken samen met verenigingen, ondernemers en toeristische partners aan een duurzaam en gastvrij aanbod om Zottegem te ontdekken en beleven. Zottegem wordt een bestemming waar je wil blijven hangen – als toerist én als trotse inwoner.



## 2. Een warme en zorgzame stad waar mensen in harmonie en verscheidenheid samenleven

### 2.1. Een sterk flankerend onderwijs met gelijke kansen voor iedereen

#### Toelichting

Zottegem blijft resoluut investeren in kwaliteitsvol onderwijs, met bijzondere aandacht voor elk kind en elke jongere. We versterken ons flankerend onderwijsbeleid om gelijke kansen te garanderen en de kwaliteit hoog te houden. We maken werk van infrastructuurinvestering en nauwere samenwerking tussen scholen. Met onderwijsopbouwwerk en brugfiguren bouwen we mee aan een sterkere band tussen scholen, gezinnen en de stad. Via vorming en netwerkmomenten proberen wij via de scholen belangrijke verhalen en inzichten mee te geven aan onze jeugd.

### 2.2. Een betaalbare, kwaliteitsvolle en toegankelijke ouderenzorg

#### Toelichting

Zottegem maakt werk van een zorgzame en toekomstgerichte ouderenzorg. De vergrijzing daagt ons uit, maar we grijpen die uitdaging aan met ambitie en daadkracht. Het vraagt om een strategische en gedragen aanpak, waarin we als lokaal bestuur onze regierol resoluut opnemen en versterken. We bouwen samen met partners aan een sterk netwerk van betaalbare en kwaliteitsvolle zorg en versterken toeleiding naar passende zorg op maat van onze burgers. We zetten in op toegankelijke zorg dicht bij de mensen, met aandacht voor buurtgerichte initiatieven en samenwerking in de wijken. Door vrijwilligers en mantelzorgers te ondersteunen hopen we hun waardevolle rol en het sociale weefsel te versterken. Zo krijgen we een warme stad waar elke oudere zich gezien, ondersteund en verbonden voelt.

### 2.3. Een sociaal beleid waarbij iedereen telt

#### Toelichting

Zottegem kiest resoluut voor een warm en solidair sociaal beleid waar iedereen recht heeft op een menswaardig leven. Wie hulp nodig heeft, kan op ons rekenen. Steun zetten we rechtvaardig én doelgericht in, waarbij we geloven in wederkerigheid en activering. In Zottegem laten we niemand van goede wil achter. We investeren in een inclusief Zottegem waar nieuwkomers welkom zijn, inburgeraars kansen krijgen en mensen met een beperking volwaardig kunnen deelnemen. In nauwe samenwerking met verenigingen, partners en burgers bouwen we aan een stad waar nieuwe en bestaande Zottegemnaren zich thuis voelen. Met lef, verbondenheid en vernieuwingszin bouwen we aan een sociaal beleid dat écht werkt, voor iedereen.



## 2.4. Een kwaliteitsvolle kinderopvang met nieuwe initiatieven

### Toelichting

Dankzij kinderopvang kunnen kinderen groeien én ouders vooruitgaan. In Zottegem willen we elke baby, peuter en schoolkind, ook op moeilijke uren en in het weekend, een warme en kwaliteitsvolle opvangplek bieden. Daarom zetten we volop in op nieuwe initiatieven en versterken we de samenwerking met opvangvoorzieningen en partners. We nemen zowel de regie- als de actorrol op om opvangplaatsen te creëren, opvanglocaties uit te bouwen en kwaliteitsvolle werkingen te stimuleren. Met het nieuwe BOA-decreet bouwen we aan een sterk netwerk voor buitenschoolse opvang én activiteiten, afgestemd op de noden van kinderen en gezinnen. Zo creëren we kansen voor jonge gezinnen én voor wie wil werken, leren of een nieuwe start maken.

## 2.5. Een diervriendelijke en gezonde stad

### Toelichting

Gezondheid en welzijn zijn de basis van een bloeiend Zottegem. We willen eenzaamheid doorbreken en de sociale samenhang versterken, zodat iedereen – jong én oud – zich verbonden voelt. We zetten samen met onze partners in op preventie en ondernemen acties waar mogelijk. We hebben eveneens aandacht voor dieren in onze gemeenschap. Via een diervriendelijk beleid willen we zowel dierenwelzijn bevorderen als overlast beperken.

## 3. Een duurzame stad waar het aangenaam wonen en verblijven is in een groene leefomgeving

### 3.1. Een duurzame verkeersveilige infrastructuur, binnen een gedragen visie op mobiliteit

#### Toelichting

Vanuit onze centrumfunctie kiezen we resoluut voor een mobiliteitsbeleid met visie en daadkracht. We schakelen hiervoor een versnelling hoger door een structurele aanpak van onze wegen. We investeren fors in comfortabele, veilige en toekomstgerichte infrastructuur: asfalt vervangt versleten beton, fietspaden worden vernieuwd en rioleringswerken gaan hand in hand met een herinrichting van straten. Bereikbaarheid, verkeersveiligheid en leefkwaliteit staan daarbij centraal. We gaan proactief in dialoog met bewoners en partners, maar houden het algemeen belang altijd voor ogen. Zo maken we van Zottegem een toegankelijke, duurzame en aangename stad, klaar voor morgen.

### 3.2. Beschermen van open ruimtes, met aandacht voor milieu en klimaat

#### Toelichting

Zottegem is een landschapspareel en dat willen we koesteren én versterken. We zetten volop in op een nette en groene leefomgeving, met zorg voor milieu en klimaat als rode draad in ons beleid. Als stadsbestuur nemen we het voortouw: we voeren ons klimaatactieplan uit, beschermen open ruimte en geven het goede voorbeeld met concrete initiatieven. Samen met inwoners, verenigingen en landbouwers werken we aan een duurzame toekomst waarin natuur, landbouw en wonen in balans blijven. Zo blijft Zottegem niet alleen vandaag maar ook morgen een bruisende en groene stad in het hart van de Vlaamse Ardennen.

### 3.3. Een toekomstgerichte stad met aandacht voor stadsontwikkeling, duurzaam patrimoniumbeheer en een waakzaam woonbeleid

#### Toelichting

Zottegem kiest resoluut voor een leefbare en toekomstgerichte stad, waar duurzaamheid en levenskwaliteit hand in hand gaan. We geven als bestuur het goede voorbeeld met investeringen in hernieuwbare energie, waterbeheer en klimaatbewuste mobiliteit. Tegelijk nemen we onze verantwoordelijkheid in de woonsector: we zorgen dat wonen in onze Egmontstad betaalbaar, kwalitatief en duurzaam blijft. Met partners en inwoners bouwen we samen aan een omgeving die kansen biedt voor iedereen en die bestand is tegen de uitdagingen van morgen. Daarbij blijven we waakzaam en treden we kordaat op tegen misbruiken of praktijken die onze gemeenschap schaden. Zo versterken we stap voor stap de unieke eigenheid van Zottegem.



## 4. Een performante en financieel gezonde stad waar krachtig besturen centraal staat

### 4.1. Een toegankelijke dienstverlening waarin een tevreden en betrokken burger centraal staat

#### Toelichting

We moderniseren de dienstverlening van Zottegem zodat inwoners eenvoudig, snel en op een toegankelijke manier hun aanvragen kunnen indienen, zowel digitaal als aan het loket. Door processen te vereenvoudigen en digitale vaardigheden te stimuleren, maken we het leven van burgers én medewerkers gemakkelijker. Transparante communicatie en duidelijke informatie versterken het vertrouwen en de betrokkenheid van onze inwoners. Nederlands is hierbij de voertaal. Zo bouwen we aan een slimme, inclusieve, efficiënte en toekomstgerichte dienstverlening.

### 4.2. Zottegem uitbouwen tot een sterke en performante organisatie

#### Toelichting

Sterke interne communicatie en digitalisering zijn de motor achter een verbonden en wendbare organisatie. Door heldere, transparante informatie en een vlotte uitwisseling tussen diensten kunnen onze medewerkers efficiënter samenwerken en samen bouwen aan de ambities van Zottegem. We investeren in een eigentijds HR-beleid waarin gezondheid, welzijn en trots om voor onze stad te werken centraal staan. Ons doel is dat iedere medewerker zich gehoord en geïnformeerd voelt, ondersteund door moderne tools. Zo maken we van onze interne werking een kracht die de kwaliteit van onze dienstverlening en de betrokkenheid van onze burgers versterkt.





## Prioritaire acties





## Overzicht beleidsdoelstellingen

Overzicht beleidsdoelstellingen .....	3
1. Een veilige en bruisende stad waar we samenwerken en ontspannen .....	4
1.1. Veilige en nette stad.....	4
1.2. Creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat dat zorgt voor welvaart.....	6
1.3. Een toegankelijk en gevarieerd vrijetijdsaanbod voor iedereen .....	8
1.4. Zottegem op de kaart zetten met de Poort van de Vlaamse Ardennen als toeristische trekpleister..	14
1.5. Iedere deelgemeente telt.....	15
2. Een warme en zorgzame stad waar mensen in harmonie en verscheidenheid samenleven .....	17
2.1. Een sterk flankerend onderwijs met gelijke kansen voor iedereen.....	17
2.2. Een betaalbare, kwaliteitsvolle en toegankelijke ouderenzorg .....	19
2.3. Een sociaal beleid waarbij iedereen telt .....	21
2.4. Een kwaliteitsvolle kinderopvang met nieuwe initiatieven .....	23
2.5. Een diervriendelijke en gezonde stad.....	26
3. Een duurzame stad waar het aangenaam wonen en verblijven is in een groene leefomgeving.....	29
3.1. Een duurzame verkeersveilige infrastructuur, binnen een gedragen visie op mobiliteit.....	29
3.2. Beschermen van open ruimtes, met aandacht voor milieu en klimaat .....	30
3.3. Een toekomstgerichte stad met aandacht voor stadsontwikkeling, duurzaam patrimoniumbeheer en een waakzaam woonbeleid .....	32
4. Een performante en financieel gezonde stad waar krachtig besturen centraal staat .....	36
4.1. Een toegankelijke dienstverlening waarin een tevreden en betrokken burger centraal staat.....	36
4.2. Zottegem uitbouwen tot een sterke en performante organisatie .....	37



## 1. Een veilige en bruisende stad waar we samenwerken en ontspannen

### 1.1. Veilige en nette stad

#### Toelichting

Samen maken we een veilige en nette stad en hier zetten we stevig op in. We zorgen voor een doortastende aanpak en zichtbare handhaving en zetten sterk in op preventie en buurtwerking. We combineren nabijheid en daadkracht om te komen tot snelle en efficiënte hulp aan de burger. Samen maken we van onze stad een plek waar elke inwoner zich welkom, beschermd en trots mag voelen.

#### 1.1.1. We zorgen voor meer blauw op straat en sterkere wijkwerking

We maken onze politiediensten efficiënter en zichtbaarder. Door het uitbreiden van de politiecapaciteit met aanspreekbare en gekende wijkagenten, investeren we in veiligere buurten, waar burgers snel hulp krijgen. Handhavers en trajectcontroles versterken het veiligheidsgevoel én de aanpak van overtredingen. Samen met partners zoeken we structureel naar oplossingen voor gekende problematieken. We verstevigen de samenwerking en dialoog met jongeren en zetten volop in op preventie, jeugdopbouwwerk en buurtgerichte acties. Ons cameranetwerk en de inzet van slimme handhaving helpen ons bij het bestrijden van overlast en het verhogen van verkeersveiligheid.

#### Acties

##### 1.1.1.1. Monitoring kritieke openbare plaatsen

We pakken overlast op vlak van veiligheid aan op kritieke openbare plaatsen door monitoring en bijhorende handhaving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	60.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

##### 1.1.1.2. Eigen veiligheidsplan voor Zottegem

We werken, naast het zonaal veiligheidsplan, een eigen veiligheidsplan uit, met accenten voor Zottegem.

### 1.1.2. We staan garant voor een kwaliteitsvolle brandweezorg

We blijven een kwaliteitsvolle werking van de brandweer ondersteunen om blijvend een goede dienstverlening naar onze burgers te verzorgen.

#### **Acties**

Zie overig beleid

#### **1.1.2.1. Dotatie brandweer**

We voorzien een jaarlijkse dotatie aan de de brandweerzone Vlaamse Ardennen voor hun kwaliteitsvolle werking.

#### **Acties**

Zie overig beleid en meerjarenplan brandweerzone

### 1.1.3. We beogen een nette stad en binden de strijd aan tegen overlast

#### **Acties**

#### **1.1.3.1. Vuilbakkenplan**

We voeren een flexibel en gedragen vuilbakkenplan in dat zichtbaar bijdraagt aan een proper en aangenaam straatbeeld door bewuste plaatsing en afgestemde ophaling.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	3.750	3.750	0	0	0
Ontvangsten	0	3.750	3.750	0	0	0

#### **1.1.3.2. Mooimakers tegen zwerfvuil en sluikstorten**

We stappen in het initiatief Mooimakers tegen zwerfvuil en sluikstorten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.1.3.3. Zwerfvuilmeters en -peters

We ondersteunen zwerfvuilmeters en -peters (handhavers).

### 1.1.3.4. Camera's tegen sluikstorten

We gebruiken camera's voor het vastleggen van sluikstortovertreden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.650	13.923	14.201	14.485	14.775	15.071
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.1.3.5. Integraal leefbaarheids- en overlastbeleid

We voeren een integraal leefbaarheids- en overlastbeleid gericht op het vroegtijdig detecteren, voorkomen en aanpakken van alle soorten overlast

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.000	11.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 1.2. Creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat dat zorgt voor welvaart

### Toelichting

Ondernemers, handelaars en zelfstandigen geven Zottegem zuurstof én karakter. We streven naar een ondernemersvriendelijke stad, met ruimte voor groei van KMO-zones en sterke handelskernen. Onze ligging benutten we slim en toekomstgericht. We ondersteunen startende en gevestigde ondernemers en zorgen voor laagdrempelige procedures. Samen met de handel en horeca zetten we Zottegem op de kaart als levendige winkelstad, waar ondernemers kansen krijgen om samen en in overleg te bloeien. Zelf geven we als stad het voorbeeld met aandacht voor korte keten en het promoten van lokale producten. Een bruisende economie is immers het kloppende hart van een welvarende stad.

### 1.2.1 We verlagen de drempel voor ondernemerschap

We willen ondernemen in onze stad eenvoudiger en aantrekkelijker maken. Met een laagdrempelig ondernemersloket staan we klaar om (startende) ondernemers vlot hun zaak te laten starten. We verlagen drempels en stimuleren ondernemerschap in onze stad door het gebruik van bestaande (handels) panden te stimuleren.

## Acties

### 1.2.1.1. Facilitering startende ondernemers

We starten met ondernemersondersteuning om (startende) ondernemers op weg te helpen met (administratieve) procedures en relevante uitdagingen (ondernemersloket).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.2.1.2. Lege (handels)panden nuttig invullen

We promoten actief pop-up winkels om lege panden in winkelstraten een nuttige invulling te geven.

## 1.2 We ondersteunen ondernemers om toekomstgericht te kunnen groeien

Zottegem kiest voluit voor sterk en lokaal ondernemerschap. We zetten in op de bereikbaarheid van het centrum met optimaal gebruik van Shop&Go-plaatsen en bereikbare parkeermogelijkheden. Via netwerkevents, infosessies en een ondernemersraad brengen we ondernemers samen, versterken we starters en trekken we nieuwe investeerders aan. Met een duidelijke focus op bedrijventerreinen, werkgelegenheid en actieve ondersteuning bouwen we samen aan een bruisend en toekomstgericht Zottegem.

## Acties

### 1.2.2.1. Oprichting ondernemersraad

We richten een ondernemersraad op die Zottegemse bedrijven en ondernemers samenbrengt om in dialoog te gaan, samen te werken en hun noden zichtbaar te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.2.2.2. Centrumparkeren optimaliseren

We zorgen dat beschikbare parkeermogelijkheden in het centrum optimaal gebruikt worden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
-------------	---	---	---	---	---	---

### 1.2.3 We zetten in op aantrekkelijke handelskernen en promoten Zottegem als winkelstad

Met acties zoals de 'koop-lokaal' campagnes en initiatieven rond korte keten, zetten we onze handelaars en producenten zichtbaar in de kijker.

#### Acties

##### 1.2.3.1. Korte keten en lokale streekproducten

We versterken de aandacht voor de korte keten en promoten de aankoop van lokale streekproducten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

##### 1.2.3.2. Korte keten en lokale producten

We versterken de aandacht voor de korte keten en promoten de aankoop van lokale producten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 1.3. Een toegankelijk en gevarieerd vrijetijdsaanbod voor iedereen

#### Toelichting

Als levendige vrijetijdsstad bruist Zottegem van verbondenheid, talent en creativiteit. Het stadsbestuur wil die kracht volop ondersteunen en versterken. We bouwen aan een uniek, toegankelijk en inspirerend vrijetijdsaanbod voor Zottegemnaren van alle leeftijden en achtergronden waarin cultuur, sport, jeugd en erfgoed een centrale rol spelen. Met sterke partners, vernieuwende ideeën en ruimte voor initiatief maken we van Zottegem een plek waar elke inwoner zich kan ontplooiën. Feesten en evenementen blijven belangrijke bouwstenen van onze lokale samenhang. Aandacht voor erfgoed en kunst houdt herinneringen levend en creëert er tegelijk nieuwe. We geloven in ontmoeting, participatie en uitwisseling als motor voor een warme, hechte samenleving. Samen maken we van Zottegem een stad waar je niet alleen woont, maar echt leeft.

### 1.3.1 We zetten in op een gevarieerd culturaanbod en investeren in de toekomst van een cultuurinfrastructuur

Zottegem zet cultuur in als motor van ontmoeting, creativiteit en levenskwaliteit. Zo krijgt elke Zottegemenaar straks meer kansen om cultuur te beleven, te delen en zelf mee vorm te geven. We bouwen, verbouwen en vernieuwen een aantal van onze locaties om te blijven voldoen aan de noden en verwachtingen van onze burgers. We zorgen voor de nodige instrumenten en inrichting om uitgebreider en breder gebruik te kunnen maken van het aanbod.

#### Acties

##### 1.3.1.1. Cultuurcentrum

We bouwen een nieuw cultuurcentrum (site Helios).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	125.000	125.000	1.000.000	12.000.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

##### 1.3.1.2. Culturele en kunstevenementen

We blijven inzetten op culturele en kunstevenementen met bovenlokale uitstraling.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	32.000	17.000	57.000	17.000	32.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

##### 1.3.1.3. Opstart AGION-dossier SAMWD

We starten een AGION-dossier op voor de bouw van een nieuwe muziekacademie.

##### 1.3.1.4. Noodzakelijke investeringen SAMWD

We voeren noodzakelijk investeringen uit in bestaande infrastructuur SAMWD om de continuïteit van de werking te waarborgen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	200.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.1.5. Kwaliteitsvol instrumentarium SAMWD

We bieden een kwaliteitsvol instrumentarium aan aan de cursisten van onze muziekacademie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	44.500	27.500	39.500	27.500	14.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.1.6. Renovatie Trapstraat met extra lesruimtes SABK

We voorzien in een duurzame renovatie van het gebouw in de Trapstraat met een nette gevel en extra lesruimtes voor onze SABK.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	162.500	162.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.1.7. Optimalisatie infrastructuur SABK

We optimaliseren de bestaande infrastructuur van SABK met het oog op veiligheid, gezondheid en duurzaamheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.1.8. Breed toegankelijke bibliotheek met onbemande openingstijden (Open+concept)

We realiseren extra dienstverlening en verzekeren de continuïteit van het huidige aanbod door de toegankelijkheid van de bibliotheek uit te breiden met onbemande openingstijden (Open+ concept).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



### 1.3.2 We voeren een modern jeugdbeleid waarbij iedere jongere zich ondersteund voelt en kansen krijgt

In Zottegem geven we jongeren écht een stem: we luisteren, ondersteunen en bouwen samen aan een stad waar elke jongere zich thuis voelt. Via inspraakmomenten houden we de vinger aan de pols om een gevarieerd en leuk aanbod te creëren. We verbreden het jeugd(opbouw)werk en investeren in een nieuw, hedendaags jeugdcentrum dat jongeren ruimte geeft om te groeien. We zorgen voor toegankelijke, aantrekkelijke en dynamische speel- en ontmoetingsplekken en evenementen. We zetten in op samenwerking tussen jeugd-, welzijns- en onderwijssectoren, zodat kwetsbare jongeren maximale kansen krijgen. Zo bouwen we aan een warme, inclusieve stad waar jongeren zich kunnen ontwikkelen en meedenken over hun toekomst.

#### **Acties**

##### **1.3.2.1. Vernieuwd jeugdcentrum De Muze**

We renoveren het jeugdcentrum De Muze, waar het jeugdhuis, jeugtopbouwwerkers en OverKophuis verder kunnen investeren in een veilig, divers en kwalitatief aanbod.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	250.000	750.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.3 We stimuleren meer Zottegemnaren om te sporten

Zottegem investeert zichtbaar en doelgericht in sport als motor voor gezondheid, ontmoeting en ontwikkeling. Met ambitieuze en duurzame infrastructuurprojecten, zoals het stadionproject en de verledning van (buiten)terreinen, proberen we structureel sportinfrastructuurnoden op te vangen. Samen met scholen, sportclubs en inwoners bouwen we op die manier aan een toekomstgerichte sportstad. Zo creëren we draagvlak en een kwalitatief en divers aanbod voor iedereen – van jeugd tot senioren, van G-sporters tot Urban Sporters. We zorgen voor zichtbaarheid door lokale sportverdiensten in de kijker te zetten en sportieve evenementen met bovenlokale uitstraling te organiseren. Betaalbaarheid en toegankelijkheid voor alle burgers blijven hierbij kernwaarden. Onze aanpak is verbindend, energiek en inspireert Zottegemnaren om (meer) te bewegen, samen te sporten en hun talenten te tonen.

## Acties

### 1.3.3.1. Samenwerking met scholen voor gebruik van hun sportinfrastructuur

We breiden samenwerkingen met scholen uit om het aanbod binnensportinfrastructuur voor sport buiten de schooluren te vergroten.

### 1.3.3.2. Toegankelijkheid en verbinding in site Bevegemse Vijvers

We richten de site Bevegemse Vijvers in als een toegankelijke, sport- en spelvriendelijke omgeving, die verbinding creëert tussen de verschillende sportterreinen en stimuleren hierbij duurzame verplaatsingen (laadpaal, extra fietsenstallingen ...).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.3.3. Verduurzaming sportinfrastructuur

We passen bestaande sportinfrastructuur aan in kader van veiligheid en duurzaamheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	100.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.3.4. Fase 2 stadionproject

We realiseren een nieuw recreatie- en sportgebouw met polyvalente ruimte en buitensportinfrastructuur om tegemoet te komen aan de noden van sporters en sportverenigingen. (stadion)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	5.550.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	940.000	0	0	0	0

### 1.3.3.5. Infrastructuur voor booming sporten

We ondersteunen nieuwe en 'booming' sporten in hun groei door infrastructuur aan te bieden - We maken urban sports binnen stad Zottegem mogelijk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	76.600	250.000	0	0	0	0

Ontvangsten	0	50.000	0	0	0	0
-------------	---	--------	---	---	---	---

### 1.3.3.6. Duurzame renovatie in gebouwen Bevegemse Vijvers

We realiseren een duurzame renovatie van de tafeltenniszaal, kleedkamers en de burelen in het sportcentrum Bevegemse Vijvers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.3.3.7. Ontwikkeling langetermijnvisie voetbalinfrastructuur

We ontwikkelen een langetermijnvisie rond voetbalinfrastructuur in samenspraak met de voetbalclubs.

### 1.3.3.8. Huldiging sportlaureaten

We huldigen Zottegemse laureaten en sportverdiensten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 1.3.4 We koesteren onze evenementen als lijm voor onze Zottegemse samenleving.

We maken van Zottegem een echte evenementenstad, waar organisatoren, verenigingen en inwoners vlot hun weg vinden. Met een centraal evenementenloket en duidelijke checklists houden we de organisatie eenvoudig, veilig en goed afgestemd. We ondersteunen organisatoren met handige systemen die logistiek of snel betalen vergemakkelijken. Naast de vele initiatieven uit het verenigingsleven zetten we ook als stadsbestuur verbindende evenementen op, zoals een nieuw Egmontproject dat de trots en samenhang van Zottegem versterkt. Tegelijk zorgen we voor duidelijke afspraken rond geluid en een eenvoudig, betaalbaar en transparant verhuurbeleid, zodat iedereen kan bijdragen aan een levendige maar leefbare stad.

### Acties

#### 1.3.4.1. Zottegemse digitale munt vervangt coupons

We vervangen het systeem voor coupon/bonnen van stad Zottegem door een eigen digitale munt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031

Uitgaven	4.525	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 1.4. Zottegem op de kaart zetten met de Poort van de Vlaamse Ardennen als toeristische trekpleister

### Toelichting

Zottegem wordt een belevingsstad met uitstraling, bruisend van verhalen die we trots delen. Met een unieke mix van geschiedenis, natuur, cultuur en streekproducten hebben we alle troeven in handen om bezoekers te verrassen en te verwelkomen. We werken samen met verenigingen, ondernemers en toeristische partners aan een duurzaam en gastvrij aanbod om Zottegem te ontdekken en beleven. Zottegem wordt een bestemming waar je wil blijven hangen – als toerist én als trotse inwoner.

### 1.4.1 We zetten Zottegem als sterk merk in de markt

Via gerichte campagnes, sterke samenwerkingen en het betrekken van burgers en verenigingen zetten we Zottegem krachtig in de markt. We brengen onze rijke geschiedenis tot leven via onze historische figuren, erfgoedparels en culturele troeven. Naast het vaste aanbod proberen we vernieuwende concepten uit, zoals streetart, podwalks en events, om bezoekers Zottegem anders te laten beleven. Dankzij ons rijke verleden verdiepen we de band met steden en gemeenten waarmee we een historische of culturele connectie hebben.

### Acties

#### 1.4.1.1. Historische figuren als stadsidentiteit

We verbinden historische figuren aan onze stadsidentiteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### 1.4.1.2. Podwalk straffe verhalen in Zottegem

We ontwikkelen een podwalk met straffe historische verhalen over onze stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 1.4.2 We promoten Zottegem als een aantrekkelijke toeristische trekpleister

Erfgoed, natuur en gastvrijheid komen samen in een levendig stadscentrum, met ruimte voor verblijfstoerisme en ontmoetingen. We transformeren het oude stadhuis tot een dynamisch onthaal- en belevingscentrum, waar toeristen ondergedompeld worden in onze interessante geschiedenis. Onze reuzen zetten we in als publiekstrekker. We bieden up-to-date info aan met vernieuwde brochures en digitale platformen. Via wandel- en fietsknooppunten, trage wegen en extra mogelijkheden voor verblijfstoerisme wordt Zottegem een aantrekkelijke bestemming. Zo bouwen we aan een gastvrije stad die bezoekers inspireert én laat (ver)blijven.

### Acties

#### 1.4.2.1. Belevingscentrum Toerisme en erfgoed

We richten het Oud Stadhuis in als belevingscentrum voor toerisme en erfgoed, dat als onthaalpoort voor toerisme in het Landschapspark Vlaamse Ardennen fungeert.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	124.950	0	0	0	250.000	750.000
Ontvangsten	82.950	0	0	0	0	0

## 1.5. Iedere deelgemeente telt

### Toelichting

Deelgemeenten nemen een volwaardige plaats in binnen onze Stad en hebben stuk voor stuk hun eigen context en unieke troeven. Ontmoeting en dialoog met en door de burgers in de verschillende deelgemeenten willen wij graag stimuleren en daarvoor mogelijkheden uitrollen.

### 1.5.1 We willen sterkere deelgemeenten voor een sterker Zottegem

Om de sterkte van onze deelgemeenten te benutten zetten we in op vernieuwing van onze ontmoetingscentra en mogelijkheid tot inspraak door de burger. Zo versterken we de verbinding met de burger van heel nabij. Op maat van elke deelgemeenten ontstaat dan betrokkenheid en burgerinitiatieven bijdragen tot de verdere ontwikkeling van de stad.

### Acties

#### 1.5.1.1. Vernieuwing infrastructuur ontmoetingscentra

We vernieuwen de infrastructuur van onze ontmoetingscentra.



	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	250.000	750.000	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 1.5.1.2. Oprichting deelgemeenteraden

We stimuleren de oprichting van deelgemeenteraden, als volwaardige partners in de ontwikkeling van onze stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.500	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2. Een warme en zorgzame stad waar mensen in harmonie en verscheidenheid samenleven

### 2.1. Een sterk flankerend onderwijs met gelijke kansen voor iedereen

#### Toelichting

Zottegem blijft resoluut investeren in kwaliteitsvol onderwijs, met bijzondere aandacht voor elk kind en elke jongere. We versterken ons flankerend onderwijsbeleid om gelijke kansen te garanderen en de kwaliteit hoog te houden. We maken werk van infrastructuurinvestering en nauwere samenwerking tussen scholen. Met onderwijsopbouwwerk en brugfiguren bouwen we mee aan een sterkere band tussen scholen, gezinnen en de stad. Via vorming en netwerkmomenten proberen wij via de scholen belangrijke verhalen en inzichten mee te geven aan onze jeugd.

#### 2.1.1 We waarborgen de uitstekende reputatie van ons stedelijk onderwijs

We geven onderwijs in Zottegem een sterke toekomst. We investeren in moderne, duurzame en inclusieve schoolinfrastructuur, met aandacht voor groeiende capaciteit en multifunctioneel gebruik. Tegelijk zetten we in op betaalbaar onderwijs en gelijke kansen voor elk kind, ongeacht afkomst of thuissituatie. We versterken het overleg tussen scholen en zetten actief in om kwetsbare gezinnen beter te ondersteunen. Zo garanderen we kwaliteitsvol, toegankelijk en betaalbaar onderwijs voor alle Zottegemse kinderen.

#### Acties

##### 2.1.1.1. Scholen klaar voor specifieke onderwijsnoden

We maken de infrastructuur van onze scholen multifunctioneler en gepast voor doelgroepen met specifieke onderwijsnoden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

##### 2.1.1.2. Onderzoek mogelijkheden De Kleine Planeet

We onderzoeken de mogelijkheden, timing en financiering van De Kleine Planeet.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	45.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2.1.2 We steunen herinneringseducatie als behoud van ons collectief geheugen

We houden de herinnering aan het oorlogsverleden van Zottegem levendig en betekenisvol. We ondersteunen scholen die herinneringseducatie (extramuraal) integreren in hun lessen. Zo vergroten we het bewustzijn rond 'Nooit meer oorlog' en betrekken we jongeren actief bij onze geschiedenis. Zorgvuldig gekozen herdenkingsmomenten eren het verleden en inspireren tot een vreedzame toekomst. Samen bouwen we aan een samenleving die respect, verdraagzaamheid en verbondenheid vooropstelt. Zo geven we de lessen uit het verleden een zichtbare plaats in het heden én de toekomst.

### **Acties**

Zie overig beleid

## 2.1.3 Uitbouw ondersteuningsbeleid voor schoolteams

We laten scholen mee een rol opnemen om maatschappelijke uitdagingen het hoofd te bieden. We stimuleren dat bepaalde maatschappelijke thema's of uitdagingen in de kijker worden geplaatst en dat scholen hier actief op inzetten. We zetten in op betaalbaar onderwijs en gelijke kansen voor elk kind, ongeacht afkomst of thuissituatie. We versterken het overleg tussen scholen en zetten actief in om scholen te ondersteunen bij de begeleiding van kwetsbare gezinnen. Zo garanderen we kwaliteitsvol, toegankelijk en betaalbaar onderwijs voor alle Zottegemse kinderen. We versterken onze regierol binnen het lokale onderwijslandschap om Zottegemse scholen beter zichtbaar en toegankelijk te maken voor alle ouders en leerlingen.

### **Acties**

#### **2.1.3.1. Campagne gezonde voeding op school**

We voeren campagne rond gezonde voeding op school.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### **2.1.3.2. Vormings- en netwerkmomenten Welzijn**

We bieden een programma van vormings- en netwerkmomenten aan rond thema's zoals mentaal welzijn, diversiteit, armoede... om onderwijsactoren te versterken en te laten samenwerken met stadsdiensten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031

Uitgaven	0	2.500	0	3.000	0	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.1.3.3. Reanimatie op school

We organiseren de vorming 'reanimatie op school' voor alle leerlingen 6de leerjaar basisonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.250	5.500	5.750	6.000	6.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2.2. Een betaalbare, kwaliteitsvolle en toegankelijke ouderenzorg

### Toelichting

Zottegem maakt werk van een zorgzame en toekomstgerichte ouderenzorg. De vergrijzing daagt ons uit, maar we grijpen die uitdaging aan met ambitie en daadkracht. Het vraagt om een strategische en gedragen aanpak, waarin we als lokaal bestuur onze regierol resoluut opnemen en versterken. We bouwen samen met partners aan een sterk netwerk van betaalbare en kwaliteitsvolle zorg en versterken toeleiding naar passende zorg op maat van onze burgers. We zetten in op toegankelijke zorg dicht bij de mensen, met aandacht voor buurtgerichte initiatieven en samenwerking in de wijken. Door vrijwilligers en mantelzorgers te ondersteunen hopen we hun waardevolle rol en het sociale weefsel te versterken. Zo krijgen we een warme stad waar elke oudere zich gezien, ondersteund en verbonden voelt.

### 2.2.1 We bieden een laagdrempelige ouderenzorg aan, met en voor senioren

Woonzorgcampus Egmont staat voor belangrijke veranderingen, ingegeven door de steeds complexere zorgnoden en de stijgende verwachtingen. In het toekomsttraject voor deze woonzorgcampus staan samenwerking, verbinding en kwaliteit centraal. Als lokaal bestuur blijven we de regie behouden, maar erkennen we tegelijk dat we niet alle expertise in huis hebben om bepaalde evoluties zelfstandig op te vangen. Daarom onderzoeken we met open blik hoe we kunnen samenwerken binnen een breder netwerk van geëngageerde zorgpartners, met het oog op een kwalitatieve en betaalbare ouderenzorg. De site Deinsbeke groeit uit tot een bruisende welzijns-campus, waar ontmoeting, zorg en ondersteuning samenkomen met bijzondere aandacht voor kwetsbare ouderen.

### Acties

#### 2.2.1.1. Uitwerken samenwerking woonzorgcentrum

We werken de nodige samenwerking uit met een partner om het woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum kwaliteitsvol en rendabel te houden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.2.1.2. Innovatie in zorghulpmiddelen

We starten pilootprojecten op om, samen met (academische) partners, te innoveren in technologische zorghulpmiddelen en evidence based zorg.

### 2.2.2 We zetten ons breed netwerk aan hulp- en dienstverleners in en koesteren het engagement van onze vrijwilligers (versterken buurtwerking)

Zottegem maakt werk van een verbonden ouderenzorg, met aandacht voor nabijheid en betrokkenheid. We richten ontmoetingsplekken en -momenten in waar we zorgen voor sociale verbinding en een warme sfeer. We steunen laagdrempelige initiatieven, innovatieve woonvormen en wijkgerichte zorg. Hulpverleners, mantelzorgers, vrijwilligers en zorgpartners brengen we samen in een sterk netwerk, om ouderen gericht de juiste en meest passende ondersteuning te geven. We pakken vervoersarmoede aan met gerichte initiatieven voor ouderen en gezinnen, zodat iedereen zich vlot kan verplaatsen. Vrijwilligerswerk, mantelzorg en burenhulp krijgen, als waardevolle schakels in warme hulp, een stevige impuls via een ondersteunend digitaal platform. Via overleg, afstemming en gezamenlijke acties maken we het verschil – voor senioren, hun omgeving en voor de stad als geheel. We krijgen een zorgzame stad waar iedereen meetelt en meehelpt.

#### Acties

### 2.2.2.1. Zorgzame buurt en buurtzorg

We wensen te investeren in zorgzame buurten en buurtzorg, en zetten in op structurele samenwerking om via activiteiten en initiatieven diverse doelgroepen en de buurt te verbinden en zo jong en oud samen te brengen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.2.2.2. Ondersteunen mantelzorgers

We willen inwoners zo lang mogelijk in hun thuisomgeving laten wonen en ondersteunen daarom mantelzorgers als cruciale schakel in de zorg voor hun naaste.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2.3. Een sociaal beleid waarbij iedereen telt

### Toelichting

Zottegem kiest resoluut voor een warm en solidair sociaal beleid waar iedereen recht heeft op een menswaardig leven. Wie hulp nodig heeft, kan op ons rekenen. Steun zetten we rechtvaardig én doelgericht in, waarbij we geloven in wederkerigheid en activering. In Zottegem laten we niemand van goede wil achter. We investeren in een inclusief Zottegem waar nieuwkomers welkom zijn, inburgeraars kansen krijgen en mensen met een beperking volwaardig kunnen deelnemen. In nauwe samenwerking met verenigingen, partners en burgers bouwen we aan een stad waar nieuwe en bestaande Zottegemnaren zich thuis voelen. Met lef, verbondenheid en vernieuwingszin bouwen we aan een sociaal beleid dat écht werkt, voor iedereen.

### 2.3.1 We leggen de lat voor sociaal beleid hoger waarbij we armoede krachtadig bestrijden.

In Zottegem pakken we armoede vastberaden aan. We geloven dat activering de sleutel is tot duurzame armoedebestrijding en zetten sterk in op trajecten op maat zoals samenlevingsjobs, tijdelijke werkervaring en vrijwilligerswerk. Wie steun krijgt, krijgt ook kansen. Via opleiding, taalondersteuning en begeleiding richting werk of studie laten we mensen hun eigen positieve toekomst vormgeven. Tegelijk nemen we onze verantwoordelijkheid op in de strijd tegen dak- en thuisloosheid, onder meer via onze betrokkenheid bij regionale samenwerking en via laagdrempelige hulp zoals huisbezoeken en toegang tot de sociale kruidenier. Zo bouwen we aan een stad die niet toekijkt, maar vooruithelpt — eerlijk, menselijk en met perspectief voor iedereen.

### Acties

#### 2.3.1.1. Sociale kruidenier

We stellen een gebouw ter beschikking voor de uitbating van een sociale kruidenier.

#### 2.3.1.2. Activering van cliënten

We zetten in samenwerking met externe partners in op cursussen gericht op activering van cliënten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031

Uitgaven	113.204	114.306	115.419	116.543	117.679	118.826
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000

### **2.3.2 We nemen iedereen mee ongeacht je beperking of afkomst**

Zottegem kiest voor een inclusieve stad waar iedereen mee kan, ongeacht beperking, afkomst of achtergrond. We breiden oefenkansen Nederlands uit, versterken de ondersteuning van inburgeraars en maken hen 'wegwijs in Zottegem'. Nieuwe inwoners krijgen zo sneller grip op hun omgeving én meer kansen op werk, vrije tijd en ontmoeting. Wij bevestigen de inspanningen die inburgeraars leveren. Zo brengen we mensen dichterbij elkaar én dichterbij werk, vrije tijd en volwaardige deelname aan het leven in Zottegem.

#### **Acties**

#### **2.3.2.1. Versterken kennis Nederlands bij nieuwkomers**

We laten nieuwkomers vlot inburgeren door hun kennis van het Nederlands te versterken én hun actieve deelname aan het sociale, culturele en gemeenschapsleven van de stad te stimuleren. Dat doen we door een geïntegreerd traject 'Samen Taal & Stad' te creëren, waarin taalverwerving en ontmoeting hand in hand gaan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### **2.3.2.2. Verwelkoming inburgeraars**

We verwelkomen geslaagde inburgeraars met een plechtige ceremonie.

### **2.3.3 We blijven inzetten op fairtrade en solidariteit met het zuiden**

We willen de solidariteit en verbondenheid van een warme samenleving uitdragen. We streven naar een fairtrade aankoopbeleid en hopen onze burgers hiermee te inspireren.

#### **Acties**

Zie overig beleid

## 2.4. Een kwaliteitsvolle kinderopvang met nieuwe initiatieven

### Toelichting

Dankzij kinderopvang kunnen kinderen groeien én ouders vooruitgaan. In Zottegem willen we elke baby, peuter en schoolkind, ook op moeilijke uren en in het weekend, een warme en kwaliteitsvolle opvangplek bieden. Daarom zetten we volop in op nieuwe initiatieven en versterken we de samenwerking met opvangvoorzieningen en partners. We nemen zowel de regie- als de actorrol op om opvangplaatsen te creëren, opvanglocaties uit te bouwen en kwaliteitsvolle werkingen te stimuleren. Met het nieuwe BOA-decreet bouwen we aan een sterk netwerk voor buitenschoolse opvang én activiteiten, afgestemd op de noden van kinderen en gezinnen. Zo creëren we kansen voor jonge gezinnen én voor wie wil werken, leren of een nieuwe start maken.

### 2.4.1 De regierol kinderopvang wordt verder uitgebreid

Zottegem pakt het tekort aan kinderopvang voor jonge kinderen daadkrachtig aan door volop te investeren in toegankelijke en kwaliteitsvolle kinderopvang voor kinderen van 0 tot 3 jaar. We creëren opvangplaatsen die tegemoetkomen aan specifieke noden van ouders, zoals opvang 's ochtends vroeg, 's avonds laat of in het weekend. We bouwen aan sterke samenwerkingen met lokale partners. We ondersteunen en waarderen elke opvangvoorziening met vorming, begeleiding en gerichte premies of subsidies. We geven het beroep kinderbegeleider een positief imago en zorgen voor een stabiele overgang van onthaalouders naar het werknemersstatuut om zo blijvend en duurzaam de opvang op ons grondgebied te kunnen garanderen.

### Acties

#### 2.4.1.1. Vormingen voor kinderopvangactoren

We bieden vormingen aan voor kinderopvangactoren 0-3 jaar.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### 2.4.1.2. Stimulering nieuwe initiatieven Kinderopvang

We stimuleren via een premiestelsel de uitbreiding van openingsuren en nieuwe initiatieven in de kinderopvang, om het aanbod te verruimen en wachtlijsten weg te werken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	9.000	3.600	3.600	3.600	3.600

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
-------------	---	---	---	---	---	---

## 2.4.2 We blijven de actorrol kinderopvang opnemen

We blijven onze actorrol opnemen om ouders voldoende en kwaliteitsvolle kinderopvang aan te bieden. We zorgen ervoor dat onze eigen kinderopvangvoorzieningen klaar staan voor de uitdagingen in de sector. We voorzien in middelen en premies om de transities in het kinderopvanglandschap vlot te laten verlopen. Zo kan elk van onze eigen kinderdagverblijfteams zich naar eigen noden organiseren.

### Acties

#### 2.4.2.1. Transitie statuten kinderopvang

We voorzien middelen om de transitie van sui generis naar zelfstandigheid te ondersteunen voor onze samenwerkende onthaalouders en zo het aantal kinderopvangvoorzieningen op peil te houden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	12.000	9.000	6.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2.4.3. We breiden het aanbod van opvang voor schoolgaande kinderen uit door de uitrol van het BOA-decreet

We versterken onze rol als kindvriendelijke stad door fors te investeren in een sterk netwerk van buitenschoolse opvang en activiteiten. We creëren bredere opvangplaatsen, met vroege en late opvangmomenten die aansluiten op de noden van werkende ouders. In samenwerking met externe partners breiden we het vakantieaanbod uit, ook specifiek voor kleuters en kinderen met extra zorgnoden en garanderen we een betaalbaar aanbod. We stimuleren scholen om hun infrastructuur ook buiten de schooluren open te stellen. We maken werk van een lokaal erkenningskader voor buitenschoolse opvang, met onafhankelijke opvolging en aandacht voor kwaliteit en veiligheid. Tegelijk vergroenen en verbeteren we onze stedelijke infrastructuur, zodat elk kind zich welkom voelt om te spelen, te leren en op te groeien.

### Acties

#### 2.4.3.1. Algemene coördinatie BOA

We verzorgen de algemene coördinatie rond de uitbreiding van de opvang voor schoolgaande kinderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	246.712	245.340	245.340	245.340	245.340	245.340

Ontvangsten	469.062	640.048	640.048	640.048	640.048	640.048
-------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

### 2.4.3.2. ZIBO-werking

We vergroten het eigen opvangaanbod voor schoolgaande kinderen, zowel tijdens vakanties als vóór en na school, met aandacht voor de actuele noden en kindvriendelijke infrastructuur.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	97.500	95.000	90.000	93.000	92.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.4.3.3. Buitenschoolse opvang vroeg & laat

We zetten in op samenwerking met en ondersteuning van diverse partners om opvangaanbod voor schoolgaande kinderen, zowel tijdens vakanties als voor en na school, te vergroten, met aandacht voor inclusiviteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	111.133	287.000	297.000	307.000	322.000	332.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.4.4. We laten het Huis van het Kind fungeren als een laagdrempelig loket en draaischijf voor de organisatie van een geïntegreerd gezins- en jeugdhulpbeleid

Zottegem bouwt de Zorg- en welzijns-campus Deinsbeke uit tot een bruisende plaats waar het Huis van het Kind en een breed netwerk van zorg- en hulpverleners samenkomen. We versterken de samenwerking tussen alle welzijnsactoren met regelmatige overlegmomenten en zetten volop in op toegankelijke eerstelijnszorg. We bereiden ons voor op bovenlokale taken die we in de toekomst zullen toegewezen krijgen. Gezondheidspreventie, psychologische zorg en sensibilisering rond thema's zoals gezonde voeding, beweging en vroegdetectie krijgen daarbij een centrale plaats. Zo creëren we een stevig fundament voor het welzijn en de gezondheid van alle Zottegemnaren, vandaag en in de toekomst.

#### Acties

### 2.4.4.1. Uitleendienst kinderfietsen

We bieden een uitleendienst voor kinderfietsen aan en zetten hierbij in op duurzame verplaatsing en hergebruik.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031

Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2.5. Een diervriendelijke en gezonde stad

### Toelichting

Gezondheid en welzijn zijn de basis van een bloeiend Zottegem. We willen eenzaamheid doorbreken en de sociale samenhang versterken, zodat iedereen – jong én oud – zich verbonden voelt. We zetten samen met onze partners in op preventie en ondernemen acties waar mogelijk.

We hebben eveneens aandacht voor dieren in onze gemeenschap. Via een diervriendelijk beleid willen we zowel dierenwelzijn bevorderen als overlast beperken.

### 2.5.1 We waken over onze gezondheid en zeggen nee tegen drugs en eenzaamheid

Zottegem neemt de regierol op om toegankelijke en kwaliteitsvolle zorg dichterbij de inwoners te brengen. In toekomstige intergemeentelijke samenwerkingen versterken we de eerstelijnszorg, met bijzondere aandacht voor geestelijke gezondheid, dak- en thuisloosheid en de aanpak van verslaving. We investeren tegelijk in preventie en sensibilisering rond gezonde levensstijl, beweging, voeding en vroegdetectie. Eenzaamheid en sociale isolatie pakken we aan door buurtwerkingen, ontmoetingsplekken en initiatieven die jong en oud met elkaar verbinden verder uit te bouwen. Zo realiseren we samen een breed en zichtbaar gezondheidsbeleid dat inzet op zorg, verbinding en levenskwaliteit voor alle Zottegemnaren.

### Acties

#### 2.5.1.1. Intergemeentelijke samenwerking Welzijn en Vrije Tijd binnen Vlaamse Ardennen

We zetten een intergemeentelijke samenwerking op rond Welzijn en Vrije Tijd voor de referentieregio Vlaamse Ardennen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	250	255	260	265	271	276

#### 2.5.1.2. Preventie middelengebruik, gokken en gamen

We ontwikkelen een actief en geïntegreerd preventie- en ondersteuningsbeleid uit rond middelengebruik, gokken en gamen, dat over al onze diensten heen wordt toegepast.

### 2.5.1.3. Uitbreiding gratis toegang menstruatieproducten

We breiden de gratis toegang tot menstruatieproducten uit door ze bijkomend beschikbaar te stellen in openbare diensten en (sport)verenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.5.1.4. Vorming reanimatie en AED

We willen de bewustwording en kennis van eerste hulp bieden verhogen door formingen rond reanimatie en gebruik van AED-toestellen te organiseren in het kader van een hartveilige stad.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.5.1.5. Campagne rond taboe eenzaamheid

We lanceren een brede campagne om het taboe rond eenzaamheid te doorbreken en de bewustwording te vergroten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 2.5.2 We maken ons samen sterk voor een betere zorg voor dieren

Zottegem zet sterk in op dierenwelzijn. Dit draagt bij aan een zorgzame en verantwoordelijke samenleving. Via gerichte campagnes en educatie maken we inwoners bewust van hun verantwoordelijkheid bij het houden van een (huis)dier, van de aanschaf tot de dagelijkse verzorging. We ondersteunen initiatieven rond castratie en sterilisatie, samenwerking met dierenasielen en herplaatsing van verwaarloosde dieren. Tegelijk bouwen we aan een diervriendelijke leefomgeving met aangepaste infrastructuur en een kordate aanpak van mishandeling en verwaarlozing. Met de dierenwelzijnsraad, onze partners en alle inwoners werken we samen aan een veilig, verantwoord en warm Zottegem voor mens én dier.

## Acties

### 2.5.2.1. Diervriendelijk vuurwerk

We kiezen voor diervriendelijk vuurwerk tijdens feesten en evenementen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.235	4.235	4.235	4.235	4.235	4.235
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.5.2.2. Verwaarloosde en verlaten dieren

We ondersteunen werken actief samen met lokale dierenasielen en bieden ondersteuning hulp of info bij de herplaatsing van verwaarloosde en verlaten dieren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 2.5.2.3. Initiatieven castratie en sterilisatie

We nemen en steunen diverse initiatieven voor castratie en sterilisatie van bepaalde huisdieren om overpopulatie en daarmee samenhangende problematiek zoals zwerfdieren in te dijken of te voorkomen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 3. Een duurzame stad waar het aangenaam wonen en verblijven is in een groene leefomgeving

### 3.1. Een duurzame verkeersveilige infrastructuur, binnen een gedragen visie op mobiliteit

#### Toelichting

Vanuit onze centrumfunctie kiezen we resoluut voor een mobiliteitsbeleid met visie en daadkracht. We schakelen hiervoor een versnelling hoger door een structurele aanpak van onze wegen. We investeren fors in comfortabele, veilige en toekomstgerichte infrastructuur: asfalt vervangt versleten beton, fietspaden worden vernieuwd en rioleringswerken gaan hand in hand met een herinrichting van straten. Bereikbaarheid, verkeersveiligheid en leefkwaliteit staan daarbij centraal. We gaan proactief in dialoog met bewoners en partners, maar houden het algemeen belang altijd voor ogen. Zo maken we van Zottegem een toegankelijke, duurzame en aangename stad, klaar voor morgen.

#### 3.1.1 We schakelen een versnelling hoger met onze investeringen in weginfrastructuur en verkeersveiligheid

In deze beleidsperiode schakelen we een versnelling hoger voor veilige, duurzame en toegankelijke mobiliteit in Zottegem. We investeren in de heraanleg van onze wegen, voet- en fietspaden, met bijzondere aandacht voor verkeersveiligheid en vlotte doorstroming. Trage wegen, fietsstraten, laadpalen en ledverlichting maken deel uit van een modern mobiliteitsbeleid dat onze stad leefbaar en aantrekkelijk houdt. Door deze investeringen realiseren we vlotte, veilige en efficiënte verplaatsingsmogelijkheden voor burgers. We weten dat wegenwerken tijdelijk hinder veroorzaken, maar met open communicatie naar inwoners zorgen we voor maximaal draagvlak. Samen bouwen we zo aan een sterk en veilig mobiliteitsnetwerk dat klaar is voor de toekomst.

#### Acties

##### 3.1.1.1. Structureel herstel weginfrastructuur

We maken werk van structureel herstel van onze weginfrastructuur.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.008.500	1.000.000	1.009.000	1.000.000	1.009.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### **3.1.2 We staan voor een sterk fietsbeleid en meer ruimte voor voetgangers**

We bouwen aan een duurzaam mobiliteitsbeleid dat inzet op vlotte verkeersdoorstroming, veilige schoolomgevingen en een sterk fietsnetwerk naar deelgemeenten en scholen. Met gerichte investeringen verbeteren we fiets- en voetpaden, creëren we meer ruimte voor actieve weggebruikers en maken we ons stadscentrum leefbaarder. De verdere uitbouw van fietssnelwegen en veilige verbindingen via landbouw- en trage wegen blijft daarbij een focus. We nemen inwoners en scholen actief mee in dit verhaal, zodat we samen de keuzes maken die leiden tot een veilige, bereikbare en toekomstgerichte stad.

#### **Acties**

Zie overig beleid

## **3.2. Beschermen van open ruimtes, met aandacht voor milieu en klimaat**

#### **Toelichting**

Zottegem is een landschapspark en dat willen we koesteren én versterken. We zetten volop in op een nette en groene leefomgeving, met zorg voor milieu en klimaat als rode draad in ons beleid. Als stadsbestuur nemen we het voortouw: we voeren ons klimaatactieplan uit, beschermen open ruimte en geven het goede voorbeeld met concrete initiatieven. Samen met inwoners, verenigingen en landbouwers werken we aan een duurzame toekomst waarin natuur, landbouw en wonen in balans blijven. Zo blijft Zottegem niet alleen vandaag maar ook morgen een bruisende en groene stad in het hart van de Vlaamse Ardennen.

### **3.2.1 We streven naar het behoud van het groene karakter van de Vlaamse Ardennen**

We bouwen aan een sterk en samenhangend groenbeleid voor Zottegem. Het landschap krijgt een kwaliteitsimpuls door bijenvriendelijke omgevingen te creëren en het boslandschap te verschralen. We maken burgers bewust over milieu en klimaat door middel van evenementen en infocampagnes. Het onderhoud van het openbaar groen verbeteren we structureel door gerichte investeringen en samenwerking met (maatwerk)bedrijven. Nieuwe trage wegen, groene pleinen en veilige, levendige parken verbinden stad en platteland en worden zo ontmoetingsplekken voor jong en oud. Door inwoners en partners nauwer te betrekken bij onderhoud en inrichting, versterken we zowel het groene karakter als de verbondenheid in onze stad.

#### **Acties**

##### **3.2.1.1. Evenementen bewustworden milieu en klimaat**

We organiseren evenementen en info-events, die de bewustwording rond milieu en klimaat stimuleren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.750	10.750	10.750	10.750	10.750	10.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 3.2.1.2. Stijd tegen invasieve exoten

We binden de strijd aan tegen invasieve exoten, die een bedreiging vormen voor de lokale natuur, de economie of de volksgezondheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 3.2.1.3. Bijvriendelijke omgeving

We waarderen de bijvriendelijke omgeving op door bloemenweides in te zaaien.

### 3.2.1.4. Verschraling bosrandgebieden

We zorgen voor betere biodiversiteit door bosrandgebieden te verschralen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 3.2.2 We beschouwen de landbouw als een belangrijke groene partner

We versterken de landbouw als belangrijke pijler van onze stad. We vrijwaren landbouwgronden en het agrarisch gebied voor functies en gebouwen die bij de sector horen. We laten landbouwers actief meedenken over de plaats van landbouw in het Landschapspark Vlaamse Ardennen. Tegelijk zorgen we voor goed onderhouden landbouwwegen en een infrastructuur die toegankelijk is voor moderne landbouwvoertuigen. Zo bouwen we aan een leefbaar en toekomstgericht platteland, waar landbouw, natuur en inwoners in balans samenkomen.

### Acties

Zie overig beleid

### 3.2.3 We zien begraafplaatsen als groene bezinningsruimtes

Onze begraafplaatsen zijn meer dan functionele plekken: ze bieden rust, troost en ruimte voor bezinning. We investeren in degelijk onderhoud, veilige toegang en een verzorgde uitstraling, zodat elke inwoner waardig afscheid kan nemen. De centrale begraafplaats van Knutsegem krijgt extra aandacht. Verdere vergroening van onze begraafplaatsen blijft een duidelijke prioriteit. Zo maken we van deze plekken serene en toegankelijke omgevingen die betekenisvol zijn voor iedereen.

#### Acties

##### 3.2.3.1. Toegankelijke begraafplaatsen

We ontharden en vergroenen de begraafplaatsen en maken ze toegankelijker.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	20.000	30.000	20.000	30.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

##### 3.2.3.2. Renovatie gebouw begraafplaats Knutsegem

We renoveren het gebouw op begraafplaats Knutsegem om er een overdekte afscheidsruimte aan te bieden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	210.000	210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 3.3. Een toekomstgerichte stad met aandacht voor stadsontwikkeling, duurzaam patrimoniumbeheer en een waakzaam woonbeleid

#### Toelichting

Zottegem kiest resoluut voor een leefbare en toekomstgerichte stad, waar duurzaamheid en levenskwaliteit hand in hand gaan. We geven als bestuur het goede voorbeeld met investeringen in hernieuwbare energie, waterbeheer en klimaatbewuste mobiliteit. Tegelijk nemen we onze verantwoordelijkheid in de woonsector: we zorgen dat wonen in onze Egmontstad betaalbaar, kwalitatief en duurzaam blijft. Met partners en inwoners bouwen we samen aan een omgeving die kansen biedt voor iedereen en die bestand is tegen de uitdagingen van morgen. Daarbij blijven we waakzaam en treden we kordaat op tegen misbruiken of praktijken die onze gemeenschap schaden. Zo versterken we stap voor stap de unieke eigenheid van Zottegem.

### 3.3.1 Een toekomstgerichte en leefbare stadsontwikkeling die aansluit bij de noden van de gemeenschap

Met ons woonomgevingsplan en de opmaak van uitvoeringsplannen bouwen we stap voor stap aan een toekomstgerichte en leefbare stad, waarin wonen, werken en leven in balans zijn. Nieuwe projecten stemmen we af op behoud van groen en speelruimte, met oog voor bereikbaarheid en mobiliteit. Door nauwe samenwerking met partners en een vlotte opvolging van dossiers, zorgen we dat plannen sneller en efficiënter gerealiseerd worden. Zo versterken we samen de eigenheid van Zottegem en creëren we een stad waar iedereen zich thuis voelt, vandaag én morgen.

#### **Acties**

Zie overig beleid

### 3.3.2 We geven het goede voorbeeld voor het behalen van de klimaatdoelstellingen

Zottegem neemt het voortouw in de energie- en klimaattransitie en zet in op een duurzaam, energiezuinig patrimonium en stedelijke infrastructuur. We investeren in zonnepanelen, warmterecuperatie, isolatie en slimme technologieën, terwijl we ons wagenpark verder elektrificeren en het openbaar groen versterken. Tegelijk ondersteunen we inwoners en bedrijven bij duurzame keuzes, van groepsaankopen tot advies over energiezuinig (ver)bouwen, en betrekken we hen actief bij vergroening en ontharding van onze stad. Waterbeheer en klimaatrobuuste oplossingen, zoals groene speelplaatsen en groenblauwe netwerken, krijgen hierbij een centrale plaats. Zo creëren we samen een leefbare, klimaatbestendige en toekomstgerichte stad waarin iedereen kan meebouwen aan een duurzame toekomst.

#### **Acties**

#### **3.3.2.1. Verder verledning straatverlichting**

We blijven de ingeslagen weg volgen om de straatverlichting verder te vervangen door ledverlichting.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### **3.3.2.2. Verduurzaming patrimonium**

We verduurzamen ons patrimonium en voeren het renovatietempo op, gebaseerd op ons strategisch vastgoedplan, om onze klimaat- en CO2-doelstellingen te halen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	250.000	150.000	200.000	150.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 3.3.2.3. Uitbreiding eigen laadpalennetwerk

We breiden actief het eigen laadpalennetwerk uit op basis van een bewust laadpaalplan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 3.3.2.4. Aandacht voor duurzame mobiliteit

We brengen duurzame mobiliteit onder de aandacht, met focus op leefmilieu.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 3.3.2.5. Lokaal afvalplan stadsdiensten

We werken een lokaal afvalplan uit voor de stadsdiensten, zorgen daarmee voor een gesorteerde verwerking van het afval en rapporteren hierover gericht naar bevoegde instanties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 3.3.3 We voeren een waakzaam woonbeleid met oog op een betaalbaar en kwaliteitsvol woonaanbod

Zottegem werkt aan een divers, betaalbaar en kwalitatief woonaanbod dat aansluit bij de noden van onze inwoners. We bestrijden leegstand, verloedering en huisjesmelkerij, terwijl we duurzame renovaties en conformiteitsattesten stimuleren om het woningpatrimonium veilig en aantrekkelijk te houden. Sociale verhuur en budget-doorverhuren bieden een waardevolle buffer tegen armoede, waarbij we lokale binding, werkbereidheid en taalvaardigheid streng toetsen. Nieuwe woonprojecten zorgen voor extra betaalbare woningen en een bruisende leefomgeving. Zo bouwen we samen aan een stad waarin iedereen toegang heeft tot veilig, kwalitatief en toekomstgericht wonen. Door in te zetten op betaalbare en kwaliteitsvolle woningen, blijft onze stad bruisend en aantrekkelijk.

## Acties

### 3.3.3.1. Zicht op de kwaliteit van de huurmarkt

We houden zicht op de kwaliteit van de lokale huurmarkt door middel van conformiteitsattesten, sporen daarmee slechte woningen en huisjesmelkerij tijdig op en beschermen huurders tegen ongezonde of onveilige woningen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### 3.3.3.2. Monitoring leegstaande gebouwen

We implementeren tools om leegstaande en verwaarloosde gebouwen actief te monitoren en op te volgen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.000	5.610	5.722	5.837	5.953	6.072
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## 4. Een performante en financieel gezonde stad waar krachtig besturen centraal staat

### 4.1. Een toegankelijke dienstverlening waarin een tevreden en betrokken burger centraal staat

#### Toelichting

We moderniseren de dienstverlening van Zottegem zodat inwoners eenvoudig, snel en op een toegankelijke manier hun aanvragen kunnen indienen, zowel digitaal als aan het loket. Door processen te vereenvoudigen en digitale vaardigheden te stimuleren, maken we het leven van burgers én medewerkers gemakkelijker. Transparante communicatie en duidelijke informatie versterken het vertrouwen en de betrokkenheid van onze inwoners. Nederlands is hierbij de voertaal. Zo bouwen we aan een slimme, inclusieve, efficiënte en toekomstgerichte dienstverlening.

#### 4.1.1. We versterken de digitale en fysieke klantgerichtheid

We maken onze dienstverlening klantgerichter en efficiënter, met een slimme inzet van digitale technologieën en geautomatiseerde processen die onze medewerkers ondersteunen en repetitieve taken verlichten. Inwoners kunnen vlot gebruikmaken van diensten via diverse kanalen – digitaal, telefonisch, aan het loket of via thuisdienstverlening – ondersteund door een vernieuwde, gebruiksvriendelijke website. Tegelijkertijd investeren we in digitale verandering en transparante communicatie, zodat alle inwoners mee kunnen doen en hun stem gehoord wordt. We combineren moderne technologie met persoonlijke en toegankelijke service, van flexibele loketmomenten tot warme onthaalmomenten voor nieuwe inwoners.

#### Acties

##### 4.1.1.1. Communicatiemix stadskanalen

We zetten in op een sterke communicatiemix waarin digitale en fysieke kanalen (bv. stadsmagazine) elkaar ondersteunen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	85.000	85.000	88.000	85.000	85.000	88.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### 4.1.2. We zetten in op klassieke en innovatieve vormen van inspraak

Sterke interne communicatie is de motor achter een verbonden en wendbare organisatie. Door heldere, transparante informatie en een vlotte uitwisseling tussen diensten kunnen onze medewerkers efficiënter



samenwerken en samen bouwen aan de ambities van Zottegem. We investeren in een eigentijds HR-beleid waarin gezondheid, welzijn en trots om voor onze stad te werken centraal staan. Ons doel is dat iedere medewerker zich gehoord en geïnformeerd voelt, ondersteund door moderne tools. Zo maken we van onze interne werking een kracht die de kwaliteit van onze dienstverlening en de betrokkenheid van onze burgers versterkt.

## Acties

Zie overig beleid

## 4.2. Zottegem uitbouwen tot een sterke en performante organisatie

### Toelichting

Sterke interne communicatie en digitalisering zijn de motor achter een verbonden en wendbare organisatie. Door heldere, transparante informatie en een vlotte uitwisseling tussen diensten kunnen onze medewerkers efficiënter samenwerken en samen bouwen aan de ambities van Zottegem. We investeren in een eigentijds HR-beleid waarin gezondheid, welzijn en trots om voor onze stad te werken centraal staan. Ons doel is dat iedere medewerker zich gehoord en geïnformeerd voelt, ondersteund door moderne tools. Zo maken we van onze interne werking een kracht die de kwaliteit van onze dienstverlening en de betrokkenheid van onze burgers versterkt.

### 4.2.1 We bouwen een sterke en digitale organisatie

We werken aan een duidelijke visie, geoptimaliseerde processen, moderne tools zoals een centraal intranet en een efficiënt monitorings- en rapporteringssysteem. Door verantwoordelijkheden duidelijk toe te wijzen en de samenwerking en communicatie tussen diensten te versterken, kunnen we samen de stedelijke ambities realiseren. Tegelijk evalueren we kritisch onze kerntaken en diensten, zodat we middelen vrijmaken voor wat echt maatschappelijke meerwaarde biedt. We zoeken oplossingen om het functioneren van onze werking effectiever en efficiënter te maken. Zo bouwen we aan een kwaliteitsvolle, transparante en veerkrachtige organisatie waar medewerkers, bestuur en burgers zichtbare resultaten ervaren.

## Acties

### 4.2.1.1. Digitale transformatie

We ontwikkelen en realiseren een gedragen visie op digitale transformatie en vertalen deze naar een strategische roadmap met concrete transformatieprojecten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
-------------	---	---	---	---	---	---

#### **4.2.2 We profileren Zottegem als een aantrekkelijke en professionele werkgever**

Zottegem zet in op een modern en strategisch HR-beleid om medewerkers te ondersteunen, te waarderen en te laten groeien. Door te investeren in opleiding, feedback en doorgroeikansen willen we een wendbare organisatie creëren waar het leuk en motiverend werken is.

##### **Acties**

Zie overig beleid

#### **4.2.3 We hanteren een zuinig en gezond financieel beleid**

In Zottegem hanteren we een zuinig en gezond financieel beleid, waarbij we zorgvuldig omgaan met de middelen van onze inwoners en strikt de regels van de Beleids- en Beheerscyclus volgen. Dankzij het terugdringen van de historische schuld hebben we vandaag financiële ademruimte om te investeren in de groei en ontwikkeling van de stad, zonder de belastingdruk te verhogen. We zetten actief in op subsidies van hogere overheden en slimme cofinancieringen om extra financiële slagkracht te creëren. Het afsluiten van raamcontracten helpt ons schaalvoordelen te benutten en de kwaliteit van diensten te waarborgen. Zo bouwen we aan een financieel sterke en toekomstgerichte stad die zichtbaar resultaat levert voor alle inwoners.

##### **Acties**

##### **4.2.3.1. Dubbel evenwichtscriterium**

We leggen onszelf de verplichting op om jaarlijks te voldoen aan het dubbel evenwichtscriterium.

##### **4.2.3.2. Renteloze lening**

We blijven renteloze leningen ter beschikking stellen om jeugd- en sportverenigingen in staat te stellen hun sportinfrastructuur te ontwikkelen.

Voor een volledig overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen, verwijzen we naar pagina 235 in dit document.



---

## *FINANCIËLE NOTA*

---

De **financiële nota** van het meerjarenplan wordt opgesteld conform de volgende schema's, die zijn opgenomen in deze meerjarenplanning:

1° **M1**: het financiële doelstellingenplan;

2° **M2**: de staat van het financieel evenwicht;

3° **M3**: het overzicht van de kredieten.



➤ **Financieel  
doelstellingenplan:**

**M-schema's**

---



STAD Zottegem  
Gustaaf Schockaertstraat 7  
KBO: 0207444990

OCMW ZOTTEGEM  
Deinsbekerstraat 23, 9620 Zottegem  
KBO: 0212187302

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck  
financieel directeur : Marnic Fort

## **M1 : Financieel doelstellingenplan**

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE  
Afdrukdatum : 30/11/2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10369388

STAD Zottegem / OCMW ZOTTEGEM  
**Schema M1 : Financieel doelstellingenplan**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>1.1. Veilige en nette stad</b>						
Uitgaven	6.236.807	6.974.121	7.496.152	7.968.392	7.948.991	8.054.273
Ontvangsten	0	153.750	153.750	150.000	150.000	150.000
<b>1.2. Ondernemingsvriendelijk klimaat</b>						
Uitgaven	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>1.3. Een toegankelijk en gevarieerd vrijetijdsaanbod</b>						
Uitgaven	1.021.175	942.500	1.590.500	12.607.500	1.634.500	362.500
Ontvangsten	173.455	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
<b>1.4. Zottegem op de kaart zetten</b>						
Uitgaven	249.500	89.550	110.550	154.550	359.550	834.550
Ontvangsten	82.950	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>1.5. Iedere deelgemeente telt</b>						
Uitgaven	1.000	251.500	752.000	2.000	52.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
<b>2.1. Sterk flankerend onderwijs</b>						
Uitgaven	44.923	129.250	40.700	41.450	61.400	82.350
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
<b>2.2. Betaalbare en kwaliteitsvolle ouderenzorg</b>						
Uitgaven	940.400	1.275.400	137.900	70.900	90.900	105.900
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
<b>2.3. Sociaal beleid waarbij iedereen telt</b>						
Uitgaven	465.592	470.493	474.414	476.233	479.682	485.249
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
<b>2.4. Kwaliteitsvolle kinderopvang</b>						
Uitgaven	880.305	721.779	722.193	734.550	753.066	759.080
Ontvangsten	822.943	755.941	757.993	760.082	762.215	764.395
<b>2.5. Diervriendelijke en gezonde stad</b>						
Uitgaven	61.210	92.744	87.779	87.814	87.849	87.885
Ontvangsten	1.492	1.497	1.502	1.507	1.513	1.518

<b>3.1. Duurzame verkeersveilige infrastructuur</b>									
Uitgaven	3.536.818	3.025.289	3.044.867	4.085.454	2.447.361	2.436.222			
Ontvangsten	1.147.698	850.580	850.580	850.580	850.580	850.580			
<b>3.2. Beschermen van open ruimtes</b>									
Uitgaven	156.100	333.100	323.100	98.100	73.100	98.100			
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0			
<b>3.3. Stadsontwikkeling, patrimoniumbeheer en woonbeleid</b>									
Uitgaven	3.073.890	2.049.259	881.472	879.587	789.703	769.042			
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0			
<b>4.1. Toegankelijke dienstverlening</b>									
Uitgaven	171.435	246.435	139.435	106.435	106.435	109.435			
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0			
<b>4.2. Sterke en performante organisatie</b>									
Uitgaven	911.210	337.210	317.710	314.850	345.850	623.350			
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750			
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)</b>									
Uitgaven	65.995.632	72.216.124	69.460.484	70.771.449	72.971.001	74.421.482			
Ontvangsten	78.131.730	84.495.566	82.903.036	95.749.023	85.548.534	86.534.627			
<b>Totalen</b>									
Uitgaven	83.788.496	89.197.254	85.621.757	98.441.762	88.243.889	89.273.917			
Ontvangsten	83.221.811	89.344.078	85.753.943	98.598.950	88.401.290	89.390.271			



STAD Zottegem  
Gustaaf Schockaertstraat 7  
KBO: 0207444990

OCMW ZOTTEGEM  
Deinsbekerstraat 23, 9620 Zottegem  
KBO: 0212187302

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck  
financieel directeur : Marnic Fort

## **M2 : Staat van het financieel evenwicht**

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE  
Afdrukdatum : 30/11/2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10369388

STAD Zottegem / OCMW ZOTTEGEM

**Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht**

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Exploitatiesaldo</b>						
a. Ontvangsten	4.836.951	4.335.151	4.483.972	4.699.416	4.420.538	5.031.968
b. Uitgaven	73.966.877	75.903.002	77.989.218	79.977.238	81.356.432	83.279.370
	69.129.926	71.567.851	73.505.246	75.277.822	76.935.894	78.247.403
<b>II. Investeringsaldo</b>						
a. Ontvangsten	3.480.816	2.859.593	853.269	849.519	849.519	849.519
b. Uitgaven	10.029.184	8.329.114	6.977.194	17.924.523	5.316.453	4.741.043
	-1.711.417	-1.134.371	-1.639.953	-12.375.588	-46.396	1.140.443
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>						
	(a-b)					
<b>IV. Financieringsaldo</b>						
a. Ontvangsten	1.144.732	1.281.194	1.772.140	12.532.776	203.797	-1.024.090
b. Uitgaven	5.774.118	10.581.483	6.911.457	17.772.193	6.195.339	5.261.382
	4.629.386	9.300.288	5.139.317	5.239.417	5.991.542	6.285.471
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>						
	(III+IV)					
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-566.685	146.824	132.187	157.188	157.401	116.354
	740.166	173.481	320.305	452.491	609.679	767.081
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>						
	(V+VI)					
VIII. Onbeschikbare gelden	173.481	320.305	452.491	609.679	767.081	883.434
	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
	(VII-VIII)					
	173.481	320.305	452.491	609.679	767.081	883.434

Autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		4.836.951	4.335.151	4.483.972	4.699.416	4.420.538	5.031.968
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>2.823.899</b>	<b>2.869.037</b>	<b>3.163.091</b>	<b>3.452.455</b>	<b>4.231.434</b>	<b>4.509.321</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.052.786	4.240.288	4.689.317	4.989.417	5.741.542	6.035.471
b. Periodieke terugvordering leningen		1.228.887	1.371.252	1.526.226	1.536.962	1.510.108	1.526.151
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>2.013.052</b>	<b>1.466.114</b>	<b>1.320.880</b>	<b>1.246.962</b>	<b>189.104</b>	<b>522.647</b>
<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>							
I. Autofinancieringsmarge		2.013.052	1.466.114	1.320.880	1.246.962	189.104	522.647
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-191.816</b>	<b>-108.891</b>	<b>-122.639</b>	<b>56.606</b>	<b>-156.115</b>	<b>157.137</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.052.786	4.240.288	4.689.317	4.989.417	5.741.542	6.035.471
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		4.244.602	4.349.179	4.811.956	4.932.811	5.897.657	5.878.334
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>1.821.236</b>	<b>1.357.223</b>	<b>1.198.241</b>	<b>1.303.568</b>	<b>32.988</b>	<b>679.784</b>



Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	173.481	320.305	452.491	609.679	767.081	883.434
- AGB Zottegem	260.895	202.073	127.250	52.547	34.827	17.284
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>434.376</b>	<b>522.377</b>	<b>579.741</b>	<b>662.227</b>	<b>801.907</b>	<b>900.719</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	2.013.052	1.466.114	1.320.880	1.246.962	189.104	522.647
- AGB Zottegem	-30.048	-58.823	-74.823	-74.702	-17.721	-17.542
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>1.983.004</b>	<b>1.407.291</b>	<b>1.246.057</b>	<b>1.172.259</b>	<b>171.383</b>	<b>505.105</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	1.821.236	1.357.223	1.198.241	1.303.568	32.988	679.784
- AGB Zottegem	-423.028	-335.469	-551.121	-508.076	-390.873	-324.100
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>1.398.208</b>	<b>1.021.754</b>	<b>647.120</b>	<b>795.491</b>	<b>-357.884</b>	<b>355.684</b>



STAD Zottegem  
Gustaaf Schockaertstraat 7  
KBO: 0207444990

OCMW ZOTTEGEM  
Deinsbekerstraat 23, 9620 Zottegem  
KBO: 0212187302

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck  
financieel directeur : Marnic Fort

### **M3 : Overzicht van de kredieten**

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE  
Afdrukdatum : 30/11/2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10369388



## STAD Zottegem / OCMW ZOTTEGEM

## Schema M3 : Overzicht van de kredieten

	Boekjaar 2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten STAD Zottegem</b>		
Exploitatie	41.208.370	52.908.085
Investerings	8.944.184	2.089.723
Financiering	3.978.226	5.774.118
<i>Leningen en leasings</i>	3.401.626	5.360.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	576.600	414.118
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
<b>Kredieten OCMW ZOTTEGEM</b>		
Exploitatie	27.921.557	21.058.793
Investerings	1.085.000	1.391.093
Financiering	651.161	0
<i>Leningen en leasings</i>	651.161	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0



---

## TOELICHTING

---

De **toelichting** van de beleidsrapporten bevat minstens al de volgende rubrieken:

1° het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens de beleidsdomeinen **schema T1**

2° het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens de economische aard ervan **schema T2**

3° het overzicht van de financiële schulden **schema T3**

4° het overzicht van de investeringen

5° een overzicht van de financiële risico's

6° het overzicht van de personeelsinzet

7° het overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

8° een beschrijving van de grondslagen en assumpties

9° een verwijzing naar de plaats waar de **documentatie** beschikbaar is.

10° Andere relevante toelichtende informatie

Er wordt minstens een **investeringsproject** opgemaakt voor de investeringen die deel uitmaken van een prioritaire actie.



➤ **Financieel**

**doelstellingenplan:**

**T-schema's**

---



STAD Zottegem  
Gustaaf Schockaertstraat 7  
KBO: 0207444990

OCMW ZOTTEGEM  
Deinsbekerstraat 23, 9620 Zottegem  
KBO: 0212187302

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck  
financieel directeur : Marnic Fort

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE  
Afdrukdatum : 30/11/2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10369388



STAD Zottegem / OCMW ZOTTEGEM

**Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Uitgaven	5.271.547	5.537.253	6.073.867	6.523.892	7.397.738	7.691.182
Ontvangsten	48.669.798	55.580.325	51.430.135	63.721.581	52.991.912	53.393.307
<b>INTERNE ZAKEN</b>						
Uitgaven	25.812.310	25.653.323	25.724.949	26.427.497	27.221.011	27.837.867
Ontvangsten	1.975.064	2.110.705	2.123.609	2.130.555	2.137.746	2.145.222
<b>WONEN EN WERKEN</b>						
Uitgaven	12.867.201	12.715.010	12.741.814	13.981.181	12.167.316	12.431.354
Ontvangsten	4.141.659	2.983.768	3.017.226	3.047.489	3.041.729	3.077.308
<b>VRIJE TIJD</b>						
Uitgaven	8.084.716	12.691.893	9.462.176	19.551.022	9.022.899	8.276.905
Ontvangsten	5.366.007	5.348.149	5.596.166	5.701.768	5.812.241	5.927.048
<b>MENS EN WELZIJN</b>						
Uitgaven	31.752.722	32.599.774	31.618.952	31.958.171	32.434.925	33.036.610
Ontvangsten	23.069.285	23.321.130	23.586.807	23.997.558	24.417.662	24.847.386
<b>Algemeen totaal</b>						
Uitgaven	83.788.496	89.197.254	85.621.757	98.441.762	88.243.889	89.273.917
Ontvangsten	83.221.811	89.344.078	85.753.943	98.598.950	88.401.290	89.390.271



STAD Zottegem  
Gustaaf Schockaertstraat 7  
KBO: 0207444990

OCMW ZOTTEGEM  
Deinsbekerstraat 23, 9620 Zottegem  
KBO: 0212187302

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck  
financieel directeur : Marnic Fort

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE  
Afdrukdatum : 30/11/2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10369388





INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>I. Totaal investeringsuitgaven</b>	<b>10.029.184</b>	<b>8.329.114</b>	<b>6.977.194</b>	<b>17.924.523</b>	<b>5.316.453</b>	<b>4.741.043</b>
<b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>7.815.404</b>	<b>7.201.849</b>	<b>5.917.200</b>	<b>17.069.950</b>	<b>4.529.950</b>	<b>3.936.450</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.815.404	7.201.849	5.917.200	17.069.950	4.529.950	3.936.450
a. Terreinen en gebouwen	2.647.599	3.136.649	2.434.500	12.717.000	1.984.000	1.067.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.089.500	2.809.500	2.734.500	3.816.500	1.989.500	2.014.500
c. Roerende goederen	2.057.705	1.252.100	744.600	532.850	552.850	851.350
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	20.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Omroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>372.025</b>	<b>452.000</b>	<b>249.000</b>	<b>175.000</b>	<b>204.000</b>	<b>215.000</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>1.841.755</b>	<b>675.265</b>	<b>810.994</b>	<b>679.573</b>	<b>582.503</b>	<b>589.593</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	281.384	290.411	319.962	304.918	214.920	190.742
- aan de hulpverleningszone	555.162	351.605	461.032	344.656	337.583	329.632
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.005.209	33.250	30.000	30.000	30.000	69.220





BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.836.951	4.335.150	4.483.972	4.699.416	4.420.538	5.031.968
II. Investeringsaldo	-6.548.368	-5.469.521	-6.123.925	-17.075.004	-4.466.934	-3.891.524
<b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.711.417</b>	<b>-1.134.371</b>	<b>-1.639.953</b>	<b>-12.375.588</b>	<b>-46.396</b>	<b>1.140.443</b>
IV. Financieringsaldo	1.144.732	1.281.194	1.772.140	12.532.776	203.797	-1.024.090
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-566.685</b>	<b>146.824</b>	<b>132.187</b>	<b>157.188</b>	<b>157.401</b>	<b>116.354</b>



STAD Zottegem  
Gustaaf Schockaertstraat 7  
KBO: 0207444990

OCMW ZOTTEGEM  
Deinsbekerstraat 23, 9620 Zottegem  
KBO: 0212187302

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck  
financieel directeur : Marnic Fort

### **T3 : Evolutie van de financiële schulden**

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE  
Afdrukdatum : 30/11/2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10369388



STAD Zottegem / OCMW ZOTTEGEM

## Schema T3 : Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>	<b>47.292.580</b>	<b>48.599.794</b>	<b>54.384.505</b>	<b>55.895.188</b>	<b>67.955.771</b>	<b>67.714.229</b>
1. Obligatieleningen	18.917.991	22.664.991	31.076.991	35.663.991	51.100.991	54.987.991
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	6.950.172	6.361.923	5.763.335	5.154.224	4.534.407	3.903.695
3. Schulden aan kredietinstellingen	21.424.417	19.572.879	17.544.180	15.076.973	12.320.374	8.822.544
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
<b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>	<b>5.360.000</b>	<b>10.025.000</b>	<b>6.200.000</b>	<b>17.050.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>4.550.000</b>
1. Obligatieleningen	5.360.000	10.025.000	6.200.000	17.050.000	5.500.000	4.550.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Aflossingen</b>	<b>4.052.786</b>	<b>4.240.288</b>	<b>4.689.317</b>	<b>4.989.417</b>	<b>5.741.542</b>	<b>6.035.471</b>
1. Obligatieleningen	1.613.000	1.613.000	1.613.000	1.613.000	1.613.000	1.613.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	588.249	598.589	609.110	619.817	630.712	641.799
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.851.538	2.028.700	2.467.206	2.756.600	3.497.830	3.780.673
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
<b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b>	<b>48.599.794</b>	<b>54.384.505</b>	<b>55.895.188</b>	<b>67.955.771</b>	<b>67.714.229</b>	<b>66.228.758</b>
1. Obligatieleningen	22.664.991	31.076.991	35.663.991	51.100.991	54.987.991	57.924.991
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	6.361.923	5.763.335	5.154.224	4.534.407	3.903.695	3.261.896
3. Schulden aan kredietinstellingen	19.572.879	17.544.180	15.076.973	12.320.374	8.822.544	5.041.871
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0



➤ **Investeringsprogramma  
2026-2031**

---







2440500	Fleet: bestelwagens	Fleetbeheer_06	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	325.000,00
2440500	Fleet: buitengewoon onderhoud wagenpark	Fleetbeheer_07	20.000,00	20.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	50.000,00	240.000,00
2440500	Fleet: containervrachtwagen	Fleetbeheer_08	330.000,00	330.000,00					50.000,00	330.000,00
2440500	Fleet: frontmaaler met opvang	Fleetbeheer_09		47.000,00						47.000,00
2440500	Fleet: frontmaaler met opvang + cabine	Fleetbeheer_10	82.000,00	82.000,00						82.000,00
2440500	Fleet: graaf/laad of tractor	Fleetbeheer_11		170.000,00						170.000,00
2440500	Fleet: heftruck voor magazijn (3,5T)	Fleetbeheer_12	35.000,00	35.000,00						35.000,00
2440500	Fleet: multi-functionele wertuigdrager elektrisch met stuurcabine en graafbak	Fleetbeheer_13	78.000,00	78.000,00						78.000,00
2440500	Fleet: personenwagen	Fleetbeheer_14	45.000,00	45.000,00				50.000,00		145.000,00
2440500	Fleet: rupskraan 9,5T + bakken + breekhamer	Fleetbeheer_15	135.000,00	135.000,00						135.000,00
2440500	Fleet: straatstofzuiger (al dan niet met afvalselectie)	Fleetbeheer_16	32.000,00	32.000,00						32.000,00
2440500	Fleet: tractor	Fleetbeheer_17	140.000,00	140.000,00						140.000,00
2440500	Fleet: veegwagen (zwaarder model), met onkruidborstels optie 1	Fleetbeheer_18	375.000,00	375.000,00						375.000,00
2210100	Gebouwen (BOA): jeugdinfrastructuur kindvriendelijker maken	Gebouwenbeheer_01	10.000,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00
2140100	Gebouwen: aanbesteding Agiondossier De Smidse	Gebouwenbeheer_03							20.000,00	60.000,00
2200100	Gebouwen: aankoop gronden Sanitary	Gebouwenbeheer_04	15.000,00	15.000,00						15.000,00
2210100	Gebouwen: aanpassingswerken aan gebouwen ivv behalen CO2-doelstellingen	Gebouwenbeheer_05	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	900.000,00
2140100	Gebouwen: uitbouw belevingscentrum (stadhuis)	Gebouwenbeheer_06	124.950,00	124.950,00					250.000,00	1.124.950,00
2210100	Gebouwen: bouwen jeugdinfrastructuur	Gebouwenbeheer_07					250.000,00	750.000,00		1.000.000,00
2210100	Gebouwen: buitengewoon onderhoud gebouwen	Gebouwenbeheer_08	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	72.000,00
2210100	Gebouwen: het bouwen van een nieuw cultureel centrum (site Helios)	Gebouwenbeheer_09	125.000,00	125.000,00	125.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	500.000,00		13.750.000,00
2300100	Gebouwen: HVK - aanpassingen gebouw voor uitleendienst kinderfietsen 'op Wielkes	Gebouwenbeheer_10	25.000,00	25.000,00						25.000,00
2140100	Gebouwen: opmaak EPC attesten	Gebouwenbeheer_11		35.000,00						35.000,00
2300100	Gebouwen: overname keuken Kasteel Breivelde	Gebouwenbeheer_12	88.282,00	88.282,00						88.282,00
2210100	Gebouwen: plaatsen van zonnepanelen op stadsgebouwen	Gebouwenbeheer_13	50.000,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00	100.000,00		300.000,00
2210100	Gebouwen: renovatie noodwoningen	Gebouwenbeheer_14	272.649,00	272.649,00						545.298,00
2210100	Gebouwen: renovatie ontmoetingscentra Sint-Goriks	Gebouwenbeheer_15			250.000,00	750.000,00				1.000.000,00
2210100	Gebouwen: renovatie van ontmoetingscentra (OC's)	Gebouwenbeheer_16							50.000,00	50.000,00
2210100	Gebouwen: renovatiewerken SAMWD	Gebouwenbeheer_17	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00				400.000,00
2210100	Gebouwen: stadhuis schrijnwerk + dakkapel + dak zijde Heidenlaan +ramen	Gebouwenbeheer_18	230.000,00	230.000,00	230.000,00					460.000,00
2210100	Gebouwen: uitvoeren van basisaanpassingen aan het gebouw Loods	Gebouwenbeheer_19	150.000,00	150.000,00						150.000,00
2140100	Gebouwen: verbouwen SAMWD - Agiondossier De Kleine Planeet	Gebouwenbeheer_20	45.000,00	45.000,00						45.000,00
2210100	Gebouwen: verduurzamen infrastructuur kleuterblok De Smidse	Gebouwenbeheer_21	50.000,00	50.000,00						50.000,00
2300100	Logistiek: aankoop container met afdekzeil	Logistiek_01	15.000,00	15.000,00				15.000,00		30.000,00
2300100	Logistiek: aankoop nadarcontainer	Logistiek_02	12.000,00	12.000,00						12.000,00
2300100	Logistiek: aankoop nadars	Logistiek_03	15.000,00	15.000,00						15.000,00
2300100	Logistiek: aankoop podiumpanelen	Logistiek_04	25.000,00	25.000,00						25.000,00
2300100	Logistiek: aankoop werkgereedschap	Logistiek_06	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	120.000,00
2300100	Werkplekinrichting: aankoop huishoudtoestellen	Werkplekinrichting_01	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	21.600,00
2400100	Werkplekinrichting: aankoop meubilair	Werkplekinrichting_02	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	120.000,00
2300100	Werkplekinrichting: aankoop poetsmachines	Werkplekinrichting_03	60.000,00	60.000,00						100.000,00
2210100	Werkplekinrichting: plaatsen van zonnewering Sanitary - Burgerzaken	Werkplekinrichting_04	15.000,00	15.000,00						15.000,00
2350100	HVK: aankoop jeugdmaterraal en meubilair HVHK	Gezin en Kind_01	5.000,00	5.000,00						5.000,00
2210100	HVK: beheer infrastructuursubsidie KO	Gezin en Kind_02	240.000,00	240.000,00						240.000,00



2300100	SAMWD - aankoop muziekinstrumenten	Kunsteducatie_07	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	100.000,00
2300100	SAMWD -woordafdeling, uitrusting, mach en installaties	Kunsteducatie_08	7.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	200.000,00
2300100	SAMWD: renovatie vleugelplano's	Kunsteducatie_09	12.000,00		12.000,00		12.000,00			36.000,00
2140100	Ruimtelijke Ordening: opmaak van prioritaire RUP's	Ruimtelijke Ordening_01	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	210.000,00
2140100	Ruimtelijke Ordening: update woonomgevingsplan	Ruimtelijke Ordening_02	5.000,00							5.000,00
2300100	Wonen: meettoestel woningcontroles	Wonen_01		5.000,00						5.000,00
210100	Wonen: meldingssysteem voor politie voor leegstand en verwaarlozing	Wonen_02		2.000,00						2.000,00
2410100	Wonen: mobiele app Remmicom leegstand en verwaarlozing	Wonen_03	3.500,00							3.500,00
	Erediensten: finaliseren herbestemming KF's		275.000,00	175.000,00	50.000,00	200.000,00	200.000,00			900.000,00
	<b>Totaal</b>		<b>10.029.184,01</b>	<b>8.329.114,36</b>	<b>6.977.193,67</b>	<b>17.924.523,44</b>	<b>5.316.452,59</b>	<b>4.741.043,36</b>	<b>53.317.511,42</b>	



DESINVESTERINGEN: MJP 2026-2031									
Rekening	Omschr. subproject	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	TOTAAL	
1500100	ICT: ledencredits CEVI	9.750,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00	58.500,00	
1500400	POB: extra subsidie voor het buitenschrijnwerk Kasteel van Egmont	132.205,00						132.205,00	
1500400	Weginfrastructuur: wegeniswerken N46 fase 2	309.118,00						309.118,00	
1500400	Gebouwen: haalbaarheidsstudie herbestemming stadhuis - belevingscentrum	63.000,00						63.000,00	
1500100	Gebouwen: haalbaarheidsstudie herbestemming stadhuis - belevingscentrum	19.950,00						19.950,00	
1500400	Gebouwen: renovatie 2 noodwoningen	136.324,05	136.324,05					272.648,10	
1500400	HVHK: infrastructuursubsidie KO	240.000,00						240.000,00	
1500400	Fietsen en wandelen: toegankelijk maken trage wegen	13.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	138.000,00	
1500400	Netheid: vuilbakken ikv vuilbakkenplan		3.750,00	3.750,00				7.500,00	
4952010	WZC: VIPA	814.769,00	814.769,00	814.769,00	814.769,00	814.769,00	814.769,00	4.888.614,00	
2600100	Verkoop Keistraat	853.700,00						853.700,00	
2600200	Verkoop Pastoriewoning Bevegem		300.000,00					300.000,00	
2600200	Verkoop Dekenij centrum		600.000,00					600.000,00	
2600200	Verkoop Noodwoning Trapstraat 41		200.000,00					200.000,00	
2600200	Verkoop OC Oombergen		200.000,00					200.000,00	
2600200	Verkoop Museum Folklore	345.000,00						345.000,00	
2600200	Verkoop Pastorie Velzeke	344.000,00						344.000,00	
2600200	Verkoop Pastorie Sint-Goriksstraat		570.000,00					570.000,00	
2600200	Verkoop Musselystraat 37	200.000,00						200.000,00	
		<b>3.480.816,05</b>	<b>2.859.593,05</b>	<b>853.269,00</b>	<b>849.519,00</b>	<b>849.519,00</b>	<b>849.519,00</b>	<b>9.742.235,10</b>	



## ➤ Financiële risico's

---

## DE LIJST MET FINANCIËLE RISICO'S: HET FINANCIËEL LUIK VAN HET ORGANISATIEBEHEERSYSTEEM

De Vlaamse decreetgever vestigt bij de opmaak en bij elke aanpassing van de meerjarenplan, evenals bij de opmaak van de jaarrekening, bijzondere aandacht op het in kaart brengen en opvolgen van de financiële risico's die de gemeenten en hun autonome structuren lopen.

De financiële omgeving waarin lokale besturen vandaag functioneren, wordt steeds complexer en minder voorspelbaar. Zowel interne factoren als externe ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke impact hebben op de budgettaire positie van een bestuur. Het is daarom essentieel om in de meerjarenplanning ook vooruit te kijken naar mogelijke risico's die de financiële haalbaarheid van het beleid in de komende jaren kunnen beïnvloeden.

Door tijdig inzicht te verwerven in potentiële financiële risico's kan het bestuur proactief bijsturen en de nodige buffers aanleggen. Een goed onderbouwde risicoanalyse versterkt niet alleen de financiële duurzaamheid, maar biedt ook een betrouwbaar kader voor strategische keuzes. In wat volgt worden de voornaamste risico's voor de komende zes jaar toegelicht, met bijzondere aandacht voor hun mogelijke impact op de exploitatie, de investeringsplanning en de financiële gezondheid van het bestuur.

In de huidige meerjarenplanning 2026-2031 nemen we onderstaande financiële risico's op:

1. Evolutie in de personeelsuitgaven
  - a. Indexeringen en arbeidsmarkt
  - b. Pensioenen en responsabiliseringsbijdrage
2. Evoluties in fiscale inkomsten
  - a. Aanvullende personenbelasting
  - b. Opcentiemen op de onroerende voorheffing
  - c. Lokale belastingen
3. Maatschappelijke en demografische evoluties
  - a. Demografische ontwikkeling
  - b. Maatschappelijke ontwikkeling
4. Evolutie in cybersecurity
5. Financiële linken met verbonden entiteiten
  - a. Borg voor leningen van andere besturen
  - b. Toegestane leningen aan verenigingen
  - c. Partnerbesturen
6. Projectplanning in functie van beschikbare kredieten en liquide middelen
7. Evolutie van de schuld en rente beheren en onder controle houden
8. Subsidiebeheer
9. Evolutie van de dividenden in de energiesector
10. Evolutie van de geopolitiek
11. Evolutie van het klimaat en omgeving

Om de impact van het risico te kunnen opvangen, onderwerpen we vervolgens elk risico aan een **impactanalyse** om een passende **beheersmaatregel** van het bestuur te kunnen bepalen.

We doen dit aan de hand van onderstaande modaliteiten:

- bedreiging en impact kan variëren van “klein” tot “hoog”
- impactanalyse kan variëren van “verwaarloosbaar” tot “extreem hoog”
- beheersreacties kunnen bestaan uit
  - ✓ *voorkomen*: zorgen dat de risico’s zich niet voordoen door de oorzaak aan te pakken of risico’s te vermijden
  - ✓ *detecteren*: risico’s opsporen om hier vervolgens rekening mee te houden
  - ✓ *verminderen*: schade beperken wanneer een bedreiging optreedt door bijvoorbeeld een verzekering hiertegen te nemen of de oorzaak van een dreiging aan te pakken
  - ✓ *corrigeren*: maatregelen instellen die worden ingezet wanneer een risico zich heeft voorgedaan om de effecten hiervan (deels) terug te draaien
  - ✓ *accepteren*: geen maatregelen nemen, maar kansen en gevolgen van bedreiging accepteren
  - ✓ *overdragen*: risico overdragen door risico uit te besteden of bestuur hiertegen te verzekeren

Bedreiging		Impact		Beheersreactie
Nihil/klein		Nihil/klein		voorkomen
Gemiddeld		Gemiddeld		detecteren
Hoog		Groot		verminderen
				corrigeren
				accepteren
				overdragen

## EVOLUTIES IN DE PERSONEELSUITGAVEN

### INDEXERINGEN EN ARBEIDSMARKT

Tijdens de afgelopen legislatuur werden lokale besturen geconfronteerd met een uitzonderlijk sterke stijging van hun personeelskosten. Een belangrijke motor achter die stijging was de frequente én forse indexering van de lonen, gedreven door de aanhoudend hoge inflatie. Waar de **automatische loonindexering** in normale omstandigheden een voorspelbaar element vormt in de budgettaire planning, werd zij de afgelopen jaren veel onvoorspelbaarder en zwaarder dan waarop besturen hadden geanticipeerd bij de opmaak van hun meerjarenplannen. In sommige jaren volgden indexaanpassingen elkaar op met korte tussenperiodes. Dit leidde tot een cumulatief effect dat voor veel besturen neerkwam op een totale stijging van de loonkosten met meer dan 15% over een relatief korte periode.

De automatische loonindexering blijft doorlopen, maar volgens recente prognoses door onder meer Nationale Bank van België (NBB) en Federaal Planbureau (FPB) zullen de “sprongen” (zoals in 2022–2024) veel kleiner of regelmatig zijn en in lijn liggen met een “normaler” inflatieklimaat. Deze zou geleidelijk dalen naar ongeveer 1,5 % in 2026.

Naast de indexering zelf speelden ook andere factoren mee, zoals **krapte op de arbeidsmarkt en een groeiende vraag naar gespecialiseerde profielen**. Samen zorgde dit voor een structurele opwaartse druk op de personeelsuitgaven.

De onvoorziene stijging van de personeelskost leidde tot een herdenking van het HR-beleid met interne optimalisaties, taakherverdeling, automatisering en digitalisering om de personeelsinzet efficiënter te maken.

### PENSIOENEN EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE

Maar het grootste risico binnen het personeelsbudget blijven **de hoge pensioenlasten**, vooral bij statutair personeel, wat samenhangt met de pensioenproblematiek en de responsabiliseringsbijdrage.

De **responsabiliseringsbijdrage** is een verplichte financiële bijdrage van provinciale en lokale besturen wanneer de pensioenlasten voor hun gewezen statutaire en/of contractuele personeelsleden en hun rechthebbenden hoger zijn dan de wettelijke basisbijdragen. Het systeem is erop gericht dat de financiële lasten van opgebouwde pensioenen eerlijk worden verdeeld, zodat een gemeente niet volledig opdraait voor de pensioenlasten van andere besturen.

De voorspelbaarheid van deze bijdrage wordt ingrijpend beïnvloed door:

- **Wijzigingen in de korting op de responsabiliseringsbijdrage voor de tweede pensioenpijler:**  
De korting (= bonus) die steden en gemeenten op de kosten van de tweede pensioenpijler voor contractuele personeelsleden krijgen, was de afgelopen legislatuur erg volatiel. In 2023 werd dit percentage eerst verlaagd naar 11%. Een latere herziening herstelde deze korting terug naar 50%, maar de situatie blijft onzeker. In augustus 2024 kondigde de Federale Pensioendienst terug aan dat de korting vanaf 2024 structureel wordt beperkt tot een percentage lager dan 50%. Bovendien zullen bij de bepaling van de maandelijkse voorschotten vanaf 2024 geen kortingen of verhogingen meer in aanmerking worden genomen.

- **Strategische keuzes bij aanwervingsbeleid:** Aangezien het pensioenrisico toeneemt naarmate er meer statutaire ambtenaren vervangen worden door contractuelen dient bij het aanwervingsbeleid dus telkens een afweging te worden gemaakt in welke mate er wordt gekozen voor statutaire versus contractuele aanstellingen. Bovendien kan een verschuiving van statutaire naar contractuele aanstellingen ook de aantrekkelijkheid van steden en gemeenten als werkgever beïnvloeden.
- **Onzekerheid over federale en Vlaamse interventies:** De Vlaamse overheid voorziet momenteel een tussenkomst die de financiële impact deels compenseert, maar de duur en continuïteit hiervan is onzeker, afhankelijk van toekomstige beleidsbeslissingen en legislaturen. Een stopzetting van deze tussenkomst zou voor veel steden en gemeenten een significante budgettaire domper betekenen.

Het blijft bijgevolg overduidelijk dat de pensioenproblematiek in de lokale besturen steeds meer impact krijgen op diens financiële middelen en dat hiermee in de komende jaren zal rekening moeten gehouden worden in het HR-beleid.

De **impactanalyse** van de evolutie van de personeelskost is "hoog":

Analysematrix risico: personeelskost en responsabiliseringsbijdrage				
		IMPACT		
		klein		groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
		Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *aandacht hebben voor efficiënt personeels- en beleidsmanagement, om te vermijden dat loonkostverhogingen ten koste gaan van beleidsdoelstellingen of investeringen*
- ✓ *visie ontwikkelen met betrekking tot het toekomstig aanwervingsbeleid, waarbij de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage een belangrijke factor is*
- ✓ *monitoren van de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage van gemeente en ocmw*

## EVOLUTIES IN FISCALE INKOMSTEN

### AANVULLENDE PERSONENBELASTING

De **ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting** zijn voor de meeste Vlaamse gemeenten één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen. Ondanks hun structurele karakter zijn deze inkomsten echter minder voorspelbaar dan vaak wordt aangenomen. Dit heeft zowel te maken met economische factoren als met federale beslissingen waar lokale besturen beperkte tot geen invloed op hebben.

De opbrengsten uit deze bron zijn dus onderhevig aan een aantal risico's die de stabiliteit en voorspelbaarheid van deze inkomsten kunnen beïnvloeden:

- Effect van **federale beleidskeuzes** vormen een belangrijke factor: de fiscale hervormingen, zoals recent bepaald in het nieuw regeerakkoord van de federale regering, zullen logischerwijs de personenbelasting raken. In dat akkoord is onder meer voorzien om de belastingvrije som voor personeninkomens te verhogen — met de bedoeling de belastingdruk op arbeid te verlagen. Tegelijk worden enkele belastingaftrekken en aftrekposten afgeschaft of beperkt, wat op korte termijn deels gecompenseerd kan worden. Volgens de ramingen van de VVSG wordt vanaf 2029 een vermindering met ca. 5 à 6 % van de totale APB-ontvangsten geraamd, wat overeenkomt met bijna 200 miljoen euro minder voor alle Vlaamse gemeenten samen. Voor 2029 alleen al wordt een daling van ongeveer 120 miljoen euro verwacht ten opzichte van eerdere ramingen.
- Bepaald door **algemene economische conjunctuur**: evoluties in werkgelegenheid, inkomensgroei en koopkracht beïnvloeden rechtstreeks de belastbare basis. Een periode van economische vertraging, recessie of stijgende werkloosheid kan daardoor onmiddellijk wegeen op de inkomsten. De ervaringen tijdens en na de COVID-19-pandemie hebben duidelijk gemaakt hoe snel en diep dergelijke schokken kunnen ingrijpen, met een plotse daling van economische activiteit en een sterke toename van tijdelijke werkloosheid.
- Afhankelijkheid van het **inningritme van de FOD Financiën**: er is een onvermijdelijke discrepantie ontstaan tussen de kasstromen en budgettaire realisaties doordat er sinds 2017 wordt gewerkt met voorschotten tussen september en april, die niet kunnen verwerkt worden in de budgettaire cijfers van lokale besturen.

Door deze combinatie blijft de aanvullende personenbelasting een belangrijke maar kwetsbare inkomstenbron. Voor de meerjarenplanning is het daarom aangewezen om voorzichtig te ramen, de evolutie van realisaties nauwgezet op te volgen en voldoende bufferkapitaal of flexibiliteit in te bouwen om onverwachte schokken op te vangen.

De **impactanalyse** van de aanvullende personenbelasting is "**hoog**".

Analysematrix risico: ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Laag
			Extreem Hoog
			<b>Hoog</b>
			Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *monitoren van het jaarcumul op basis van de maandelijkse inkohieringen en deze vergelijken met dezelfde periode van de twee voorgaande jaren*
- ✓ *monitoren van de ramingen en herramingen van de FOD financiën*

## OPCENTIEMEN OP DE ONROERENDE VOORHEFFING

Ook de **opcentiemen op de onroerende voorheffing** vormen een belangrijke inkomstenbron voor gemeenten en hebben daardoor een aanzienlijke invloed op de financiële planning op middellange termijn. Het stadsbestuur bepaalt jaarlijks het tarief van de opcentiemen, dat wordt geheven bovenop de gewestbelasting. De Vlaamse Belastingdienst vestigt de individuele aanslagen voor zowel de gewestbelasting als het aanvullend gemeentelijke deel. Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort..

De opbrengsten uit deze bron zijn echter onderhevig aan een aantal risico's die de stabiliteit en voorspelbaarheid van deze inkomsten kunnen beïnvloeden:

- Afhankelijkheid van de **vastgoedstructuur en -waarde**: de opbrengst is gekoppeld aan het geïndexeerde kadastraal inkomen (KI) van woningen en gebouwen binnen de gemeente. Gemeenten met een hoger gemiddeld KI of een grotere aanwezigheid van bedrijfspanden realiseren doorgaans hogere inkomsten.
- Effect van **vastgoedontwikkeling**: nieuwbouwprojecten, verkavelingen en de aanleg van industrieterreinen of zones voor ambachten verhogen het aantal bebouwde percelen en het KI, wat op termijn de belastbare grondslag en dus de opbrengst verhoogt. Dit vormt een structureel positief effect op de gemeentelijke financiën.
- Invloed van **vrijstellingsmaatregelen**: de Vlaamse overheid kent vrijstellingen toe voor specifieke categorieën, zoals verwaarloosde of onbewoonbare woningen, verbouwingen van handelspanden tot woningen, of bepaalde materieel- en outillage-investeringen. Dergelijke maatregelen verlagen direct de belastbare basis en kunnen de gemeentelijke opbrengst negatief beïnvloeden.
- Negatieve impact van **leegstand en verkrotting**: leegstaande bedrijfspanden zijn vrijgesteld van belasting, terwijl verkrotting en verwaarlozing leiden tot een lagere herwaardering van het KI. Bovendien kan dit een neerwaarts effect hebben op de waarde van omliggende panden, waardoor ook de inkomsten uit andere gebouwen dalen. Op middellange termijn kan dit een aanzienlijk negatief effect hebben op de gemeentelijke inkomsten.

Gelet op deze factoren blijven de opcentiemen op de onroerende voorheffing een belangrijke, maar variabele inkomstenbron. Voor een duurzame meerjarenplanning is het noodzakelijk om zowel de structurele ontwikkeling van de vastgoedmarkt als de beleidsmatige maatregelen van het Vlaamse Gewest op te volgen en voorzichtig te ramen in de begroting voor 2026–2031.

De **impactanalyse** van de opcentiemen op de onroerende voorheffing is "**gemiddeld**":

Analysematrix risico: ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing				
			IMPACT	
			klein	groot
	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
<b>KANS</b>	↓	Laag	<b>Gemiddeld</b>	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *de opbrengsten worden op jaarbasis gemonitord, om op die manier tendensen in plus en min tijdig waar te nemen.*

## LOKALE BELASTINGEN

Lokale besturen beschikken over de bevoegdheid om **een eigen fiscaal instrumentarium** te ontwikkelen en te beheren. Dit betreft belastingen waarvoor de gemeente volledig verantwoordelijk is voor het opstellen van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het verzenden van de individuele aanslagen en de inning ervan. De grondslagen van deze belastingen zijn divers. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt.

Hoewel deze eigen belastingen een belangrijke aanvulling vormen op de structurele inkomsten, zijn ook deze onderhevig aan risico's die de voorspelbaarheid en stabiliteit van de ontvangsten beïnvloeden. Zo zijn de werkelijke ontvangsten afhankelijk van onder andere **economische activiteiten, gewijzigde woon- of bedrijfsdynamiek of gewijzigde consumptiepatronen**. Ook **federale of Vlaamse beleidswijzigingen** kunnen indirect de effectiviteit van bepaalde eigen belastingen beïnvloeden.

De **impactanalyse** van de ontvangsten uit de eigen belastingen is "gemiddeld":

Analysematrix risico: ontvangsten uit andere belastingen				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

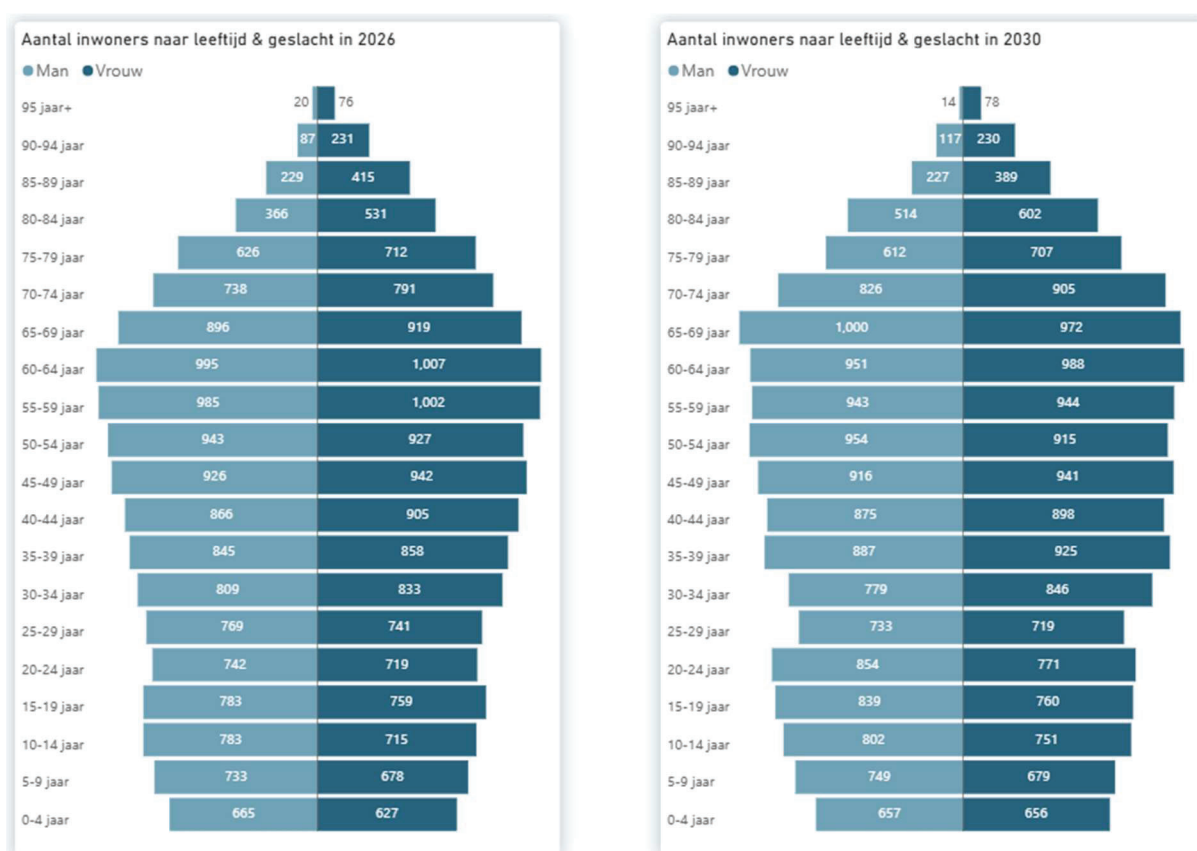
- ✓ *bij de (tussentijdse) vernieuwing van de reglementen wordt advies ingeroepen van een fiscaal expert om de nieuwste tendensen qua rechtsleer en rechtspraak te verwerken en zo de kwaliteit van de reglementen te verhogen (wat leidt tot grotere rechtszekerheid)*
- ✓ *bij de (tussentijdse) vernieuwing van de reglementen wordt rekening gehouden met informatie die volgt uit bezwaren en betwistingen uit het verleden en met de opmerkingen van de toezichhoudende overheid.*
- ✓ *personeelsleden worden continu opgeleid op vlak van lokale fiscaliteit en worden bij het behandelen van bezwaren juridisch ondersteund door experts.*

## MAATSCHAPPELIJKE EN DEMOGRAFISCHE EVOLUTIES

### DEMOGRAFISCHE ONTWIKKELING

Volgens Statistiek Vlaanderen zal de bevolking in Vlaanderen tussen 2023 en 2040 significant blijven groeien. Tegen 2033 wordt de **groei van de Vlaamse bevolking** geraamd op zo'n **5 %** stijgt ten opzichte van vandaag. Tegelijkertijd **vergrijst** de bevolking. Op 1 januari 2025 was in Vlaanderen ruim 19% van de bevolking 65-plusser. De leeftijdscategorie 55–69 jaar is in 2025 de grootste groep – een duidelijke afspiegeling van de “baby-boom”-generatie die richting pensioenleeftijd gaat. Een andere evolutie zijn de veranderende **gezinsstructuren** waarbij het aantal alleenwonenden blijft stijgen.

Volgens de meest recente cijfers van Statistiek Vlaanderen is dit de evolutie van het aantal inwoners 2026 ten opzichte van 2030 van Zottegem:



Het spreekt voor zich dat dit risico een aantal directe financiële implicaties heeft op:

- **Kinderopvang en onderwijs:** Grotere vraag naar voorzieningen voor baby- en peuteropvang (zowel door overheid als privé), uitbreiding van voor- en naschoolse opvang, hogere druk op lagere en middelbare scholen, mogelijk gepaard met infrastructuuruitbreidingen.
- **Seniorenvoorzieningen:** Uitbreiding van dienstverlening voor ouderen, zoals thuiszorg, sociale begeleiding, activeringsprogramma's en projecten tegen vereenzaming en armoede. Mogelijke nood aan aangepaste infrastructuur, zoals seniorenwoningen.

De **impactanalyse** van de demografische ontwikkeling is "gemiddeld":

Analysematrix risico: maatschappelijke en demografische evoluties			
		<b>IMPACT</b>	
		klein	groot
<b>KANS</b>	hoog	Gemiddeld	Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Laag

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *de visievorming op vlak van de voorzieningen die onder druk komen te staan door de vergrijzing en de vergroening van de bevolking*

## MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELING

Lokale besturen worden geconfronteerd met een **structurele toename van kwetsbaarheid binnen de bevolking**. De huidige sociaaleconomische context wordt gekenmerkt door voortdurende onzekerheid en een blijvend verhoogd armoederisico. De nasleep van COVID-19 en de aanhoudende politieke instabiliteit werkt nog door in financiële kwetsbaarheid van gezinnen die steeds vaker een beroep moeten doen op **sociale dienstverlening**. Armoedeorganisaties en voedselbanken rapporteren een structurele en langdurige stijging van hulpvragen. Gedurende de volgende legislatuur zal ook de **beperking van de werkloosheidsuitkering** in de tijd steeds zichtbaarder worden in de lokale sociale realiteit. Deze ontwikkelingen zullen ongetwijfeld resulteren in een duidelijke toename van het aantal aanvragen voor leefloon en aanvullende steun via het OCMW.

Daarbovenop kunnen steeds meer gezinnen hun openstaande schuld of afbetalingsplan moeilijker (terug)betalen en groeit de groep van **structureel onvermogen debiteuren** verder. Hierdoor ontstaan oplopende openstaande vorderingen die moeilijk of niet invorderbaar zijn en is er een stijgende administratieve werklust en toenemende nood aan begeleiding en dossieropvolging. Er zal in deze context een evenwicht moeten gezocht worden tussen correcte en consequente opvolging van openstaande vorderingen en een sociale en menswaardige aanpak. Een performant, gedifferentieerd en rechtvaardig debiteurenbeheer of invorderingsbeleid wordt in de komende legislatuur meer dan ooit een conditio sine qua non voor een goed functionerende organisatiebeheersing, waarbij er extra aandacht is voor:

- sociaal onderzoek en financiële draagkracht
- maatwerktrajecten voor cliënten in precaire situaties
- escalatiestappen afgestemd op sociaal-economische realiteit
- samenwerking tussen de dienst financiën en sociale dienst

De **impactanalyse** van de maatschappelijke ontwikkeling is "hoog":

Analysematrix risico: maatschappelijke ontwikkeling			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *uitwerken en tussentijds evalueren van procedures rond debiteurenbeheer*
- ✓ *facturen tijdig uitsturen, zodat het debiteurenbeheer ook vlot en regelmatig kan verlopen (geen ophoping van facturen)*
- ✓ *uitwerken van een financieel kader met de sociale dienst en het comité van de sociale dienst rond de toekenning van terugvorderbare steun aan debiteuren waarvan de financiële situatie op middellange en langer termijn precair te noemen is (op basis van de historiek van de terugvorderingen van gemeente en/of ocmw, of op basis van het solvabiliteitsonderzoek*
- ✓ *aanschaffen van een beheerssoftware voor debiteurenbeheer*

## EVOLUTIE IN CYBERSECURITY

**Cyberaanvallen** evolueren in sneltempo. Lokale besturen beschikken vaak over heterogene IT-omgevingen en soms verouderde systemen, wat hen extra kwetsbaar maakt. De verwachting is dat aanvallen specifiek en frequenter zullen worden, mede door de opkomst van AI-gestuurde aanvallen die misbruik maken van menselijke zwaktes.

Lokale besturen beheren ook een grote hoeveelheid persoonsgegevens, vaak van kwetsbare groepen. De komende jaren wordt strengere naleving van **privacy- en veiligheidswetgeving** verwacht, inclusief frequenter toezicht. Een datalek kan zware financiële, juridische en reputatieschade veroorzaken. Hierdoor groeit de nood aan doorgedreven gegevensbeveiliging, veilige datastromen en systematische monitoring.

Cybersecurity wordt steeds minder een puur technische opdracht en steeds meer een organisatiebrede verantwoordelijkheid. Besturen zullen moeten **investeren in permanente bewustmaking, opleiding en gedragsverandering** van medewerkers.

Daarnaast zijn er een aantal specifieke risico's die betrekking hebben op fraude bij het betalingsverkeer:

- Identiteitsfraude bij leveranciers: Facturen van externe contractanten kunnen onderschept worden door oplichters die de gegevens wijzigen (rekeningnummer) en vervolgens een bijna identieke factuur aan het bestuur overmaken om betalingen af te leiden.
- CFO-fraude: Oplichters doen zich voor als gezaghebbende personen of proberen via sociale manipulatie (social engineering) informatie te verkrijgen over wie tekenbevoegd is, om medewerkers te overtuigen financiële transacties uit te voeren naar hun rekening.
- Digitale aanvallen zoals hacking en phishing: ongeoorloofd binnendringen in computersystemen of valse e-mails gericht op het verkrijgen van financiële transacties of toegangscodes.
- Inhoudingsplicht bij overheidsopdrachten: Risico's rond correcte uitvoering van wettelijke inhoudingsverplichtingen.

De **impactanalyse** van cybersecurity is "gemiddeld":

Analysematrix risico: evolutie in cybersecurity			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Laag

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *vastleggen procedure wat betreft wijzigingen van debiteuren- en crediteurengegevens (wie mag intern wijzigingen doorvoeren, hoe wordt gereageerd als externen melden dat de betaalgegevens gewijzigd zijn,...)*
- ✓ *sensibiliseringscampagnes inzake phishing en hacking (voor financiële en niet-financiële collega's)*

## FINANCIËLE LINKEN MET VERBONDEN ENTITEITEN

### BORG VOOR LENINGEN VAN ANDERE BESTUREN

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen **borg bij financiële instellingen voor leningen van andere besturen**. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen (OCMW) of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de stad. Soms staat de gemeente ook borg voor verenigingen.

Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijkse geactualiseerd.

De mate van risico verschilt en is groter naarmate het bestuur verder staat van de organisatie. Een OCMW is wat de (slot)financiering betreft 100 % afhankelijk van de gemeente en sinds de doorgedreven integratie van stad en OCMW kunnen beide besturen op vlak van risicobeheer als één entiteit beschouwd worden. Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval, IT). Borgstellingen voor verenigingen kunnen grotere risico's met zich meebrengen en moeten dus kort opgevolgd worden.

De **impactanalyse** van het borg staan voor leningen van andere besturen is "gemiddeld":

Analysematrix risico: (bank)waarborgen				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ registratie van de externe waarborgen in de klasse 0, om deze beter te kunnen opvolgen en monitoren

## TOEGESTANE LENINGEN AAN VERENIGINGEN

Daarnaast verstrekken heel wat besturen **leningen (al dan niet renteloos) aan plaatselijke verenigingen** die grote infrastructuurwerken willen uitvoeren aan hun eigen infrastructuur of voor nieuwbouw. Dit situeert zich heel vaak in de vrije tijdssector, meebepaald bij plaatselijke jeugdwerk- en sportinitiatieven.

Het is duidelijk dat hieraan risico's zijn verbonden: de solvabiliteit van deze verenigingen is soms een pijnpunt, en de boekhouding ervan is niet altijd even transparant.

Om de gemeenteraad een goed beeld te geven, voegen wij steeds in de MJP onder de rubriek "overzicht van de toegestane leningen" een oplistings toe van alle verstrekte leningen, met hun openstaand saldo en de resterende looptijd van de lening.

De **impactanalyse** van de betaling van toegestane leningen aan en het afsluiten van langlopende erfpachtovereenkomsten met verenigingen is "laag":

Analysematrix risico: betaling toegestane leningen				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ strikt opvolgen van de periodieke betalingen van toegestane leningen
- ✓ opmaken van goed afgelijnde en sluitende kredietovereenkomsten (al dan niet gekoppeld aan overeenkomsten met betrekking tot de terbeschikkingstelling van onroerende goederen)
- ✓ periodiek overleg met de verenigingen die bij het gemeentebestuur geleend hebben
- ✓ ad hoc overleg bij de vaststelling van betaalproblemen

## PARTNERBESTUREN

De financiële link dat de stad heeft met haar **partnerbesturen** zal nog meer doorwegen. Bij de opmaak van het meerjarenplan dienen deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit weloverwogen keuzes te maken. Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten; de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves ... het is maar een greep uit de diverse elementen die moeten afgetoetst worden met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

Daarbij mag ook de **regelgeving** niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.

Op dat vlak is het pluspunt dat de wetgever een jaarlijkse, verplichte informatievergadering, voorafgaand aan de goedkeuring van de begroting, heeft opgelegd aan de hulpverleningszones met hun participerende besturen. Een initiatief dat zeker navolging verdient in de werking van de politiezones om ook daar de informatiedoorstroming te bevorderen.

Er is een groeiende tendens binnen heel veel steden en gemeenten om in de partnerbesturen enkel nog bij te dragen in de "reële" tekorten van hun satellieten. De regelgeving laat daar niet altijd voldoende vrijheid: zo houdt het federale toezicht halsstarrig vast aan het standpunt dat de door de gemeenteraad goedgekeurde toelagen ook daadwerkelijk moeten worden uitbetaald, los van reële noden. Maar discussies over het al dan niet toelaten van de opbouw van reserves in de verbonden entiteiten en de mogelijke bestemming van eventuele overschotten – terugvloeiën naar de moederbesturen of niet – bewijzen wel dat er nood is aan een duidelijk financieel kader waarbinnen de zusterentiteiten opereren.

Het kan ook nuttig zijn om verbonden entiteiten zelf geen leningen te laten afsluiten en de investeringen steeds te financieren via buitengewone middelen (en dus ook niet met overschotten uit de gewone werking). In kader van schuldconsolidatie op de balans van het moederbestuur – belangrijk in functie van actief schuldbeheer – is dit een optie die zeker moet worden overwogen. De partnerbesturen blijven op die manier de nodige investeringsruimte behouden en blijven zelf schuldenvrij (want eigen financiering zal altijd duurder uitvallen, en vaak ook nog een borgstelling eisen van het moederbestuur). Tevens biedt het de steden en gemeenten de mogelijkheid autonoom hun eigen financieringswijze ter uitbetaling van de buitengewone toelagen te kiezen.

### **Politiezones:**

In de sector is er reeds enig tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden over de ideale (en minimale) schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. Of het zal komen tot een vrijwillige dan wel verplichte fusieoperatie is op heden nog steeds niet duidelijk. De overwegingen die daarbij zullen gemaakt moeten worden zijn drieërlei : operationeel, bestuurlijk en financieel, wat in elk geval bij zowel verplichte als vrijwillige fusies een duidelijk businessplan zal vergen.

Ook hier, net zoals bij de pensioenproblematiek, baart de preciaire toestand van de federale overheidsfinanciën ons zorgen en creëert dit een onzeker klimaat. Het zorgt ervoor dat een stabiele, structurele cofinanciering van de zones door de federale overheid op de helling komt te staan, voornamelijk wat betreft de toekomstige evolutie van de federale basisdotatie.

Zoals gekend weegt de pensioenproblematiek zwaar binnen een politiezone, door de hoge graad van statutarisering en het gegeven dat de personeelskosten het gros van de uitgaven omvat (vaak meer dan 90% van de totale kosten).

In samenspraak met hun zone zullen de besturen de nodige middelen moeten vrijmaken om een kwaliteitsvolle basispolitiezorg te garanderen.

### **Hulpverleningszones (HVZ)**

Sinds de oprichting van de hulpverleningszones op 1 januari 2015 functioneren de brandweer en dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) als autonome entiteiten, zowel operationeel, juridisch als financieel.

De financiering gebeurt via een combinatie van federale toelagen en gemeentelijke dotaties, waarbij oorspronkelijk werd gesteld dat de hervorming geen extra kosten voor de gemeenten mocht veroorzaken. Maar deze aanname is de laatste jaren steeds meer onder druk komen te staan.

De blijvende onzekerheid omtrent een structureel groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie van de federale overheid, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de steeds hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

Studies ook uitgewezen dat er enorme verschillen zijn in de uitruk- en aanrijtijden binnen de HVZ's. De grootste verschillen situeren zich tussen de stedelijke en plattelandszones, en tussen zones met beroepskorpsen en zones voornamelijk gestoeld op vrijwilligers. De vraag naar steeds meer beroepspersoneel en de nood aan goed bemande permanentieposten die een snelle en adequate hulp kunnen garanderen, klinkt bijgevolg binnen vele zones steeds luider. Maar het financieel kostenplaatje daarvan is enorm en zet het financieringsmodel van de zones nog meer onder druk. Ook zorgt dit steeds vaker voor een groter spanningsveld tussen het beroepspersoneel en de vrijwilligers, een sluimerend probleem dat vaker aan de oppervlakte zal komen naarmate de drang naar meer professionalisering stijgt.

Ook zijn er nog steeds zones waar de overdracht van de roerende en onroerende goederen vanuit de gemeenten niet is geregeld, hetgeen mogelijk een financiële onzekerheid met zich meebrengt. Maar dit geldt gelukkig niet langer voor de stad Zottegem: deze patrimoniumoverdracht is binnen de zone Vlaamse Ardennen reeds gevaloriseerd, en definitief gerealiseerd voor wat de betreft de roerende goederen en "ongoing" voor de onroerende goederen.

Samengevat : het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut en de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone (federale overheid) niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissingen dreigt te zullen moeten betalen (lokale besturen) vormt voor deze laatste een groot financieel risico.

### **Autonome Gemeentebedrijven (AGB's)**

Autonome Gemeentebedrijven (AGB's) worden door lokale besturen gefinancierd om specifieke goederen of diensten aan te bieden. Het tekort van een AGB wordt opgevangen via een prijssubsidie, waarmee de gemeente bijdraagt aan het tarief van de aangerekende prestaties om het AGB economisch rendabel te maken. Op de prijssubsidie wordt btw geheven. Omdat deze btw niet aftrekbaar is voor de stad, ontstaat een btw-lek, wat resulteert in extra kosten.

De omvang van de prijssubsidie kan jaarlijks fluctueren, afhankelijk van de exploitatie van het AGB en de aangeboden diensten, waardoor de financiële impact moeilijk volledig te voorspellen is.

Bovendien hebben ook hier strategische keuzes over dienstverlening, prijszetting en subsidies directe gevolgen voor de exploitatie en het budgettaire risico.

### **Kerkfabrieken**

Met de kerkfabrieken dienen de gemeentebesturen een afsprakennota af te sluiten. Hierin wordt de algemene samenwerking, maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkfabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen. Subsidiedossiers voor (dringende) investeringswerken aan het onroerend goed kunnen jarenlang aanslepen. Wanneer een subsidiedossier uiteindelijk wordt goedgekeurd, blijkt vaak dat initiële ramingen verouderd zijn door prijsstijgingen, meerwerken of de toepassing van nieuwe technieken. De extra factuur hiervan wordt bijgevolg door stad gedragen.

De **impactanalyse** van de financiële linken met partnerbesturen is "hoog":

Analysematrix risico: financiële linken met partnerbesturen			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Extreem Hoog
		Laag	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *externe partnerbesturen aanmoedigen om te werken met investeringstoelagen (in plaats van met eigen leningen) zodat er enkel centraal (bij de gemeente) geleend wordt*
- ✓ *de tendensen over een strategische planning van aanverwante partnerbesturen inhoudelijk op een professionele manier opvolgen*
- ✓ *overlegmomenten bijwonen (of zelf organiseren) van/met partnerbesturen om inzicht te krijgen in beslissingen/evoluties die een impact hebben op de financiën van de gemeente*

## PROJECTPLANNING IFV BESCHIKBARE KREDIETEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Een structureel aandachtspunt voor lokale besturen blijft de lage **realisatiegraad van het vooropgestelde investeringsprogramma**. Uitvoeringsgraden van minder dan 60% komen frequent voor en hebben belangrijke implicaties voor zowel de planning van projecten als de budgettaire en financiële efficiëntie. Voor 2026–2031 blijft het essentieel om realistische investeringsprogramma's op te stellen die afgestemd zijn op de beschikbare liquide middelen en kredietcapaciteit. Streven naar een hogere uitvoeringsgraad per jaar verhoogt niet alleen de efficiëntie, maar biedt ook de mogelijkheid om leningen en subsidies beter te plannen en te benutten.

Permanente monitoring, voortgangsrapportering en bijsturing van het investeringsprogramma zijn noodzakelijk om dit risico te beheersen en de financiële stabiliteit te waarborgen.

De **impactanalyse** voor projectplanning is "extreem hoog":

Analysematrix risico: projectplanning ifv beschikbare budgetten en liquide middelen			
		<b>IMPACT</b>	
		klein	groot
	hoog	Gemiddeld	Hoog
<b>KANS</b>	↓	Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Laag
		Laag	Hoog
		Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *bij de opmaak van het meerjarenplan een realistische projectplanning opmaken die financieel en operationeel haalbaar is*
- ✓ *een monitoringtool ontwikkelen om te komen tot een realistische projectplanning*
- ✓ *projectfiches gebruiken en laten valideren voor projecten met een belangrijke financiële en/of operationele impact*
- ✓ *periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten*

## EVOLUTIE VAN DE SCHULD EN RENTE BEHEREN EN ONDER CONTROLE HOUDEN

De **schuldenlast** blijft een cruciaal financieel risico. Bij elke verkiezingsperiode is de omvang van de openstaande lange termijnschulden een gevoelig thema. Tegelijkertijd zijn nieuwe leningen vaak noodzakelijk om broodnodige investeringen te kunnen realiseren.

- Besturen worden door de BBC wel geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede **evenwichtscriterium**, de autofinancieringsmarge (AFM), heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van het bestuur te monitoren. Een gezonde AFM is essentieel om toekomstige investeringen te kunnen financieren zonder de schuldenlast onacceptabel te verhogen.
- Een hogere **rentevoet** maakt nieuwe leningen duurder. Variabele rentevoeten kunnen de maandlasten plots verhogen. Beiden hebben hun impact op de schuldfabrouwcapaciteit.
- Het onder controle houden van de schuldenlast vereist **actief en strategisch schuldbeheer**, met aandacht voor optimalisatie van de leningenportefeuille, evenwicht tussen korte en lange termijnschulden en diversificatie van kredietvormen en kredietgevers om risico's te spreiden. Door deze maatregelen kan binnen een aanvaardbaar risicokader extra budgettaire ruimte worden gecreëerd.
- Daarom blijft, in samenspraak met alle **satellietbesturen**, de afspraak gelden dat in kader van een schuldconsolidatie alle leningen op de balans van het moederbestuur wordt genomen. Alle investeringen bij de verbonden entiteiten worden steeds vanuit de stad gefinancierd via buitengewone toelagen of het verstrekken van renteloze leningen.

De **impactanalyse** van de evolutie van de schuld en rente is "gemiddeld":

Analysematrix risico: evolutie van de schuld en rente				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *bij het aangaan van nieuwe leningen oog hebben voor diversificatie van de schuldportefeuille*
- ✓ *bij het opmaken van het meerjarenplan een gefundeerde inschatting maken van de extra lasten (aflossingen en intresten) die het gevolg zijn van bijkomende leningen*

- ✓ *de algemene schuldenlast onder controle houden: dit gebeurt quasi automatisch door de berekening van de autofinancieringsmarge bij het opmaken van de BBC-beleidsrapporten*

## SUBSIDIEBEHEER

Lokale besturen ontvangen een **breed spectrum aan subsidies van Vlaamse, federale en Europese overheden**. Tegelijkertijd gaan nog steeds veel potentiële subsidies verloren, met name projectsubsidies waarvoor strikte termijnen, duidelijke voorwaarden en uitgebreide administratieve opvolging vereist zijn. In de periode 2026–2031 blijft een doordacht subsidiebeheer een cruciale succesfactor voor een gezond financieel beleid.

Het is essentieel om een **geïntegreerd en actueel overzicht** te hebben van alle subsidies die het bestuur ontvangt, evenals de subsidiekanalen waarvoor het bestuur in aanmerking zou kunnen komen.

Subsidies kunnen algemeen of specifiek, en structureel of eenmalig zijn. Elke categorie brengt eigen risico's en aandachtspunten mee.

- **Algemene subsidies:** de middelen uit o.a. het Gemeentefonds blijven een belangrijke basisfinanciering. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering.
- **Specifieke subsidies** moeten doelgericht worden aangewend en vereisen vaak gedetailleerde rapportering. Het niet respecteren van de voorwaarden kan leiden tot terugvorderingen, reputatieschade of budgettaire tekorten.

Subsidies kunnen bovendien **structureel of éénmalig** zijn. Eenmalige subsidies creëren een risico wanneer ze worden gebruikt voor structurele uitgaven, zoals loonkosten. Zodra de subsidie wegvalt, moet het bestuur de volledige kost zelf dragen. Dit komt ook vaak voor bij tijdelijke relance- en thematische subsidies die geleidelijk uitdoven.

Bijkomende risico's zijn subsidiereeksen die **cofinanciering** vereisen en **projectsubsidies** die steeds **strenger** worden opgevolgd. Bij deze laatste dient het bestuur duidelijke afwegingen te maken over de duurzaamheid van projecten die met dergelijke middelen worden opgestart. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Vaak wordt nog te achteloos omgegaan met verkregen subsidies en verliest men onderweg de reden en voorwaarden van subsidiëring wel eens uit het oog. Duidelijke **interne processen** voor aanvraag, opvolging en verantwoording, systematische screening van nieuwe subsidiestromen (o.a. Klimaatfonds, relancemiddelen, mobiliteitsprojecten, sociale innovatie, digitalisering) zijn hiervoor noodzakelijk. Dit heeft uiteraard personele implicaties, aangezien het voorbereiden en tijdig indienen van subsidiedossiers gespecialiseerde kennis en voldoende doorlooptijd vergt. Een goede samenwerking tussen diensten is hierbij van groot belang. Een goed functionerend subsidiemanagementsysteem, waarbij wordt gewerkt met tussentijdse controles, interne checklists en digitale opvolgsystemen kan niet ontbreken om:

- de juiste subsidie aan de juiste kostenplaats te koppelen
- te vermijden dat éénmalige subsidies per ongeluk meerdere keren worden doorgerekend
- verantwoordingsdossiers volledig en tijdig aan te leveren
- auditrisico's te beperken

De **impactanalyse** van het subsidiebeheer is “gemiddeld”:

Analysematrix risico: subsidiebeheer			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	<b>Gemiddeld</b>
	klein	Verwaarloosbaar	Laag

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *interne afspraken maken rond het beheren en registreren van inkomende subsidies en de bijhorende uitgaande financiële stromen*
- ✓ *voor elke inkomende subsidiestroom een verantwoordelijke aanduiden die de expertise heeft op vlak van de toekennings-, bestedings- en rapporteringsmodaliteiten*

## EVOLUTIE VAN DE DIVIDENDEN IN DE ENERGIESECTOR

Voor lokale besturen vormen dividenden een aanvullende, maar potentieel volatiele inkomstenbron. Ze zijn afkomstig van een brede waaier aan publieke en semipublieke actoren, zoals intercommunales, energie- en afvalbedrijven, autonome entiteiten of financiële instellingen. Hoewel deze inkomsten vaak een stabiel karakter lijken te hebben, worden ze in toenemende mate gekenmerkt door onzekerheid.

Met name in de energiesector wordt de onzekerheid de komende jaren groter. Distributienetbeheerders staan voor historische investeringsnoden door elektrificatie, netverzwaring en digitalisering. Hierdoor kunnen dividenden aanzienlijk fluctueren of zelfs dalen. Ook fusies of schaalvergrotingen binnen intercommunales kunnen een tijdelijke schok veroorzaken in de uitkeringspolitiek. In 2021 liet Fluvius, onze netbeheerder van elektriciteit en aardgas weten dat, in kader van hun dividendvooruitzichten, de **VREG** de tariefmethodologie had gepubliceerd voor de distributie van elektriciteit en aardgas gedurende de periode 2021-2024. Daarin bleek al snel dat de **aangepaste tariefmethodologie** zou leiden tot een significante daling van de gereguleerde winst van de opdrachthoudende verenigingen. Naast het realiseren van bijkomende besparingen en het herbekijken van de investeringsplannen, was er ook een **(neerwaartse) bijsturing** van het **dividendbeleid**.

Sinds 2021 heeft de nieuwe methodologie van de VREG dus een zeer **significante impact** op de grootorde van onze **dividenden uit de energiesector**. De Vlaamse regering is zich echter bewust van het probleem en heeft een **compensatiefonds** in het leven geroepen om de pil van de lokale besturen gedeeltelijk wat te verzachten. Voor de stad Zottegem bedroeg de tussenkomst **351.230 euro**, gespreid over 5 jaar. Deze neemt jaar na jaar af en stopt in 2026.

De **impactanalyse** van de evolutie van de dividenden uit de energiesector is "hoog".

Analysematrix risico: evolutie dividenden uit energiesector				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *monitoring en opvolging van de mitigerende maatregelen die door de netbeheerder worden getroffen*

## EVOLUTIE VAN DE GEOPOLITIEK

Een belangrijke risicofactor voor de periode 2026–2031 is de voortdurende geopolitieke onzekerheid, zowel in Europa als wereldwijd.

De komende jaren zullen de lokale besturen wellicht verder geconfronteerd worden met risico's voortvloeiend uit **oorlogsconflicten en politieke spanningen**, met impact op energievoorziening, grondstoffenprijzen en wereldhandel. We hebben tijdens de vorige legislatuur (cfr. de situatie in Oekraïne en het Midden-Oosten) geleerd dat de gevolgen van geopolitieke spanningen vaak indirect maar aanzienlijk kunnen zijn:

- **Stijgende kosten**
  - **Energie:** fluctuaties in elektriciteit, aardgas en brandstofprijzen leiden tot hogere exploitatiekosten voor gemeentelijke gebouwen, scholen, zwembaden en straatverlichting.
  - **Materialen en infrastructuur:** prijsstijgingen van bouwmaterialen beïnvloeden gemeentelijke investeringsprogramma's, waardoor geplande projecten duurder uitvallen of moeten worden uitgesteld.
- **Lagere of volatiele inkomsten**
  - Dividenden van energie- en nutsbedrijven kunnen dalen door hogere kosten of lagere winsten als gevolg van geopolitieke spanningen.
  - Belastbare activiteit in de gemeente (bedrijfsopbrengsten, lokale economie) kan trager groeien door macro-economische onzekerheid, wat een impact heeft op de gemeentelijke inkomsten uit belastingen en heffingen.
- **Toename van sociale uitgaven**
  - Hogere energie- en voedselprijzen verhogen de druk op armoedebestrijding, leefloon, voedselhulp en sociale voorzieningen.
  - Mogelijke migratiestromen leiden tot extra investeringen in huisvesting, integratie en dienstverlening.

De onzekerheid rond geopolitieke ontwikkelingen vertaalt zich naar onvoorspelbare budgettaire effecten. Realistische prognoses van inkomsten en uitgaven worden bemoeilijkt. Investerings- en grote infrastructuurprojecten kunnen vertraging oplopen of duurder uitvallen.

De **impactanalyse** van de evolutie van de geopolitiek is “hoog”:

Analysematrix risico: evolutie van de geopolitiek			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Laag

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *Monitoring van energie- en grondstoffenprijzen om tijdig bij te sturen*
- ✓ *Dynamische investeringsplanning waarbij er mogelijkheid is om projecten te faseren of uit te stellen bij onverwachte kostenstijgingen*

## EVOLUTIE VAN HET KLIMAAT EN OMGEVING

Steeds meer merken we de gevolgen van het **veranderende klimaat** dichtbij. Deze hebben een impact op bijna alle facetten van de samenleving. We zullen vaker met extreem weer te maken krijgen, wat zal leiden tot nattere winters en heviger regenval. Maar ook hogere temperaturen, langere periodes van droogte in de zomer en meer stormen zijn een direct gevolg van klimaatverandering. Deze hebben een directe impact op onze huizen en infrastructuur (denk aan water- en stormschade), maar ook bijvoorbeeld op de landbouw: oogsten kunnen vaker mislukken en er is meer kans op plagen en ziektes. Ook de natuur loopt schade op door verlies van biodiversiteit en doordat gebieden onder druk komen te staan door droogte of wateroverlast.

Als stad zullen we meer dan ooit **inspanningen** moeten leveren om de **gevolgen van de klimaatverandering** te beperken en ons voor te bereiden op de gevolgen zoals hitte, droogte en wateroverlast.

De **impactanalyse** van de evolutie van het klimaat en omgeving is "hoog":

Analysematrix risico: evolutie van het klimaat en omgeving			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Extreem Hoog
		Laag	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Gemiddeld

De **beheersreactie** bestaat erin het risico in de mate van het mogelijke te voorkomen en bij het manifesteren ervan dit te verminderen door het nemen van de gepaste **beheersmaatregelen**:

- ✓ *monitoren van de evolutie van de klimaatverandering*
- ✓ *analyseren van de (eventuele) gevolgen van de klimaatverandering voor onze stad en formuleren van de gepaste maatregelen om deze gevolgen te kunnen beperken*

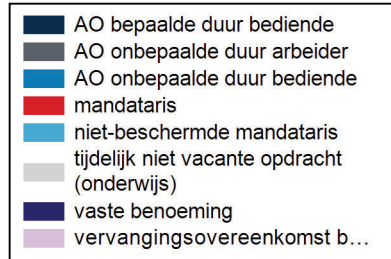
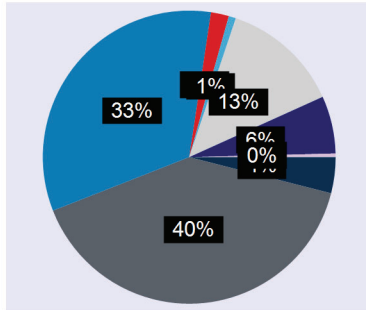


➤ **Overzicht van de  
personeelsinzet**

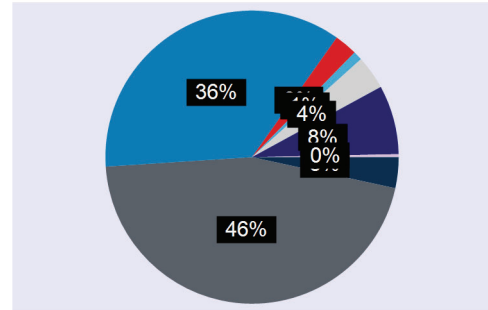
---

## Personeelsbezetting per Aard Contract Stad Zottegem Alleen Actieve

Hoofden



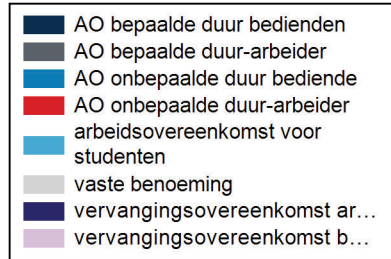
VTE



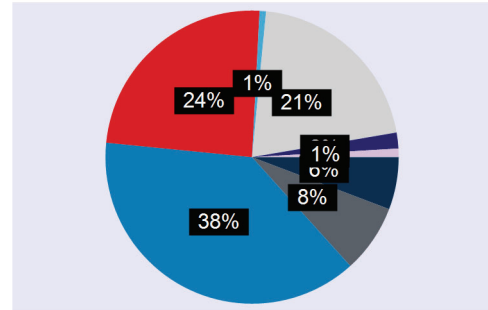
	Hoofden	VTE
<b>TOTAAL</b>	250	198,39
AO bepaalde duur bediende	10	6,75
AO onbepaalde duur arbeider	101	90,40
AO onbepaalde duur bediende	84	71,10
mandataris	5	5,00
niet-beschermdde mandataris	2	2,00
tijdelijk niet vacante opdracht (onderwijs)	33	7,36
vaste benoeming	16	15,12
vervangingsovereenkomst bedienden	1	0,66

## Personeelsbezetting per Aard Contract OCMW Zottegem Alleen Actieve

Hoofden



VTE



	Hoofden	VTE
<b>TOTAAL</b>	291	231,04
AO bepaalde duur bedienden	16	13,33
AO bepaalde duur-arbeider	19	17,40
AO onbepaalde duur bediende	104	88,43
AO onbepaalde duur-arbeider	73	56,01
arbeidsovereenkomst voor studenten	18	1,65
vaste benoeming	54	48,00
vervangingsovereenkomst arbeiders	6	4,05
vervangingsovereenkomst bedienden	3	2,17



➤ **Overzicht van de  
verbonden entiteiten**

---



Entiteit	Type	Geraamde financiële tussenkomst
AGB Zottegem	publiekrechtelijk of privaatrechtelijk verzelfstandigd agentschap	zie meerjarenplan AGB
Agentschap integratie en inburgering	entiteiten met een duurzame band	4.000,00
Avansa	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	18.000,00
Bataljong	entiteiten met een duurzame band	76.765,00
BeFUS Belgian Forum for Urban Security	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Bekkenbestuur - Bovenscheldebekken	entiteiten met een duurzame band	0,00
Blue-mobility	entiteiten met een duurzame band	5.233,00
Bombelbas	entiteiten met een duurzame band	3.500,00
Bosgroep Oost-vlaanderen	entiteiten met een duurzame band	0,00
Brandweerzone Vlaamse Ardennen (BVLAR)	hulpverleningszone	zie meerjarenplan politiezone
Buurtfeesten subsidies	entiteiten met een duurzame band	6.000,00
Capacity building Samenwerking	entiteiten met een duurzame band	13.500,00
Carnavalcomités (Erwetegem, SGO, SMO, centrum)	entiteiten met een duurzame band	25.000,00
CAW Oost-Vlaanderen	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	63.970,00
Centrum voor Basiseducatie Zuid Oost-Vlaanderen	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	12.100,00
CEVIO (Cevi-logins)	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
CGG Zuid Oost-Vlaanderen	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	37.533,73
Creat (via AGB)	intergemeentelijk samenwerkingsverband	zie meerjarenplan AGB
Cultuurverenigingen subsidies	entiteiten met een duurzame band	28.000,00
De kringwinkel Vlaamse Ardennen	entiteiten met een duurzame band	12.000,00
De Lijn	entiteiten met een duurzame band	3.850,00
De Watergroep	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Dorp van de Ronde - licentiekost Flanders Classics	entiteiten met een duurzame band	9.000,00
Eerste lijnszone Panacea	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
EthiasCo	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Farys	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Fluvius	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Gemeentelijke holding	publiekrechtelijk of privaatrechtelijk verzelfstandigd agentschap	0,00
Gezondheidsmakers	entiteiten met een duurzame band	0,00
Go atheneum!	entiteiten met een duurzame band	0,00
Groep Intro	entiteiten met een duurzame band	36.720,00
GRIS	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	41.000,00
Huurdersbond Oost-vlaanderen	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	76.836,00
IGS Oosterzele en Gavere (IGS)	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
IGS Sint-Lievens-Houtem, Oosterzele en en Herzele (IGS)	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Ilva	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Interlokale Vereniging Regiosportdienst Zuid-Oost-Vlaanderen	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00

jeugdverenigingen subsidies	entiteiten met een duurzame band	34.375,00
Interlokale Vereniging SEVA	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Jubilarissen subsidies	entiteiten met een duurzame band	1.500,00
Kerkfabriek Onze-lieve-Vrouw Geboorte en Sint Jozef	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Onze-lieve-Vrouw Hemelvaart	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Heilig Hart Bevegem	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint-Amandus Leeuwergem	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint Martinus Oombergen	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint-Andreas Strijpen	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint-Pietersbanden en Heilige Berlindis Grotenberge	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek OLV Geboorte en Sint Jozef Elene	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek OLV ten Hemel Opgenomen St.-M.-Oudenhove	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint Gorik - Sint-Goriks Oudenhove	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint Martinus Velzeke	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint-Paulus' Bekering Godveerdegem	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Kerkfabriek Sint-Pietersbanden Erwetegem	bestuur van eredienst of kerkfabriek	zie meerjarenplan kerkfabriek
Landschapspark Vlaamse ardenen	intergemeentelijk samenwerkingsverband	15.000,00
Lejo	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	144.198,00
Logo Gezond +	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	3.425,00
Medov	intergemeentelijk samenwerkingsverband	720,23
Mooimakers	entiteiten met een duurzame band	0,00
Mobimaatwerkers participatie	entiteiten met een duurzame band	2.500,00
Oud Strijders Zottegem	entiteiten met een duurzame band	0,00
OVSG	entiteiten met een duurzame band	lidgeld OVSG
Oxfam wereldwinkel Zottegem	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00
Panacea	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00
Politiezone Zottegem/Herzele/Sint-Lievens-Houtem (zone 5429)	politiezone	zie meerjarenplan politiezone
Poolstok	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Provincie Oost-Vlaanderen	entiteiten met een duurzame band	3.000,00
Rato vzw	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Rock Zottegem	entiteiten met een duurzame band	10.800,00
Route 42	intergemeentelijk samenwerkingsverband	12.000,00
Ruitersommegangen	entiteiten met een duurzame band	500,00
Sportverenigingen	entiteiten met een duurzame band	58.000,00

Scholengemeenschap Vlaamse Ardennen (VLAARD)	intergemeentelijk samenwerkingsverband	2.075,00
Securex	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00
SHM Vlaamse ardennen	sociale woonmaatschappij	0,00
Solva	intergemeentelijk samenwerkingsverband	11.202,31
SVK Zuid-Oost-Vlaanderen (sociaal verhuurkantoor)	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00
Stedelijke prestaties (Crescendo VZW, Funfare, Vrije Kunstkring, Sint Cecilia, Sint Pauluskoor)	entiteiten met een duurzame band	9.000,00
Toerisme Vlaamse Ardennen	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Toerisme Oost-vlaanderen	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
VARIANT	intergemeentelijk samenwerkingsverband	8.845,00
Volkskrediet "De Toren"	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00
VVSG	intergemeentelijk samenwerkingsverband	lidgeld VVSG
VZW Lichtpunt	entiteiten met een duurzame band	gebruik locatie sociale kruidenier
VZW Ommekaar	entiteiten met een duurzame band	150,00
vzw Pin Partners in integratie	entiteiten met een duurzame band	162.600,00
VZW Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen	entiteiten met een duurzame band	10.872,61
vzw steunpunt welzijn	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	32.799,80
Welzijnswerk Ommekaar & Lichtpunt	vereniging of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	3.000,00
Welzijn Intergemeentelijke samenwerking voor de referentieregio VI Ardennen	intergemeentelijk samenwerkingsverband	30.000,00
Westlede	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Wijkwerkagentschap	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00
Woonmaatschappij Vlaamse Ardennen (WMVLA)	sociale woonmaatschappij	0,00
Wielerbudgetten (Egmont cycling, Erwetegem, Strijpen, SMO)		71.250,00
Zefier	intergemeentelijk samenwerkingsverband	0,00



➤ **Grondslagen en  
assumpties**

---



## BESCHRIJVING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

De aanhoudende economische crisis blijft zorgen baren. Het lokaal bestuur Zottegem heeft bijgevolg, net zoals vorig jaar, alle uitgaven en inkomsten onder de loep genomen en de nodige besparingen gerealiseerd waar mogelijk, maar ook verhoogde uitgaven en inkomsten ingeschreven waar nodig.

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 werden vanaf boekjaar 2026 volgende grondslagen en assumpties in acht genomen:

### EXPLOITATIE

#### **Klasse 60 : aankoop goederen**

- Groei 2%

#### **Klasse 61 : diensten en diverse leveringen**

- 611 Energie: 2%
- 612 Verzekeringen: 2%
- 613 tot 616 : Nulgroei waar mogelijk.

#### **Klasse 62 : personeelskosten**

- in het basisjaar 2026 wordt uitgegaan van de werkelijke invulling van het bestaande personeelskader op basis van een gedetailleerde berekening op persoonsniveau
- voor de komende jaren wordt rekening gehouden met groeivoeten van gemiddeld 1%, de marges waarbinnen het toekomstige HRM-beleid zal worden gevoerd

#### **Klasse 64 : andere bedrijfskosten**

- 640 en 649: nulgroei waar mogelijk
- voor dotaties aan verbonden besturen (hulpverleningszone, politiezone, kerkfabrieken), waarvoor aparte budgetten worden opgemaakt, werden de werkelijke groeivoeten of cijfers opgenomen
- andere toegestane werkingssubsidies: nulgroei waar mogelijk
- individuele hulpverlening OCMW/sociale dienst: 3,5%

#### **Klasse 65 : financiële kosten**

- voor historische leningen werd uitgegaan van de werkelijke cijfers uit de aflossingstabellen van de diverse financiële instellingen
- de nieuwe leningen zijn ingeschreven op 20 jaar aan 2% rente

#### **Klasse 70 : ontvangsten uit de werking**

- Groei 2%
- inkomsten geraamd op basis van de vigerende retributiereglementen

**Klasse 73 : belastingen**

- aanvullende personenbelasting:
  - o basistarief blijft ongewijzigd op 7,5 %
  - o reële ramingen van de FOD Financiën
- opcentiemen onroerende voorheffing
  - o basistarief blijft ongewijzigd op 1.070 opcentiemen
  - o groeipercentage: gemiddeld+3,50%
- opdecimen verkeersbelasting:
  - o volgens de raming van de Vlaamse Belastingdienst
  - o groeipercentage: +1,8%
- lokale gemeentebelastingen:
  - o groeipercentage: +2%
  - o inkomsten geraamd op basis van de vigerende belastingreglementen

**Klasse 74: andere bedrijfsopbrengsten**

- gemeentefonds: cijfers Agentschap Binnenlands Bestuur opgenomen (+3,5%)
- eliacompensatie: halvering in 2026 ; afschaffing in 2027
- sectorale subsidies: nulgroei (geen indexatie)
- fondsen uit het Vlaams regeerakkoord zijn opgenomen met hun reële cijfers
  - o tussenkomst in responsabiliseringsbijdrage
  - o centrumfunctie mobiliteit
  - o open ruimte
- compensatiefonds dividenden distributienetbeheerders werd opgenomen met reële cijfers
- nulgroei voor de andere subsidies
- 745: 1,5%
- 748: 3,5%

**Klasse 75 : financiële opbrengsten**

- reële cijfers opgenomen inzake dividenden intercommunales
- nulgroei

**INVESTERINGEN**

- totale netto-investeringsaldo 2026 : 6.548.367,96
- eigen investeringen: 10.029.184,01 euro
- investeringsontvangsten 2026 : 3.480.816,05 -euro
- toegestane investeringssubsidies 2026 aan :
  - o PZ Zottegem: 281.384,01 euro
  - o HVZ Vlaamse Ardennen: 555.162,00 euro
  - o Kerkfabrieken: 765.209,00 euro

## **FINANCIERING**

### **Aflossing leningen**

- Voor historische leningen werd uitgegaan van de werkelijke cijfers uit de aflossingstabellen van de diverse financiële instellingen

### **Nieuwe leningen**

- een gedetailleerde lijst met (nieuwe) investeringen werd opgenomen voor de periode 2026-2031
- er zijn nieuwe leningen (5.360.000) ingeschreven voor 2026
- de leningen zijn ingeschreven op 20 jaar aan 2% rente

### **Toegestane leningen**

- er zijn voor 6.836.600 euro nieuwe toegestane (renteloze) leningen opgenomen voor de financiering van het investeringsprogramma 2026-2031 van het AGB Zottegem
- de terugvorderingen van de aflossingen van de reeds toegestane leningen zijn opgenomen.



➤ **Verwijzing naar  
documentatie en  
andere relevante info**

---



**WAAR VINDT U DE BIJHORENDE DOCUMENTATIE VAN DIT MEERJARENPLAN?  
EN WELKE ANDERE RELEVANTE INFO IS TOEGEVOEGD?**

Het **meerjarenplan en de bijhorende documentatie** zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:

[www.zottegem.be/meerjarenplan](http://www.zottegem.be/meerjarenplan)

In deze meerjarenplanning is bijkomend nog **andere relevante informatie** toegevoegd:

- *een overzicht van de belangrijkste wijzigingen inzake exploitatie*
- *gedetailleerd investeringsprogramma*
- *een overzicht van de leningslasten*
- *een overzicht van de toegestane leningen*



➤ **Overzicht van de  
huidige leningslasten**

---

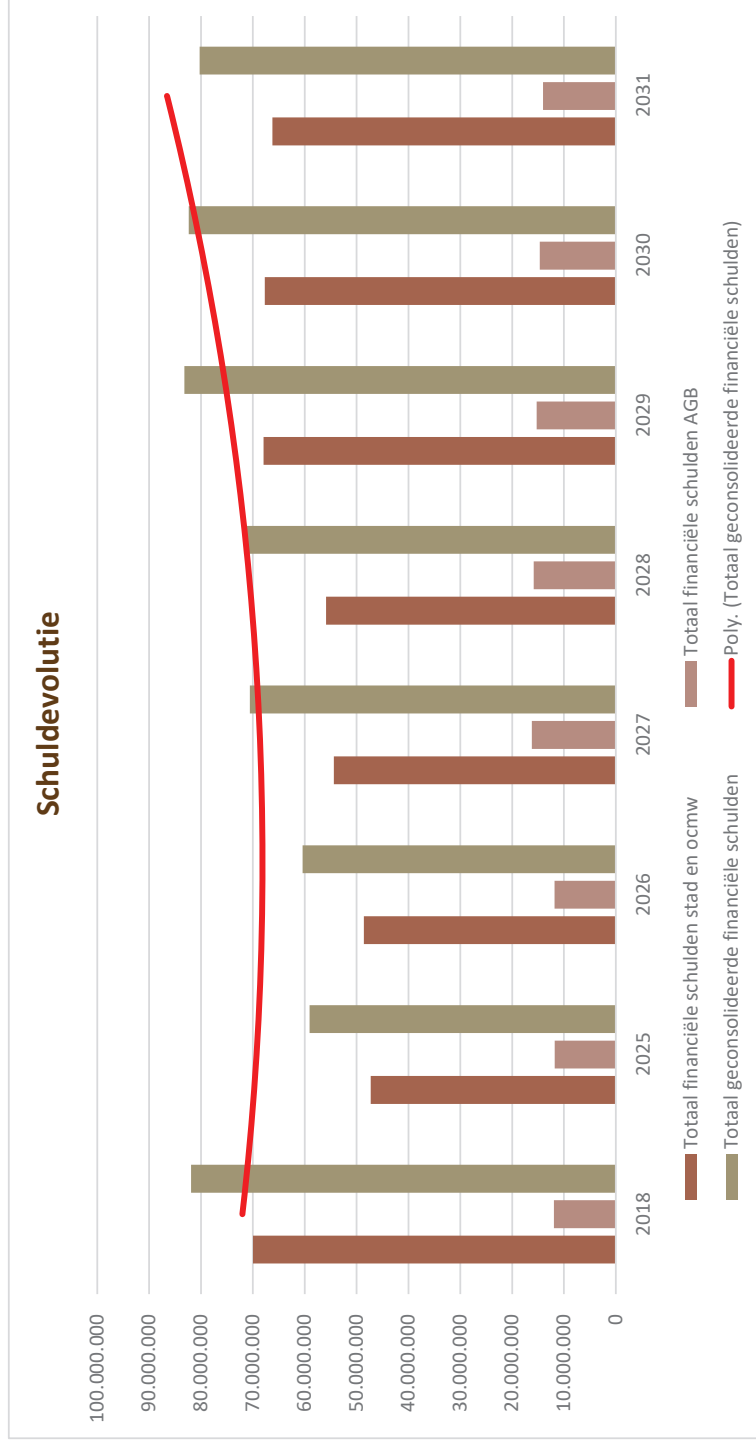
KAPITAAL	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	TOTAAL
<b>OCMW</b>	<b>651.160,71</b>	<b>666.403,91</b>	<b>682.037,13</b>	<b>698.070,85</b>	<b>714.515,91</b>	<b>731.383,39</b>	<b>4.143.571,90</b>
<b>Belfius</b>	<b>651.160,71</b>	<b>666.403,91</b>	<b>682.037,13</b>	<b>698.070,85</b>	<b>714.515,91</b>	<b>731.383,39</b>	<b>4.143.571,90</b>
Klassieke lening	651.160,71	666.403,91	682.037,13	698.070,85	714.515,91	731.383,39	4.143.571,90
<b>STAD</b>	<b>3.401.625,52</b>	<b>3.378.389,93</b>	<b>3.392.192,67</b>	<b>3.400.554,10</b>	<b>3.414.638,46</b>	<b>3.428.975,01</b>	<b>20.416.375,69</b>
<b>Belfius</b>	<b>2.126.625,52</b>	<b>2.103.389,93</b>	<b>2.117.192,67</b>	<b>2.125.554,10</b>	<b>2.139.638,46</b>	<b>2.153.975,01</b>	<b>12.766.375,69</b>
Klassieke lening	200.376,93	166.801,30	170.082,20	167.736,83	170.926,20	174.176,21	1.050.099,67
Leasing	588.248,59	598.588,63	609.110,47	619.817,27	630.712,26	641.798,80	3.688.276,02
Obligatielening	1.338.000,00	1.338.000,00	1.338.000,00	1.338.000,00	1.338.000,00	1.338.000,00	8.028.000,00
<b>ING</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>1.275.000,00</b>	<b>7.650.000,00</b>
Klassieke lening	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	6.000.000,00
Obligatielening	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	1.650.000,00
<b>TOTAAL</b>	<b>4.052.786,23</b>	<b>4.044.793,84</b>	<b>4.074.229,80</b>	<b>4.098.624,95</b>	<b>4.129.154,37</b>	<b>4.160.358,40</b>	<b>24.559.947,59</b>

INTRESTEN	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	TOTAAL
<b>OCMW</b>	<b>148.196,59</b>	<b>132.952,52</b>	<b>117.656,16</b>	<b>101.283,77</b>	<b>84.837,76</b>	<b>67.969,32</b>	<b>652.896,12</b>
<b>Belfius</b>	<b>148.196,59</b>	<b>132.952,52</b>	<b>117.656,16</b>	<b>101.283,77</b>	<b>84.837,76</b>	<b>67.969,32</b>	<b>652.896,12</b>
Klassieke lening	148.196,59	132.952,52	117.656,16	101.283,77	84.837,76	67.969,32	652.896,12
<b>STAD</b>	<b>649.855,69</b>	<b>595.046,88</b>	<b>540.608,28</b>	<b>484.922,24</b>	<b>429.743,95</b>	<b>374.367,55</b>	<b>3.074.544,59</b>
<b>Belfius</b>	<b>372.304,20</b>	<b>339.989,40</b>	<b>307.754,39</b>	<b>274.852,85</b>	<b>242.168,63</b>	<b>209.286,24</b>	<b>1.746.355,71</b>
Klassieke lening	18.549,35	17.072,29	15.607,22	14.104,22	12.754,51	11.379,15	89.466,74
Leasing	102.924,85	93.692,61	84.529,17	74.737,13	65.008,12	55.107,59	475.999,47
Obligatielening	250.830,00	229.224,50	207.618,00	186.011,50	164.406,00	142.799,50	1.180.889,50
<b>ING</b>	<b>277.551,49</b>	<b>255.057,48</b>	<b>232.853,89</b>	<b>210.069,39</b>	<b>187.575,32</b>	<b>165.081,31</b>	<b>1.328.188,88</b>
Klassieke lening	211.163,74	193.776,48	176.679,64	159.001,89	141.614,57	124.227,31	1.006.463,63
Obligatielening	66.387,75	61.281,00	56.174,25	51.067,50	45.960,75	40.854,00	321.725,25
<b>TOTAAL</b>	<b>798.052,28</b>	<b>727.999,40</b>	<b>658.264,44</b>	<b>586.206,01</b>	<b>514.581,71</b>	<b>442.336,87</b>	<b>3.727.440,71</b>



### Evolutie van de financiële schulden met oog op schuldconsolidatie

Financiële schulden op 31 december	2018	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Totaal financiële schulden stad en ocmw	69.984.888	47.292.580	48.599.794	54.384.506	55.895.189	67.955.772	67.714.230	66.228.759
Totaal financiële schulden AGB	11.921.693	11.783.123	11.810.053	16.201.895	15.832.041	15.248.852	14.652.096	14.036.486
<b>Totaal geconsolideerde financiële schulden</b>	<b>81.906.581</b>	<b>59.075.703</b>	<b>60.409.847</b>	<b>70.586.401</b>	<b>71.727.230</b>	<b>83.204.624</b>	<b>82.366.326</b>	<b>80.265.245</b>
<i>Evolutie Y tot Y</i>			<b>2,26%</b>	<b>16,85%</b>	<b>1,62%</b>	<b>16,00%</b>	<b>-1,01%</b>	<b>-2,55%</b>
<i>Evolutie Y tot eind 2025</i>			<b>2,26%</b>	<b>19,48%</b>	<b>21,42%</b>	<b>40,84%</b>	<b>39,43%</b>	<b>35,87%</b>
<i>Evolutie Y tot 2018</i>			<b>-27,87%</b>	<b>-13,82%</b>	<b>-12,43%</b>	<b>1,58%</b>	<b>0,56%</b>	<b>-2,00%</b>





➤ **Overzicht van de  
toegestane leningen**

---







---

## *DOCUMENTATIE*

---

De **documentatie** bij het meerjarenplan bevat minstens al de volgende elementen:

1° de omgevingsanalyse;

2° het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;

3° een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;

4° per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken;

5° een overzicht van de verbonden entiteiten, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;

6° een overzicht van de personeelsinzet;

7° een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.



## BIJKOMENDE DOCUMENTATIE BIJ DIT MEERJARENPLAN

Het meerjarenplan en de bijhorende documentatie zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:

[www.zottegem.be/meerjarenplan](http://www.zottegem.be/meerjarenplan)

De **omgevingsanalyse**, welke een verplichte toelichting is bij het meerjarenplan en de basis vormt voor de oriëntatie van het beleid en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten, is enkel online te consulteren.

Het **overzicht van alle beleidsdoelstellingen**, met de bijbehorende actieplannen en acties en hun ramingen van ontvangsten en uitgaven, is geïncorporeerd in dit meerjarenplan en is terug te vinden in de "doelstellingenboom" en de "strategische nota".

Ook andere, bijkomende documentatie wordt geïncorporeerd in dit meerjarenplan. Deze elementen komen verder aan bod in het dit hoofdstuk:

- *het overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein*
- *een overzicht van de personeelsinzet*

Tot slot is andere door de decreetgever opgelegde documentatie **niet van toepassing op het AGB Zottegem**, en is dit bijgevolg ook niet opgenomen in de meerjarenplanning, noch online te consulteren:

- *een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;*
- *een overzicht van de verbonden entiteiten*
- *een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.*



## ➤ **Omgevingsanalyse**

---





Benchmarkrapport  
Vergelijk Je Gemeente

## Inhoudsopgave

1 Inleiding	4
2 Uw organisatie in cijfers	6
3 Ondersteunende diensten	20
4 Persoonsgebonden diensten	27
5 Grondgebonden diensten	33
Disclaimer	40

# 1 Inleiding

## 1.1 Behoud een goed overzicht over de organisatie

Lokale besturen staan vandaag voor een erg belangrijke opdracht. Door de toegenomen taken die worden doorgeschoven van het hogere naar het lokale bestuursniveau, de lokale beleidsambities en de toenemende maatschappelijke verwachtingen is het takenpakket van steden en gemeenten de laatste jaren sterk uitgebreid. Bovendien verwacht de burger een steeds betere en efficiëntere dienstverlening en worden de middelen steeds schaarser.

De opportuniteiten maar ook bedreigingen, waarmee het lokaal bestuur op diverse domeinen geconfronteerd wordt, zorgen ervoor dat de organisatie zich continu moet in vraag stellen om deze uitdagingen het hoofd te bieden.

Een goed overzicht houden op de werking van de organisatie is dus cruciaal om deze uitdagingen goed en proactief aan te pakken. Dit rapport is onderdeel van onze “Vergelijk Je Gemeente” dienstverlening waarin we een dynamisch platform dat de cijfers over de interne werking van uw organisatie aanbieden.

Dit rapport behandelt de benchmark van de personeelsgegevens, operationele en financiële gegevens van het jaar **2023** (of de recentst beschikbare info). Het biedt een overzicht van de organisatie, domeinen, clusters en diensten. De personeelsgegevens dateren van **februari 2024** die werden opgevraagd bij de personeelsdienst van het lokaal bestuur.

## 1.2 Leeswijzer

Het onderstaande rapport bevat een benchmark van de belangrijkste HR-gegevens ten opzichte van diverse benchmarks. Afhankelijk van het thema of de indicator vergelijken we het bestuur met het gemiddelde van het Vlaams gewest of ten opzichte van andere clusters van vergelijkbare lokale besturen. Het rapport is opgebouwd uit 4 hoofdstukken:

- “Uw organisatie in cijfers” (Organisatiebrede gegevens)
- Grondgebonden dienstverlening
- Persoonsgebonden dienstverlening
- Ondersteunende dienstverlening

Binnen het eerste hoofdstuk focussen we op de personeelsbezetting, een aantal belangrijke financiële indicatoren uit de jaarrekening en HR-gegevens over uw organisatie heen. In de drie overige hoofdstukken duiken we dieper in de personeelsdata om eventuele verschillen of gelijkenissen te detecteren op cluster- of dienstniveau. We koppelen dit zo veel mogelijk aan een aantal operationele data.

Deze gegevens zijn afkomstig van diverse bronnen. We baseren deze cijfers enerzijds op publiek beschikbare data en anderzijds op een gedetailleerde personeelslijst die we van het lokaal bestuur ter beschikking hebben gekregen. De personeelslijsten worden via een geijkte methode verwerkt naar onze benchmarkstructuur. Op deze manier kunnen we gestandaardiseerd vergelijken. De structuur van domeinen, clusters en diensten kan je terugvinden op <https://probis.be/vergelijk-je-gemeente-hoofdmenu-en-indeling/>.

Deze benchmarks bevatten veel informatie die afhankelijk is van diverse beleidskeuzes in het verleden. Het is dus mogelijk dat een afwijking van een gemiddeld niet noodzakelijk een slechte score voor de organisatie is. Volgende beslissingen kunnen benchmarks beïnvloeden:

- Het eventueel wel of niet aanbieden van bepaalde dienstverlening
- Het al dan niet uitbesteden van bepaalde taken of processen aan externen
- De verzelfstandiging van bepaalde entiteiten of taken
- ...

Het is dus steeds belangrijk om te onthouden dat de benchmarks een goed inzicht geven in de bezetting van de organisatie maar steeds met de nodige context rekening moet worden gehouden. Elke organisatie is uniek en dus kunnen bepaalde beslissingen of factoren invloed hebben op de uitkomst van het rapport.

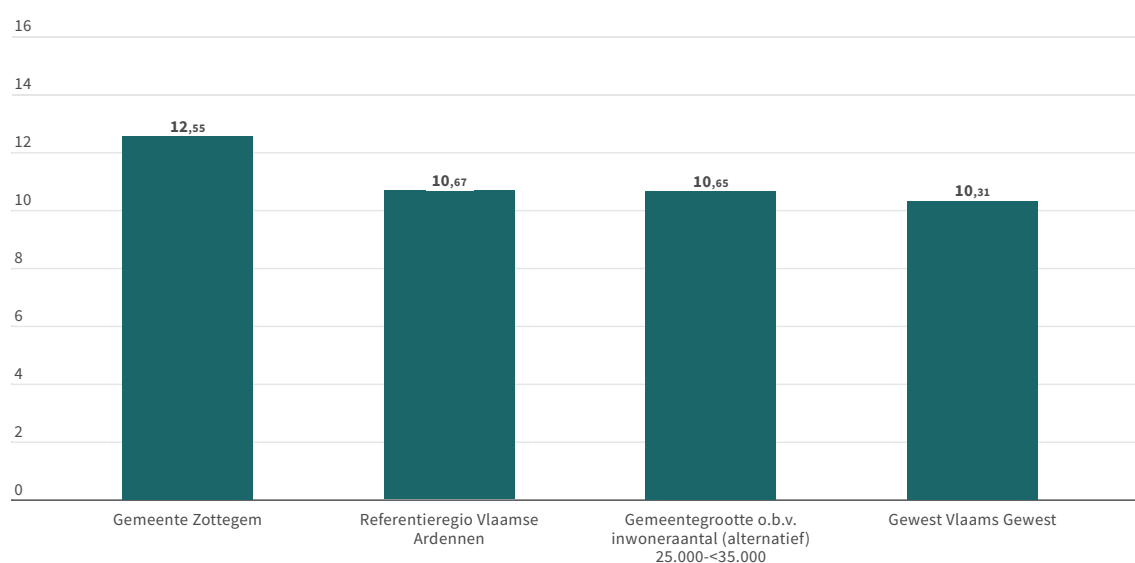
Indien uw lokaal bestuur afwijkt van een gemiddelde kan het nuttig zijn hier verder op in te zoomen met de tool “vergelijk je gemeente” via de website [Zottegem-hrm.incijfers.be](http://Zottegem-hrm.incijfers.be). Bij vragen over dit rapport kan je ons steeds contacteren via [yjg@probis.be](mailto:yjg@probis.be) of via uw eigen accountmanager of contactpersoon bij het team van Publieke Sector van Probis.

## 2 Uw organisatie in cijfers

### 2.1 Vergelijking van de personeelsbezetting

#### Personeelsbezetting (organisatiebreed)

per 1.000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

#### Interpretatie & analyse

In de bovenstaande grafiek analyseren we de personeelsbezetting per 1000 inwoners van lokaal bestuur Zottegem. We vergelijken deze met de benchmark van het Vlaams gewest, de referentieregio Vlaamse Ardennen en gemeenten met een gelijkaardig aantal inwoners.

Uit de grafiek blijkt dat het lokaal bestuur in kwestie een **hoger** aantal personeelsleden per 1000 inwoners in dienst heeft in vergelijking met de benchmarkgebieden. Dit kan verschillende redenen hebben, waaronder uitgebreidere dienstverlening (bv. door thuiszorg, WZC, zwembad... in eigen beheer).

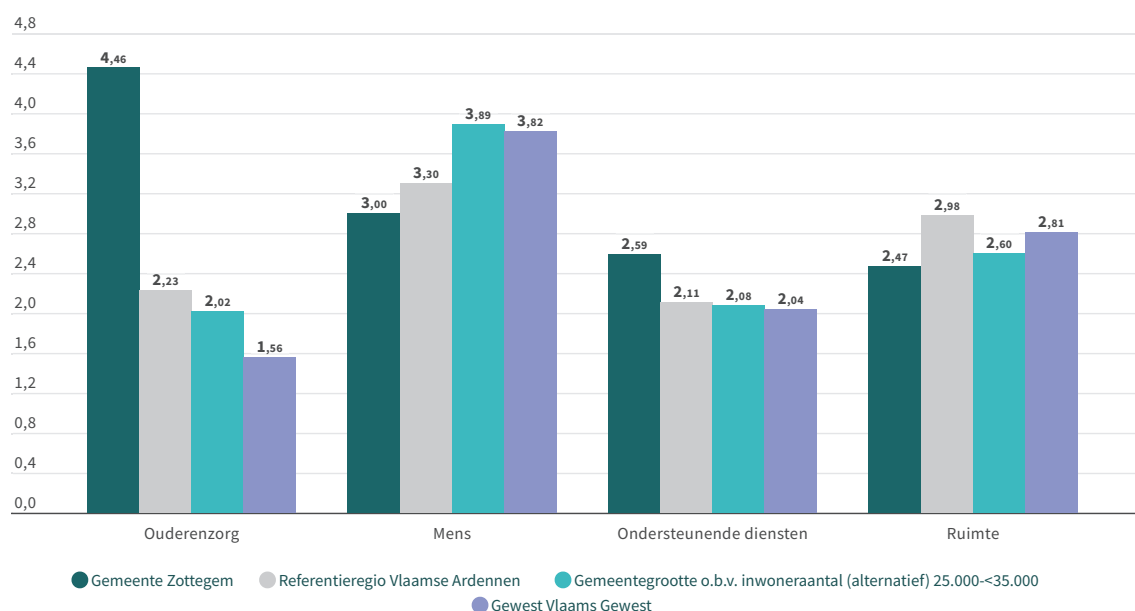
Om dit in perspectief te plaatsen verdelen we de bezetting in de volgende analyse per domein:

- Ondersteunende diensten
- Grondgebonden diensten (Ruimte)
- Persoonsgebonden diensten (Mens)
- Ouderenzorg



## Personeelsbezetting per domein

per 1.000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

In deze analyse nemen we de personeelsbezetting per 1000 inwoners van lokaal bestuur Zottegem onder de loep en vergelijken we deze met de benchmarkgebieden. De grafiek toont hoeveel personeel het lokaal bestuur in dienst heeft voor elke 1000 inwoners, opgedeeld in de verschillende onderdelen van de dienstverlening.

**Ouderenzorg:** Uit de grafiek blijkt dat het lokaal bestuur in kwestie een hoger aantal personeelsleden per 1000 inwoners in dienst heeft voor ouderen zorg, in vergelijking met de benchmarkgebieden. De hogere bezetting in het woonzorgcentrum is te verklaren door de hogere capaciteit van het WZC in Zottegem. Zo is bv. de capaciteit van het WZC in Zottegem bijna dubbel zo hoog in vergelijking met de gemiddelden in de referentieregio Vlaamse Ardennen.

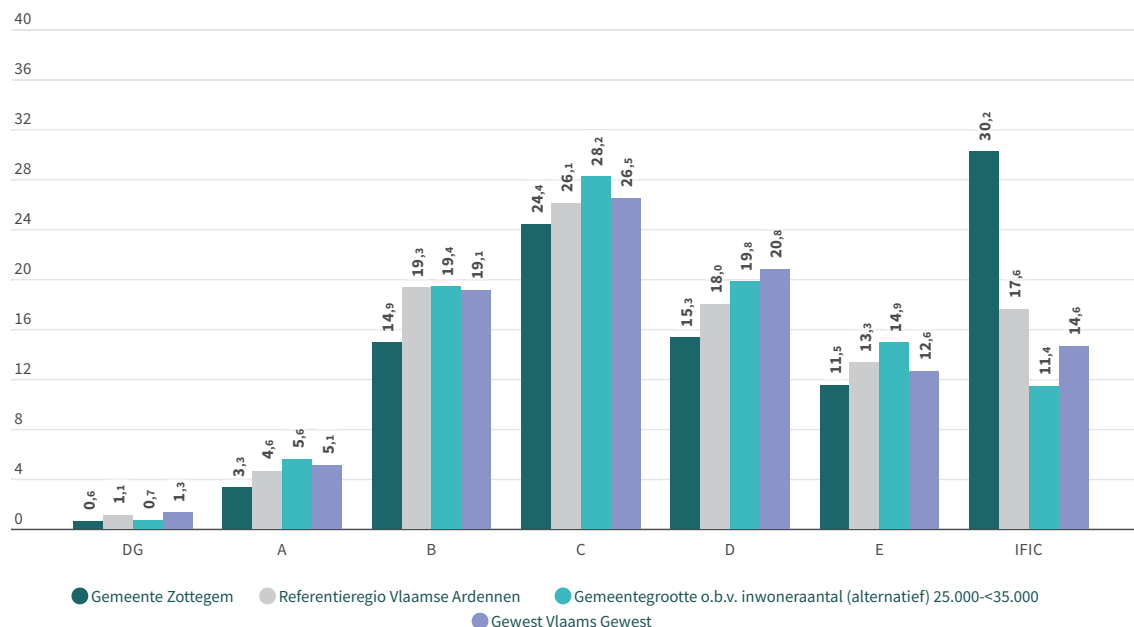
**Persoonsgebonden diensten:** Het aantal personeelsleden in dienst voor de persoonsgebonden diensten is in het lokaal bestuur lager dan de benchmark. Dit kan aangeven dat er mogelijk een minder uitgebreid aanbod is van bepaalde diensten in het specifieke gebied of dat de efficiëntie van de diensten hoger ligt.

**Ondersteunende diensten:** Het aantal personeelsleden per 1000 inwoners in de ondersteunende diensten in het lokaal bestuur is hoger in vergelijking met de benchmark. Dit geeft aan dat het bestuur deze diensten met een hogere intensiteit organiseert als andere besturen in Vlaanderen. Let wel: een uitgebreide en vaak meer gedifferentieerde dienstverlening met een hoog aantal personeelsleden kan de druk op de dienstverlening van de ondersteunende diensten sterk verhogen.

**Grondgebonden diensten:** Uit de grafiek blijkt dat het lokaal bestuur in kwestie een iets lager aantal personeelsleden per 1000 inwoners in dienst heeft voor grondgebonden diensten in vergelijking met de benchmark.

## Personeelsbezetting naar niveau (procentueel)

Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

Bovenstaande grafiek geeft de bezetting weer op basis van de verdeling over de verschillende salarisoniveaus A tot en met E. De vergelijking met de benchmark van het Vlaams gewest geeft inzicht het verloningsbeleid van lokaal bestuur Zottegem en de wijze waarop het zijn personeel inzet. We bekijken hoe zich dit verhoudt ten opzichte van de benchmark.

In deze analyse merken we op dat er opmerkelijk minder medewerkers op niveau A en B aangesteld zijn in lokaal bestuur Zottegem. Het aandeel medewerkers aangesteld op IFIC is opmerkelijk hoger. Mogelijks is dit te verklaren door het al dan niet aanbieden van bepaalde type dienstverlening, situatie op de arbeidsmarkt of bepaalde beleidsambities.

Procentueel zijn er meer medewerkers op D-niveau aangesteld dan op het E-niveau. De beweging om uitvoerende medewerkers in te zetten op D-niveau i.p.v. het E-niveau lijkt in Zottegem ingezet.

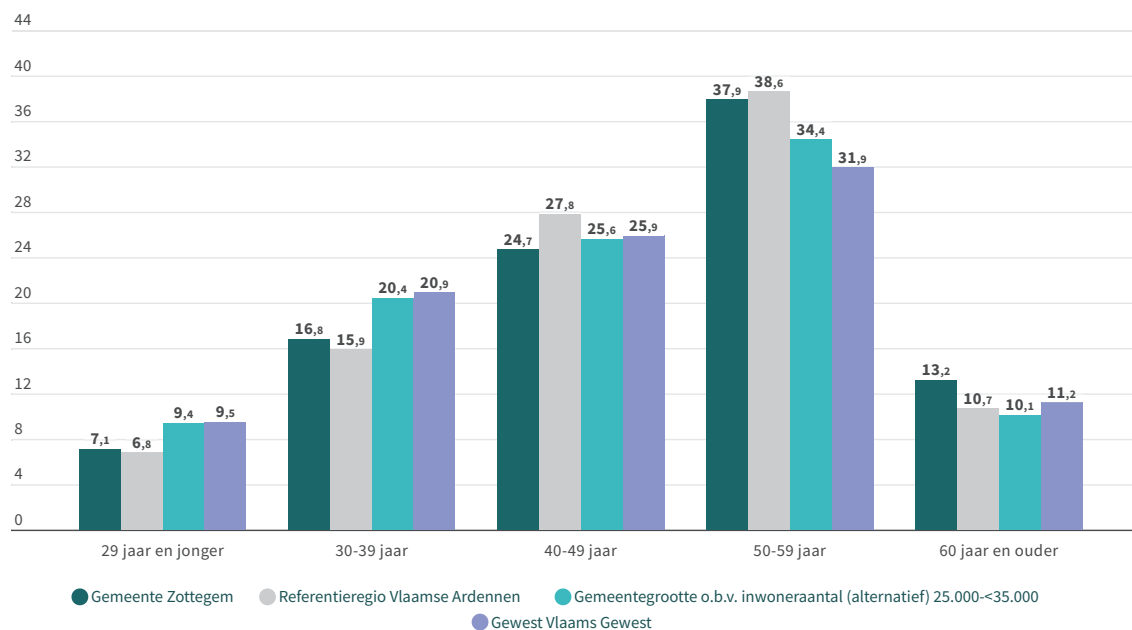
Aangezien om het gaat om een **procentuele verdeling van de niveaupercentage op organisatieniveau**, is het belangrijk om rekening te houden met het feit dat de verdeling sterk wordt beïnvloed door het grote aandeel IFIC-profielen binnen de personeelsbezetting van de organisatie.

**Wanneer we IFIC niet meenemen in deze grafiek**, dan stellen we op organisatieniveau vast dat de D- en E-niveaus in lijn liggen met de benchmarkgebieden. Het aandeel C-niveaus hoger ligt dan gemiddeld, en het aandeel A- en B-niveaus lager ligt dan gemiddeld.

## 2.2 HR-indicatoren

### Verdeling van het personeel per leeftijdscategorie

Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

Hierboven bekijken we de leeftijdsverdeling van het personeel van het lokaal bestuur en hoe deze verhoudt tot de benchmark van het Vlaams gewest. Het is belangrijk om te weten hoe de leeftijdsverdeling van het personeel is, om te beoordelen of hoe toekomstbestendig deze is en of we ons op korte of middellange termijn aan een pensioensgolf kunnen verwachten.

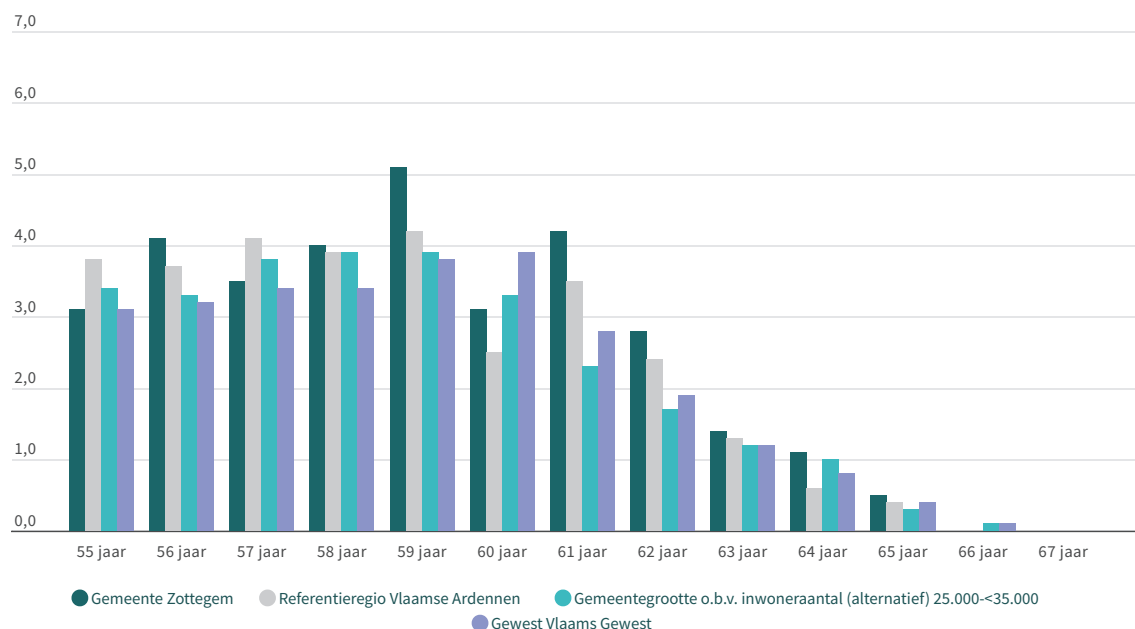
De grafiek toont de verdeling van het personeel over verschillende leeftijdscategorieën. Het is duidelijk te zien hoe de leeftijdsverdeling binnen het lokaal bestuur is en hoe deze zich verhoudt tot de benchmark. Zottegem lijkt een ouder personeelskader te hebben dan in andere lokale besturen.

Een aandachtspunt is of er een evenwichtige verdeling is tussen de verschillende leeftijdscategorieën en of er voldoende jonge mensen in dienst zijn voor de kennisborging van oudere medewerkers.

We merken op dat in het lokaal bestuur Zottegem 51,1% van de medewerkers ouder is dan 50 jaar. Dit aandeel ligt iets boven de benchmark. Een omgekeerd gegeven merken we op bij de 'jongere' medewerkers (groepen 29 jaar en jonger en 30-39 jaar). 23,9% van de medewerkers van het lokaal bestuur behoort tot deze groep wat beperkter is dan de benchmark. Het aandeel van de groep 60+'ers is niet in verhouding met het aandeel van de groep 29 jaar en jonger en zelf licht in het nadeel van de laatste groep, dit i.t.t. de benchmark.

## Overzicht van de verdeling van 55+'ers in de organisatie

### Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

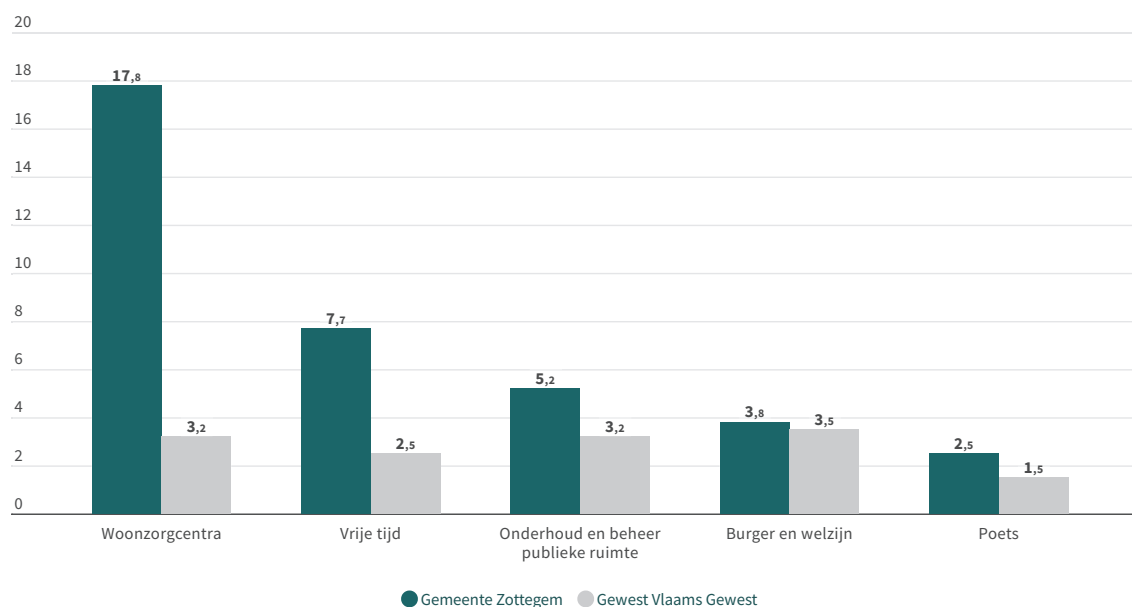
### Interpretatie & analyse

Deze analyse richt zich specifiek op de leeftijdsverdeling van het personeel van het lokaal bestuur dat ouder is dan 55 jaar en hoe deze verhoudt tot de benchmark van o.a. het Vlaams gewest. Aangezien de vergrijzing een belangrijke uitdaging is voor veel organisaties is het van belang om deze leeftijdsverdeling van het personeel extra in de gaten te houden.

We merken op dat er relatief veel medewerkers zich in de laatste jaren van hun loopbaan bevinden. Het valt vooral op dat er relatief veel medewerkers 58 jaar of ouder zijn. Deze medewerkers kunnen/zullen binnenkort met pensioen gaan. Dit impliceert kennisverlies, noodzaak aan kennisborging en continuïteit. Anderzijds biedt dit mogelijkheden naar herziening van de organisatiestructuur, de personeelsformatie en het bijsturen van de noodzakelijke personeelsprofielen.

## Aantal VTE ouder dan 60 jaar per cluster

Absolute aantal



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

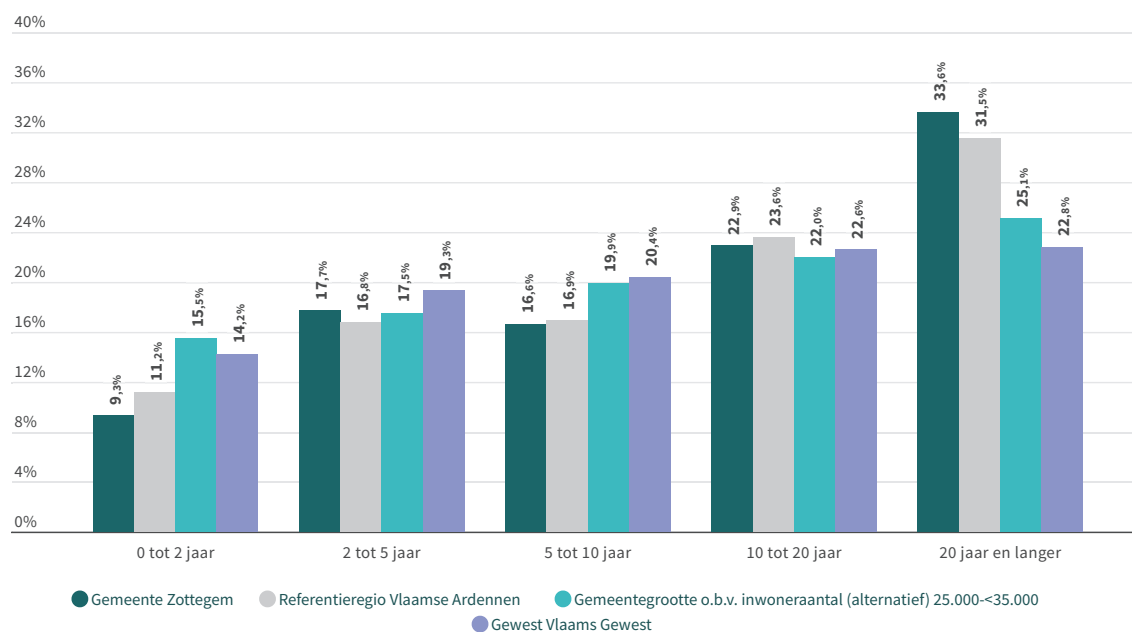
Bovenstaande grafiek geeft het aantal medewerkers in VTE die ouder dan 60 jaar zijn in verschillende clusters binnen de organisatie aan en hoe deze zich verhouden tot elkaar. Op die manier weten we in welke delen van de organisatie er extra aandacht moet gaan naar kennisretentie of vervanging van het huidige personeel.

We merken op dat voornamelijk de volgende diensten extra aandacht zullen moeten hebben om de kennis en de continuïteit in de organisatie te behouden:

- Woonzorgcentrum
- Vrije tijd
- Onderhoud en beheer publieke ruimte (Technische dienst)

## Verdeling anciënniteiten in de organisatie

### Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

In deze analyse zal de anciënniteitsverdeling van het personeel van een lokaal bestuur onder de loep worden genomen en vergeleken worden met de benchmark van het Vlaams Gewest. De grafiek geeft inzicht in de verdeling van het aantal jaren dat het personeel in dienst is bij het lokaal bestuur.

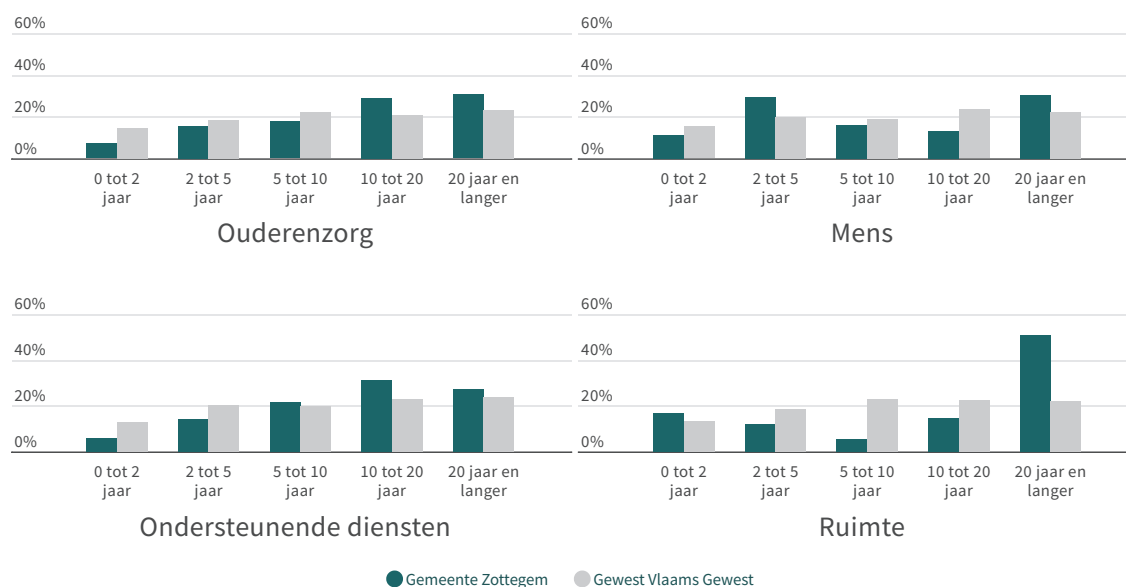
De verdeling van de anciënniteit laat zien hoe stabiel het personeel is en in hoeverre er sprake is van verloop. Een hoge anciënniteit duidt op een grote stabiliteit en weinig verloop, terwijl een lage anciënniteit aangeeft dat er een hoger verloop is en dat de stabiliteit mogelijks beperkt is.

Binnen het lokaal bestuur Zottegem stellen we vast dat vooral veel ervaren medewerkers aanwezig zijn t.o.v. de benchmark. Verder stellen we een gelijkaardige verdeling vast t.o.v. de vergelijkingsgebieden.

In het licht van de nakende pensionering zal de groep 0-2 jaar anciënniteit binnen de organisatie nog meer aan belang winnen, indien deze functies opnieuw ingevuld worden.

## Verdeling anciënniteiten per domein

Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

## Interpretatie & analyse

Wanneer we de anciënniteitsverdeling per cluster analyseren merken we volgende trends op:

Binnen de ondersteunende diensten is 27,2% van de medewerkers al 20 jaar of langer in dienst. Dit reflecteert een grote kennisopbouw, maar kan een impact hebben op het innovatief en dynamische karakter van de diensten.

Binnen ruimte zien we een opmerkelijk hoog percentage (50,9%) bij een anciënniteit van 20 jaar en langer. Rekening houdend met de pensioneringsgolf heeft dit mogelijks een impact op kennisverlies, noodzaak aan kennisborging en continuïteit. We stellen vast dat de anticipatie hierop reeds is begonnen met een aandeel van 17% bij de medewerkers met 0-2 jaar anciënniteit om in te spelen op de uitdagingen op vlak van expertiseopbouw, kennisborging en de organisatiecultuur.

Binnen mens is de gemiddelde anciënniteit een stuk lager in vergelijking met de andere domeinen. 40,6% van de medewerkers binnen het domein mens heeft geen 5 jaar ervaring.

## 2.3 Financiële indicatoren

### Evolutie exploitatiekost

Euro per 1000 inwoners

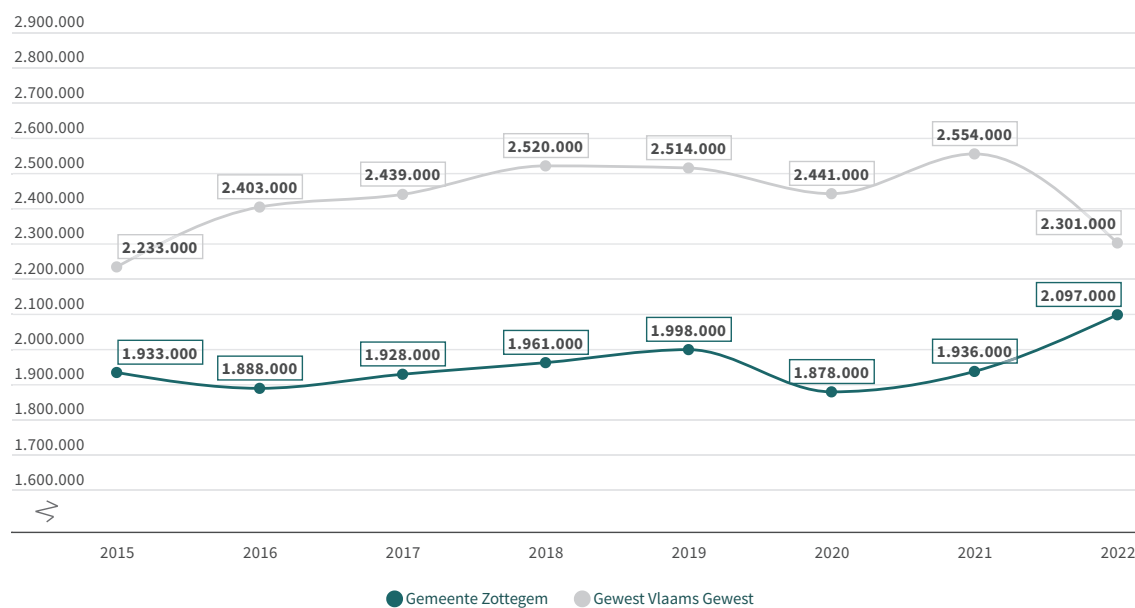


ABB-BCC, Probis | 2015 - 2022

### Interpretatie & analyse

De exploitatie uitgaven per 1000 inwoners van een lokaal bestuur vormen de continue kosten die de organisatie maakt om goede dienstverlening en werking te garanderen. Het is belangrijk om deze uitgaven op te volgen omdat ze een belangrijke indicatie zijn van de financiële gezondheid van de organisatie.

De grafiek toont de evolutie van de exploitatie-uitgaven per 1000 inwoners vanaf 2015. In 2022 ligt de totale exploitatie uitgave per 1000 inwoners lager dan dit van een gemiddeld Vlaams bestuur.

## Evolutie verdeling exploitatiekost procentueel

### Procentuele verdeling

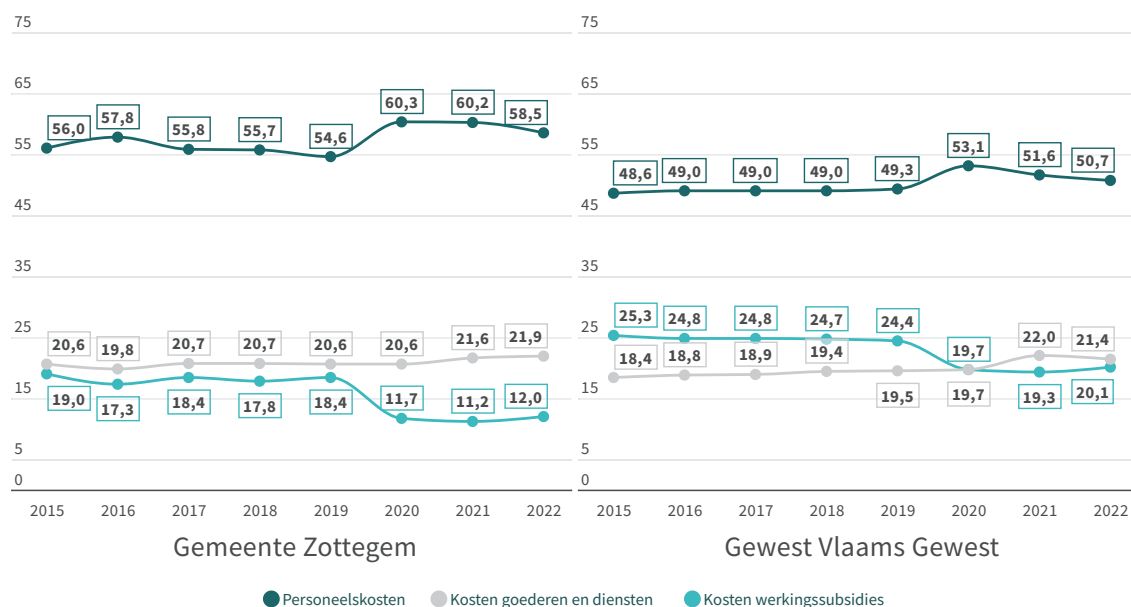


ABB-BCC, Probis | 2015 - 2022

### Interpretatie & analyse

Bovenstaande grafieken geven de verdeling van de exploitatie uitgaven weer per kostencategorie (Personeelskosten, werkingssubsidies en goederen & diensten). Het grootste percentage van de exploitatieuitgaven gaat naar de personeelskosten. Ten opzichte van het gemiddelde van de andere gemeenten in het Vlaams Gewest is dit 7,8% meer dan het gemiddelde. Dit aandeel wordt mee beïnvloed door de responsabiliseringsbijdrage die de afgelopen periode sterk is toegenomen doordat meer contractuelen in dienst werden genomen.

Een hoger aandeel aan personeelskost binnen de exploitatieuitgaven kan ervoor zorgen dat er minder middelen beschikbaar zijn om toe te wijzen aan werkingssubsidies of aan middelen (goederen & diensten). Het aandeel van de kosten van de werkingssubsidies lag in 2022 9,5% lager dan de andere gemeenten in het Vlaams Gewest.

## Interne personeelskost per inwoner

Euro per inwoner

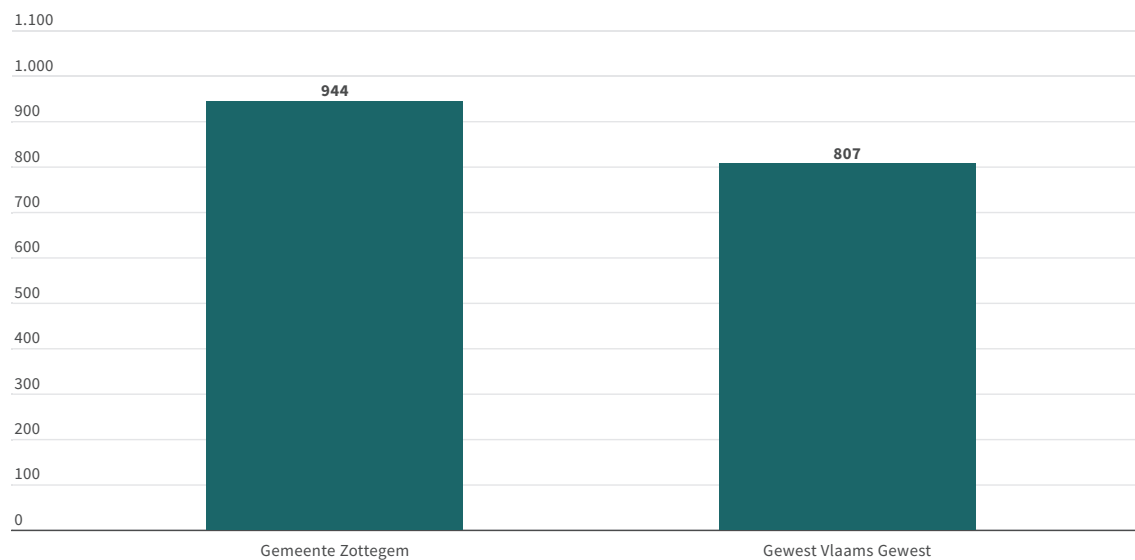


ABB-BCC, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

De personeelskost per inwoner voor het lokaal bestuur Zottegem ligt hoger dan dit van het Vlaams gemiddelde.

## Interne personeelskost per VTE

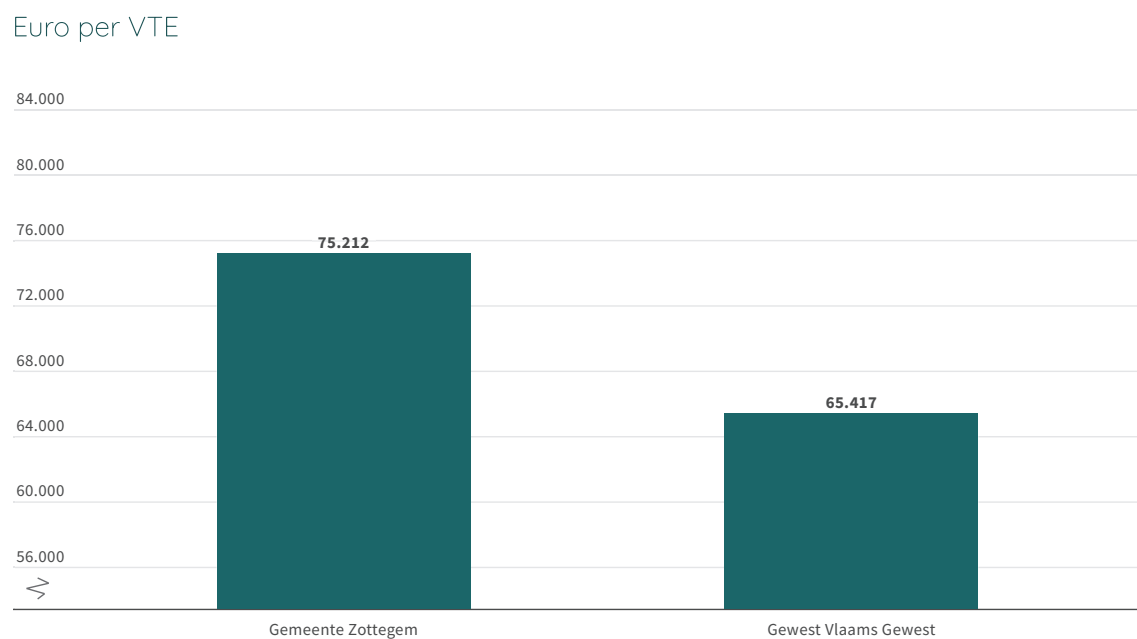
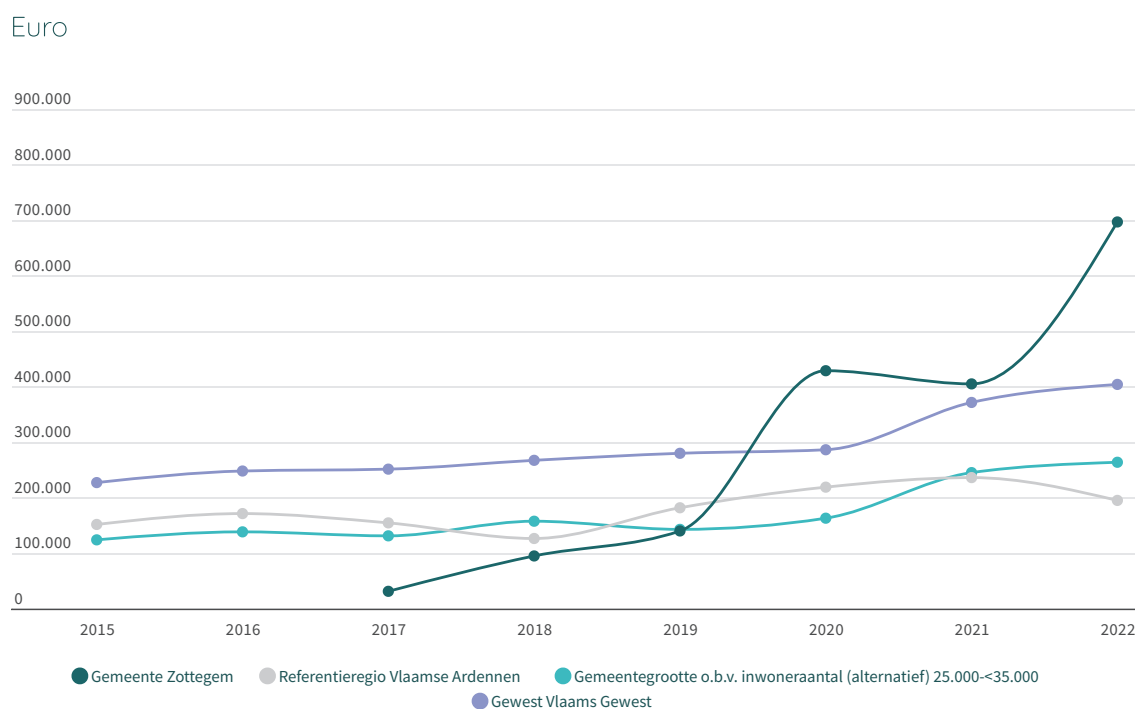


ABB-BCC, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse

De personeelskost per VTE voor het lokaal bestuur Zottegem ligt hoger dan dit van het Vlaams gemiddelde. Dit kan verklaard worden door een bezetting met hogere/duurdere profielen of een personeelsbestand met medewerkers met een hogere anciënniteit. Voornamelijk de laatste verklaring is van toepassing in Zottegem.

## Evolutie kost interimmanagement en uitzendkrachten



### Interpretatie & analyse

We benchmarken de evolutie van de uitgaven aan interim management en uitzendkrachten in het lokaal bestuur t.o.v. andere groepen. Dit is van belang omdat deze uitgaven een aanduiding zijn van de effectiviteit van de menselijke hulpbronnen en de flexibiliteit van het personeelsbeleid.

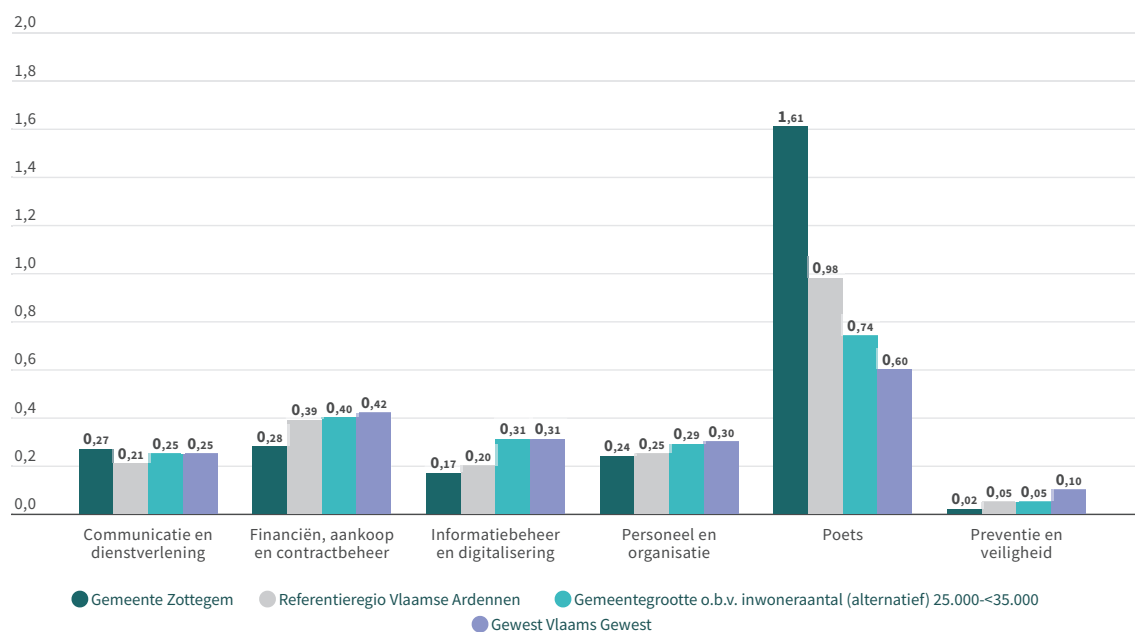
De grafiek toont de evolutie van de uitgaven aan interim management en uitzendkrachten sinds 2015. Hierdoor kan worden gezien of de uitgaven zijn toegenomen of afgenomen en of er trends zijn waar te nemen.

Het is ook belangrijk om de uitgaven aan interim management en uitzendkrachten van het lokaal bestuur te vergelijken met de benchmark van het Vlaams Gewest. Hierbij moet wel sterk rekening gehouden worden met het aanbod aan dienstverlening waarbij continuïteit verzekerd dient te worden (vb. ouderenzorg).

## 3 Ondersteunende diensten

### 3.1 Personeelsbezetting per cluster

Per 1000 inwoners



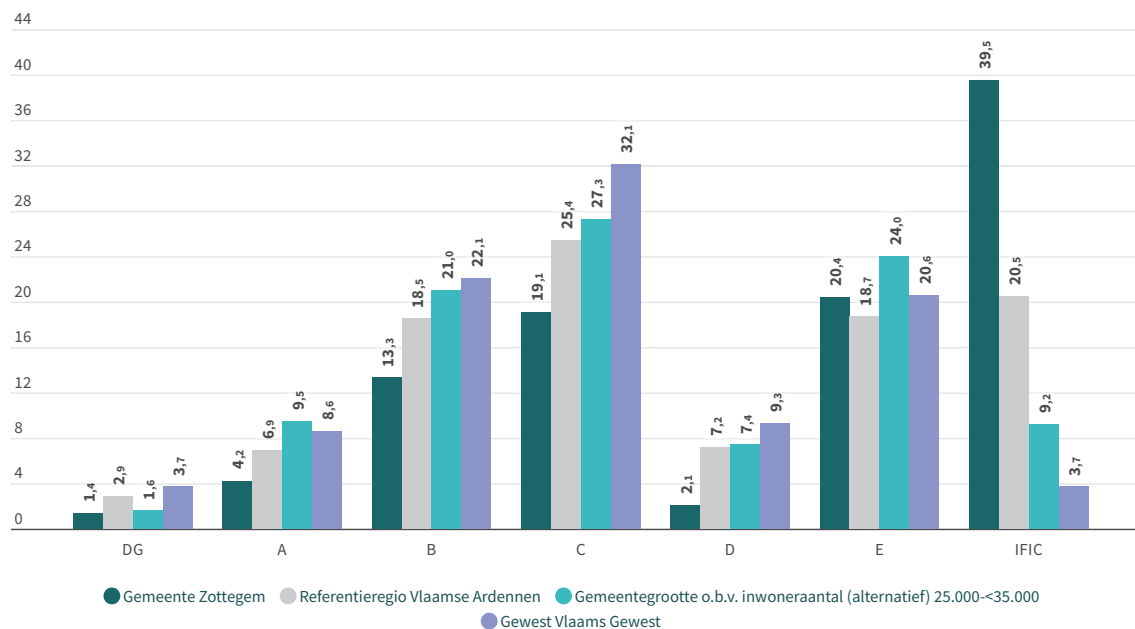
Lokaal Bestuur, Probis | 2024

#### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft het aantal VTE per 1000 inwoners weer voor de clusters binnen het domein van de ondersteunende diensten. In lokaal bestuur Zottegem valt het op dat enkel de clusters poets (sterk) en communicatie & dienstverlening (beperkt) een hogere bezetting kennen dan gemiddeld in de benchmark. De overige clusters zijn telkens lager bezet dan het gemiddelde in de benchmark.

## 3.2 Personeelsbezetting naar niveau

Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

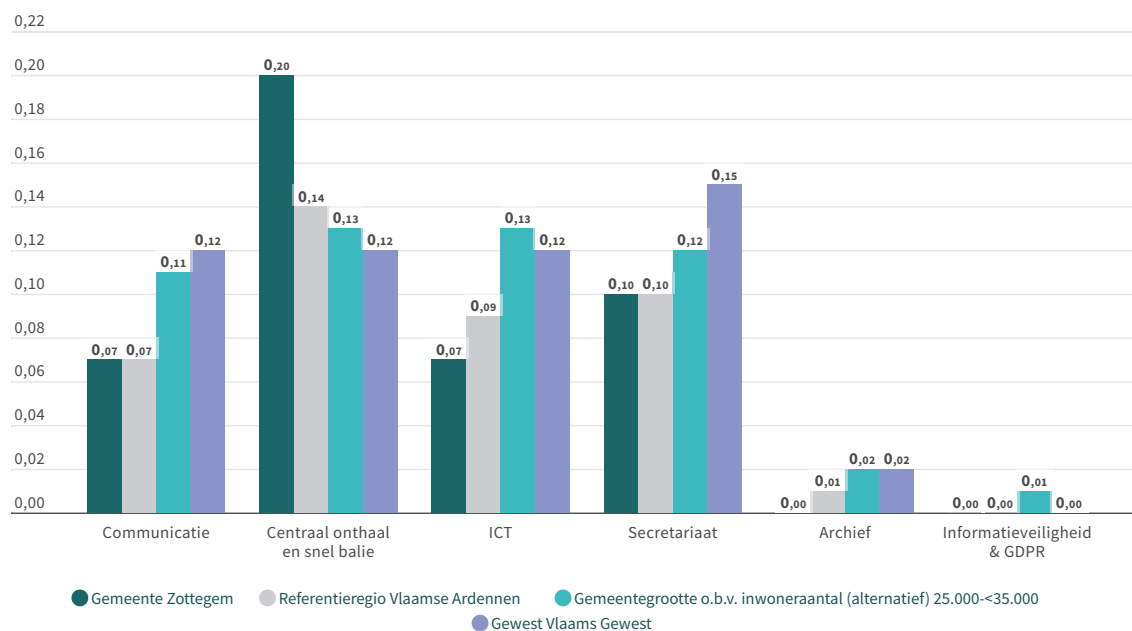
### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft de medewerkers van de ondersteunende diensten naar niveau weer in percentages. In lokaal bestuur Zottegem valt op dat het aandeel A-, B-, C- en D-niveaus lager ligt dan gemiddeld in de benchmark. Zowel het aandeel deskundige profielen als het aandeel administratieve/ondersteunende profielen binnen de ondersteunende diensten ligt dus lager dan gemiddeld. Het hogere aandeel E-niveaus en IFIC is voornamelijk toe te wijzen aan het poetspersoneel dat op deze niveaus wordt ingeschaald.

Indien we geen rekening houden met IFIC, dan stellen we vast het aandeel E-niveaus de grootste categorie is. Het aandeel A-, B- en C-niveaus liggen dan eveneens lager dan gemiddeld in Vlaanderen.

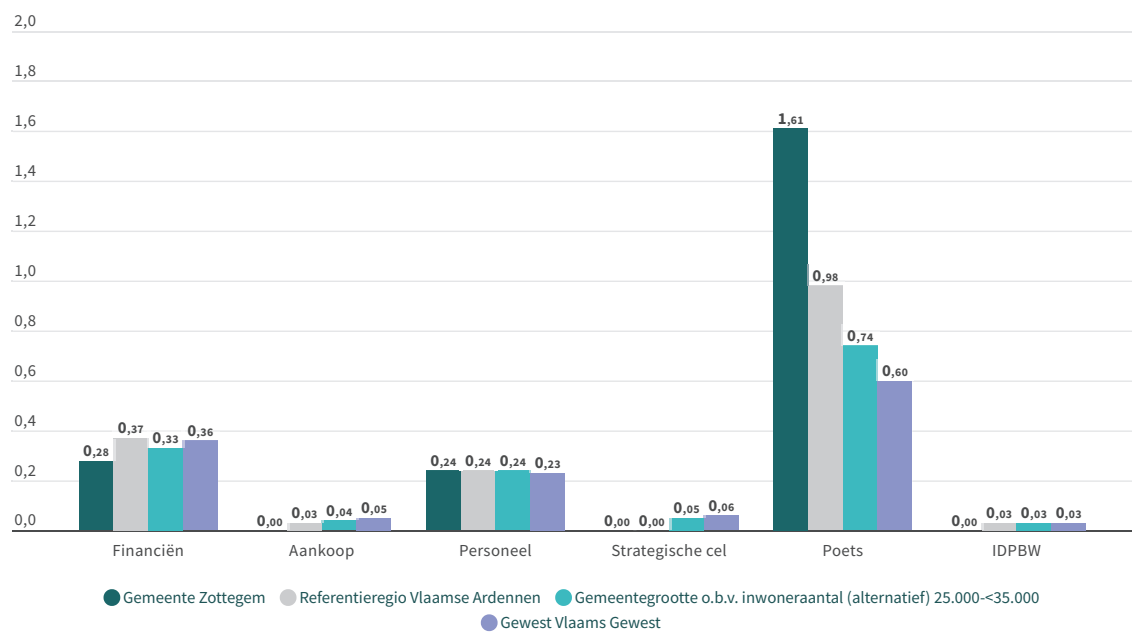
### 3.3 Personeelsbezetting per dienst

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

#### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Bovenstaande grafieken geven de bezetting voor de ondersteunende diensten weer in VTE per 1000

inwoners. Daarbij valt op dat er geen medewerkers zich specifiek bezighouden met:

- Archief
- Aankoop
- IDPBW
- Informatieveiligheid & GDPR
- Strategische cel

De diensten poets en centraal onthaal & snel balie zijn de enige diensten die hoger bezet zijn dan het gemiddelde van de benchmark. De overige ondersteunende diensten zijn beperkter bezet (financiën, communicatie, ICT en secretariaat) of liggen in lijn met de gemiddelden (personeel).

## 3.4 Operationele indicatoren & ratio's "Ondersteunende diensten"

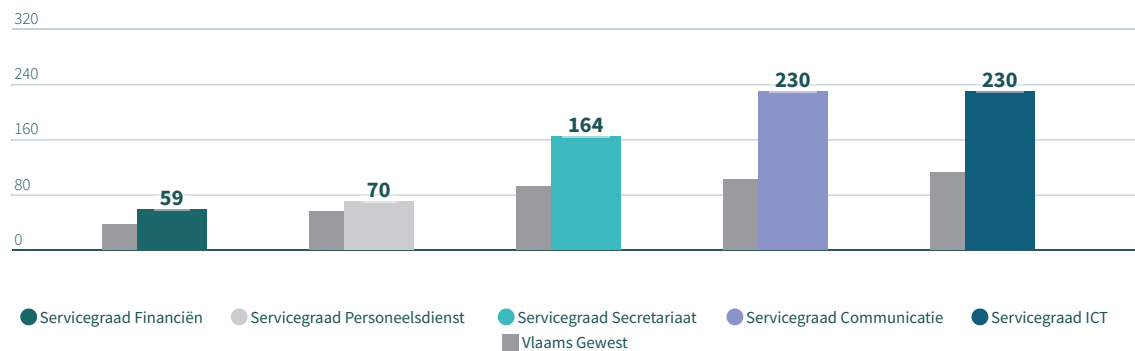
### Servicegraden

In onderstaande grafiek analyseren we de interne servicegraden van de diverse ondersteunende diensten. Hierbij berekenen we hoeveel medewerkers deze ondersteunende dienst kan bedienen in verhouding tot het aantal tewerkgestelde VTE op de dienst.

*Vb. de personeelsdienst bedient 70 personeelsleden per VTE op de personeelsdienst.*

We stellen vast dat de servicegraden van de ondersteunende diensten telkens boven het Vlaams gemiddelde liggen. De dossierlast in de communicatiedienst, de ICT-dienst en het secretariaat lijkt een stuk hoger te liggen dan gemiddeld. Ook de servicegraad voor de personeelsdienst en financiële dienst ligt wat hoger.

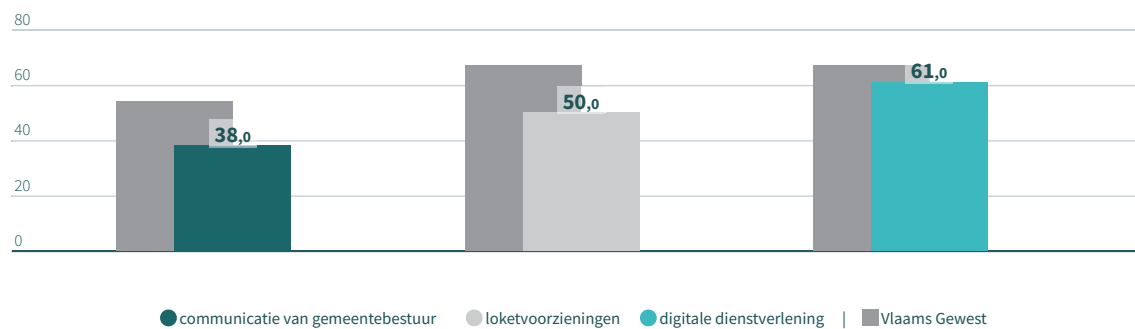
## Zottegem, Kop per VTE



meerdere bronnen | 2024

## Tevredenheid van de dienstverlening

## Zottegem, Procentuele verdeling

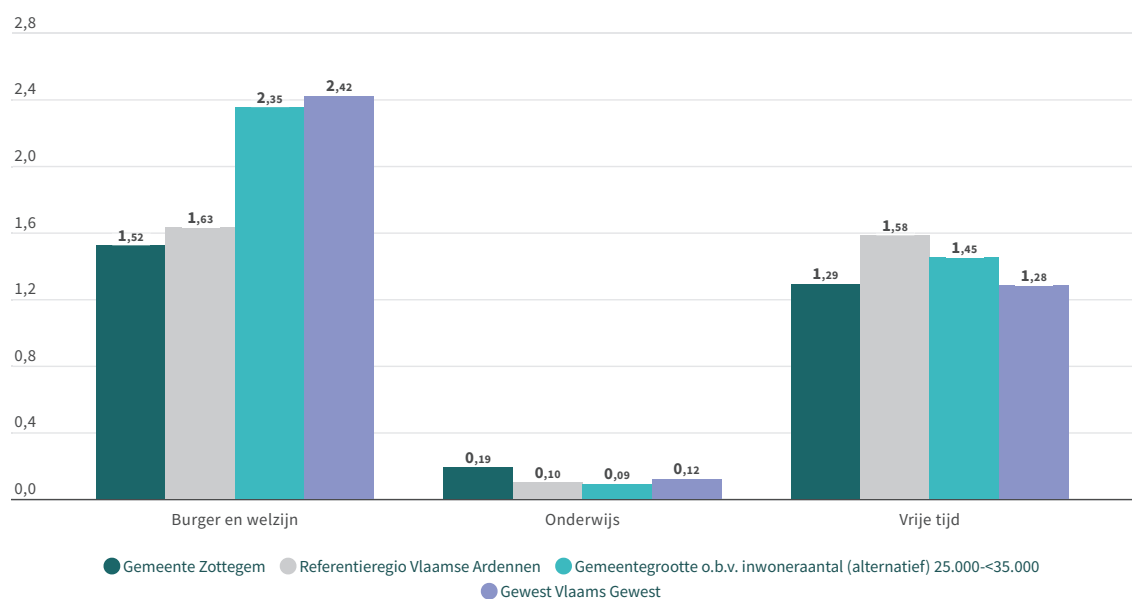


Survey Gemeentemonitor, ABB en DKB | 2023

## 4 Persoonsgebonden diensten

### 4.1 Personeelsbezetting per cluster

Per 1000 inwoners



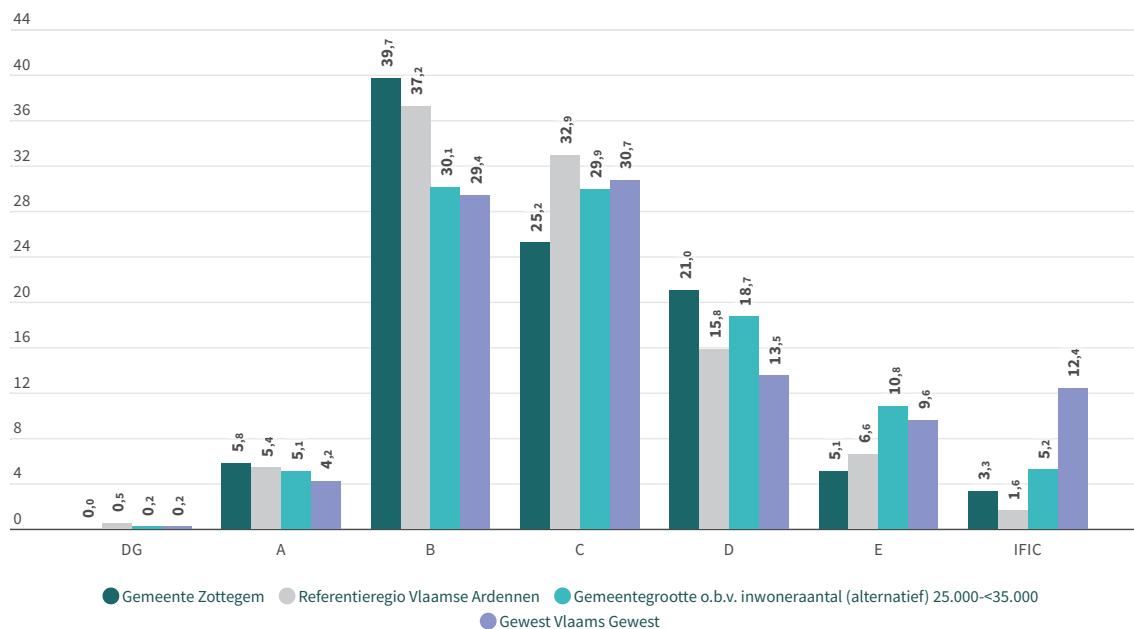
Lokaal Bestuur, Probis | 2024

#### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft het aantal VTE per 1000 inwoners weer voor de clusters binnen het domein van de persoonsgebonden diensten. Hier valt op dat de cluster burger & welzijn opvallend lager bezet is dan gemiddeld in de benchmark, net als de cluster vrije tijd die ook lager bezet is dan gemiddeld. De cluster onderwijs is hoger bezet dan gemiddeld in de benchmark.

## 4.2 Personeelsbezetting naar niveau

Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

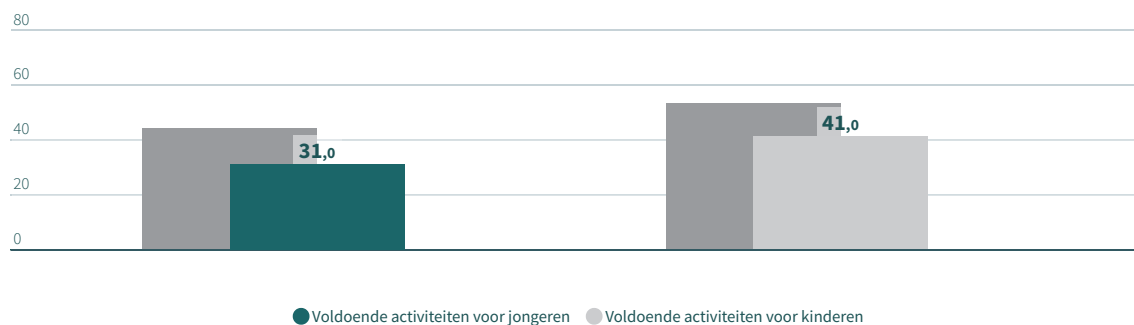
### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft de medewerkers van de persoonsgebonden diensten naar inschaling weer in percentages. De persoonsgebonden diensten worden gekenmerkt door een hoger aandeel deskundigen en een lager aandeel administratieve profielen. Dit kan eventueel duiden op het feit dat deskundigen extra administratieve taken tot zich dienen te nemen.

Daarnaast valt het op dat het aandeel D-niveaus hoger ligt dan gemiddeld in de benchmark. Het aandeel E-niveaus en IFIC in Zottegem ligt lager dan gemiddeld in de benchmark.

### Voldoende activiteiten voor doelgroepen, Eens

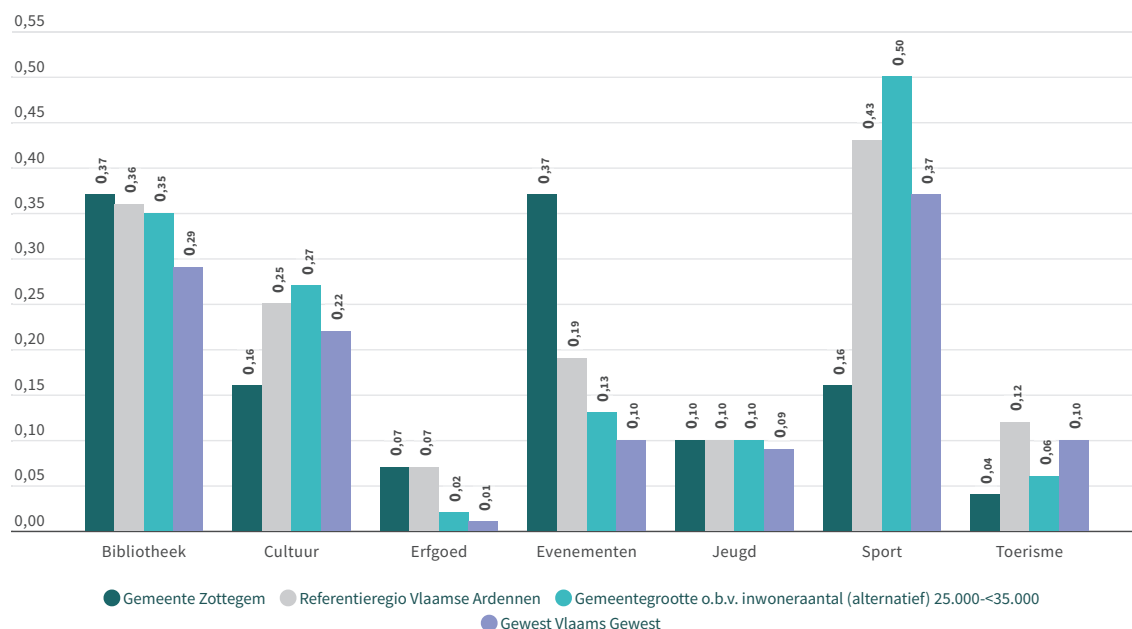
Procentuele verdeling



Survey Gemeentemonitor, ABB en DKB | 2023

## 4.3 Personeelsbezetting cluster Vrije tijd per dienst

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft de bezetting voor elke dienst van de cluster vrije tijd weer in VTE per 1000 inwoners. De grafiek illustreert dat de diensten cultuur, sport en toerisme lager bezet zijn dan gemiddeld in de benchmark het geval is. De medewerkers verbonden aan het zwembad werden niet mee opgenomen in de bezetting voor sport aangezien zij deel uitmaken van het AGB.

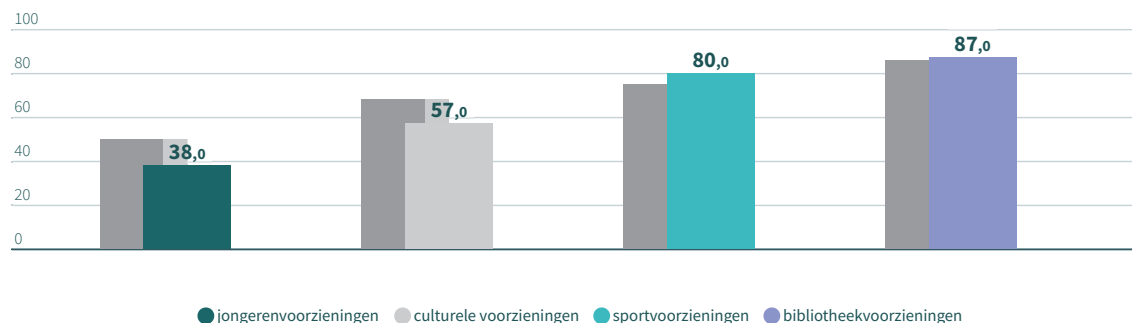
De dienst evenementen is opvallend hoger bezet dan gemiddeld en mede te verklaren door de technische arbeiders die specifiek zijn toegewezen aan evenementen, wat niet in elk lokaal bestuur het geval is. De hoge bezetting van evenementen ligt in lijn met het gevoerde beleid waarin het lokaal bestuur een belangrijke actor is.

De bezetting voor de diensten bibliotheek, jeugd en erfgoed ligt in lijn of iets hoger dan gemiddeld in de benchmark.

## 4.4 Operationele indicatoren & ratio's Vrije Tijd

### Tevredenheid over vrijetijdsvoorzieningen

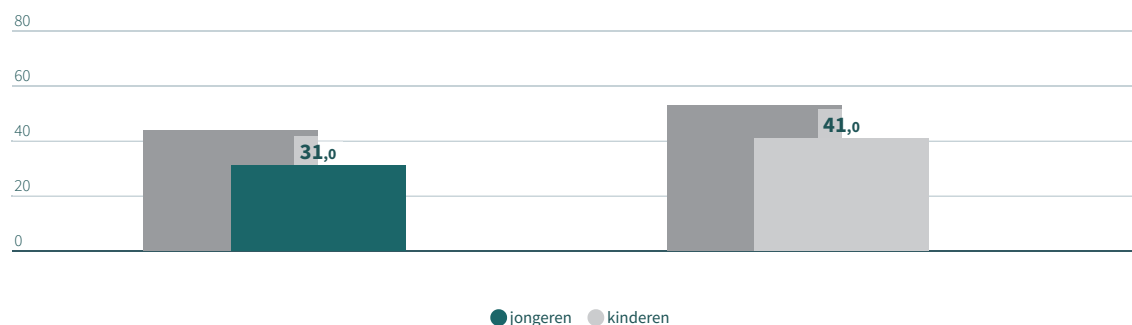
Procentuele verdeling



Survey Gemeentemonitor, ABB en DKB | 2023

### Voldoende activiteiten

Procentuele verdeling



Survey Gemeentemonitor, ABB en DKB | 2023

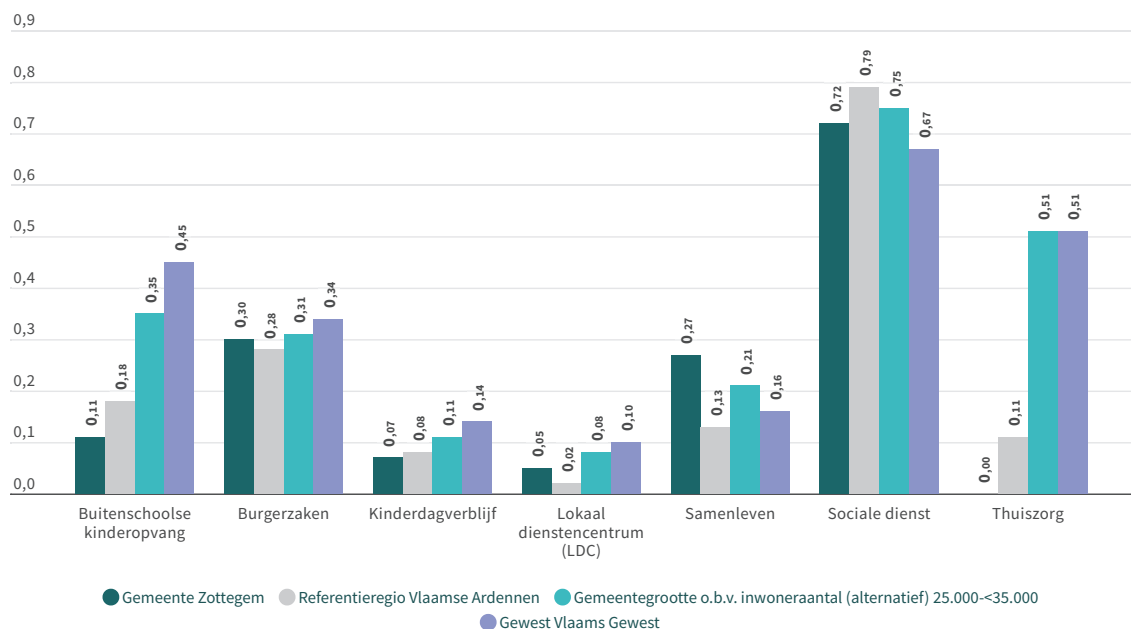
### Zottegem

	Gemeente Zottegem	Gewest Vlaams Gewest
0-24 jaar (t.o.v. inwoners) [% per Gemeente]	25,2	27,1
3-11 jaar (t.o.v. inwoners) [% per Gemeente]	8,9	9,7
opvangplaatsen BO per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) [per 100 per Gemeente]	2,3	7,1

Rijksregister | provincies.incijfers.be, Kind en Gezin | provincies.incijfers.be | 2023

## 4.5 Personeelsbezetting per dienst binnen cluster Burger en welzijn

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft de bezetting voor elke dienst van de cluster burger en welzijn weer in VTE per 1000 inwoners. Hier valt op dat enkel de bezetting van samenleven (dienstverlening welzijn - geen sociale dienstverlening met De Katrol, Globaal plan en Inburgering en flankerend onderwijs) in Zottegem hoger ligt dan gemiddeld in de benchmark.

De dienst burgerzaken en de sociale dienst volgen min of meer het gemiddelde. Gelet op de socio-demografische kenmerken van het lokaal bestuur kan de bezetting op beide diensten mogelijks voor extra druk zorgen.

De diensten BKO (Zibo en Spelothek), kinderdagverblijf (verantwoordelijken gezinsopvang) en LDC zijn lager bezet dan gemiddeld in de benchmark.

Het lokaal bestuur heeft geen thuiszorgdienst in eigen beheer.

## 4.6 Operationele indicatoren & ratio's Burger en welzijn

### Zottegem

	Gemeente Zottegem	Gewest Vlaams Gewest
Inwoners per VTE burgerzaken [inwoners per VTE]	3.334,6	2.981,6
Inwoners niet-Belgische huidige nationaliteit per VTE burgerzaken [inwoners per VTE]	166,6	219,9
leefloners per VTE sociale dienst [per VTE]	6,5	5,2
GPMI per VTE sociale dienst [per VTE]	2,6	2,6
RMI per VTE sociale dienst [per VTE]	6,4	5,6
RMH per VTE sociale dienst [per VTE]	3,6	4,7
75+ jaar per VTE thuiszorg [per VTE]	-	135,1

2024

### Zottegem

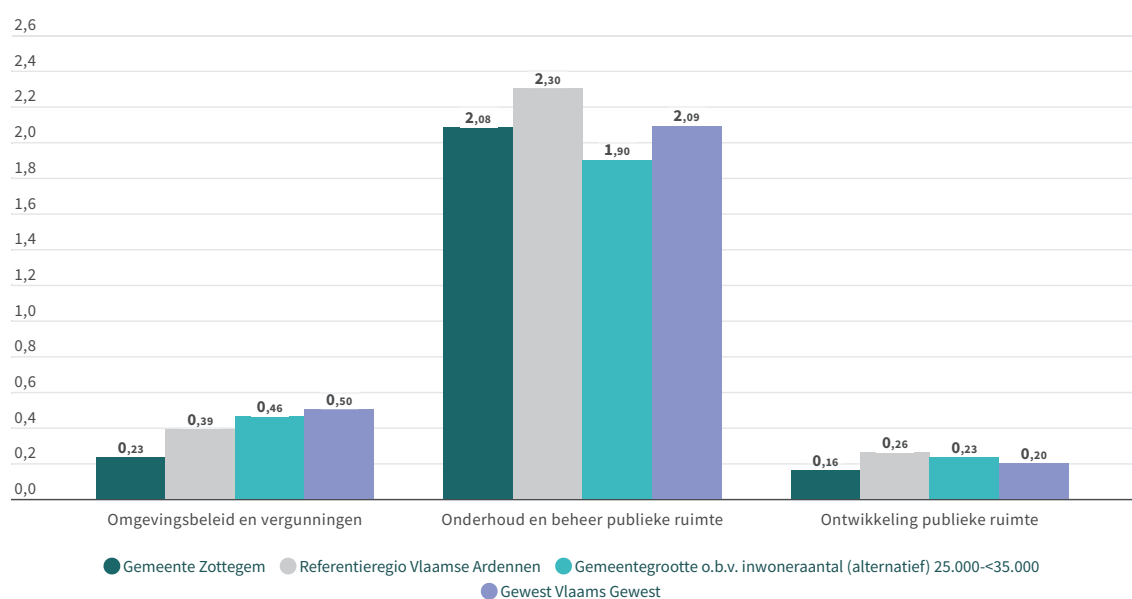
	Gemeente Zottegem	Gewest Vlaams Gewest
niet-Belgische herkomst (t.o.v. inwoners) [% per Gemeente] [2023]	12,4	26,0
totale emigratie per 1.000 inwoners [‰ per Gemeente] [2021]	38,57	11,37
Inwoners per VTE burgerzaken [inwoners per VTE per Gemeente] [2024]	3.334,6	2.981,6
Inwoners niet-Belgische huidige nationaliteit per VTE burgerzaken [inwoners per VTE per Gemeente] [2024]	166,6	219,9
65-74 jaar (t.o.v. inwoners) [% per Gemeente] [2023]	11,3	10,9
75+ jaar (t.o.v. inwoners) [% per Gemeente] [2023]	11,5	10,2
niet-Europese (niet-EU) herkomst (t.o.v. inwoners) [% per Gemeente] [2023]	8,2	.
equivalent leefloners [aantal per Gemeente] [2021]	8	12
leefloners [aantal per Gemeente] [2024]	129	125

Rijksregister | provincies.incijfers.be, POD Maatschappelijke integratie, Armoedebestrijding, Sociale Economie en Grootstedenbeleid

## 5 Grondgebonden diensten

### 5.1 Personeelsbezetting domein Ruimte per cluster

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

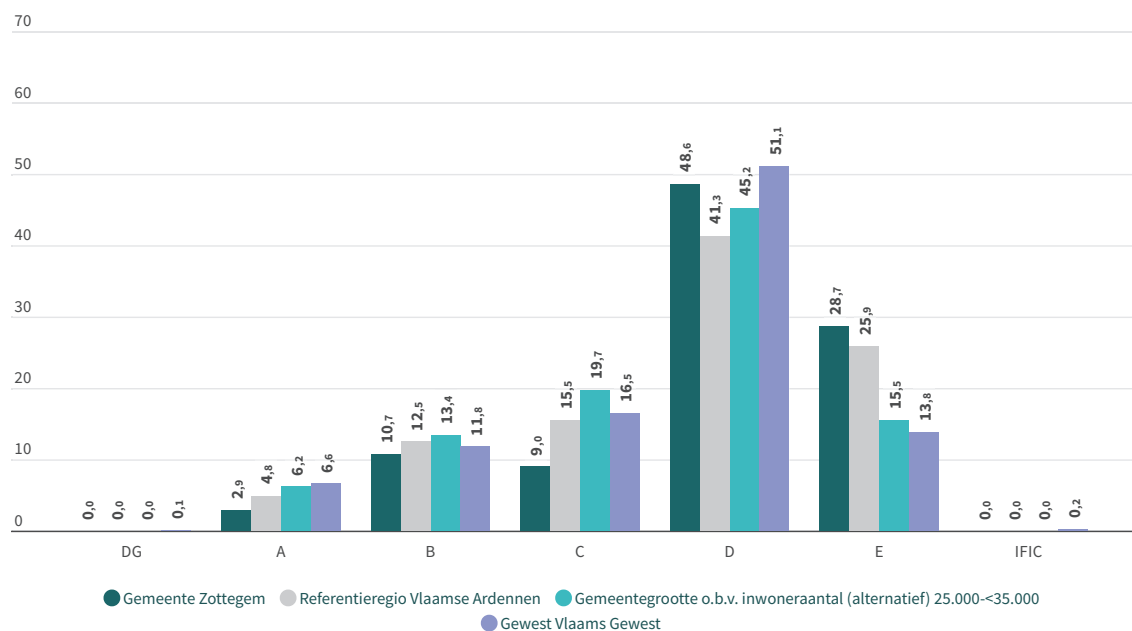
#### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft het aantal VTE per 1000 inwoners weer voor de clusters binnen het domein ruimte. Er is te zien dat de bezetting van de clusters omgevingsbeleid & vergunningen (=omgevingsambtenaren, duurzaamheid,...) en ontwikkeling publieke ruimte (= ingenieurs, deskundige profielen m.b.t. openbaar domein) in Zottegem lager liggen dan gemiddeld in de benchmark.

De bezetting van de cluster onderhoud en beheer publieke ruimte (=technische dienst) kent een gelijkaardige bezetting dan de benchmark van het Vlaams Gewest.

## 5.2 Personeelsbezetting domein Ruimte naar niveau

Procentuele verdeling



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

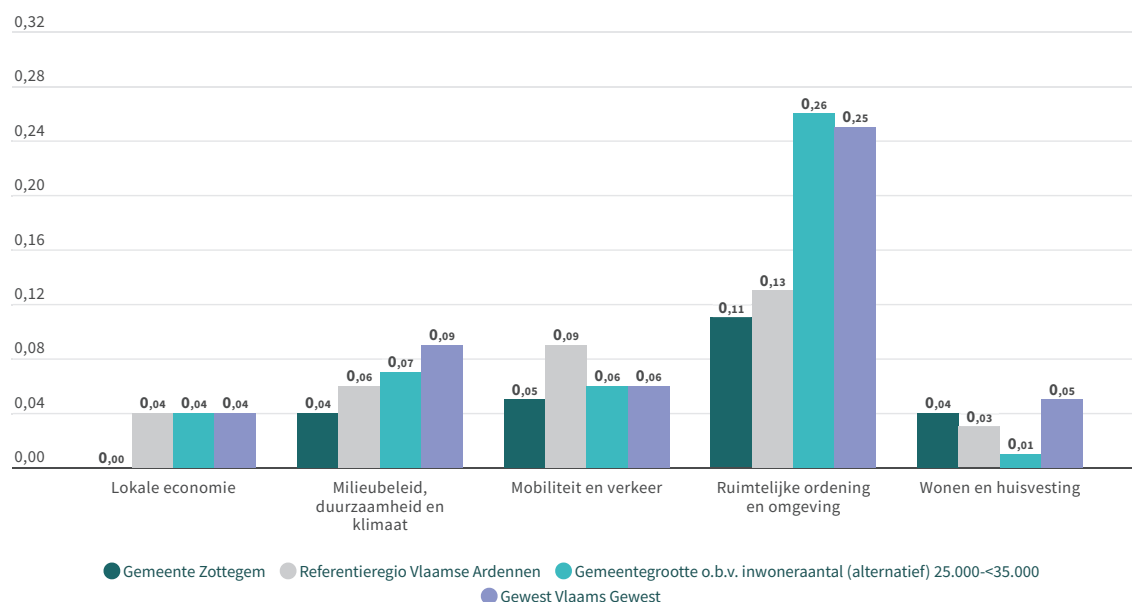
### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft de medewerkers van het domein ruimte naar inschaling weer in percentages. Binnen de grondgebonden diensten van Zottegem zijn voornamelijk D-niveaus aan de slag. Deze groep is procentueel gezien groter of in lijn met de benchmark. Daarnaast is te zien dat ook het aandeel E-niveaus binnen dit domein in Zottegem hoger ligt dan gemiddeld in de benchmark. We merken op dat het lokaal bestuur de overgang van het operationeel, grondgebonden personeel van E naar D-niveau heeft ingezet, maar dat de volledige overgang nog niet heeft plaatsgevonden.

Het aandeel van de overige niveaus ligt in het lokaal bestuur lager dan het gemiddelde in de benchmark. Zo zien we minder administratieve profielen en medewerkers op het A- en B-niveau.

## 5.3 Personeelsbezetting per dienst binnen cluster omgeving

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

### Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafiek geeft de bezetting voor elke dienst van de cluster omgevingsbeleid en vergunning weer in het aantal VTE per 1000 inwoners.

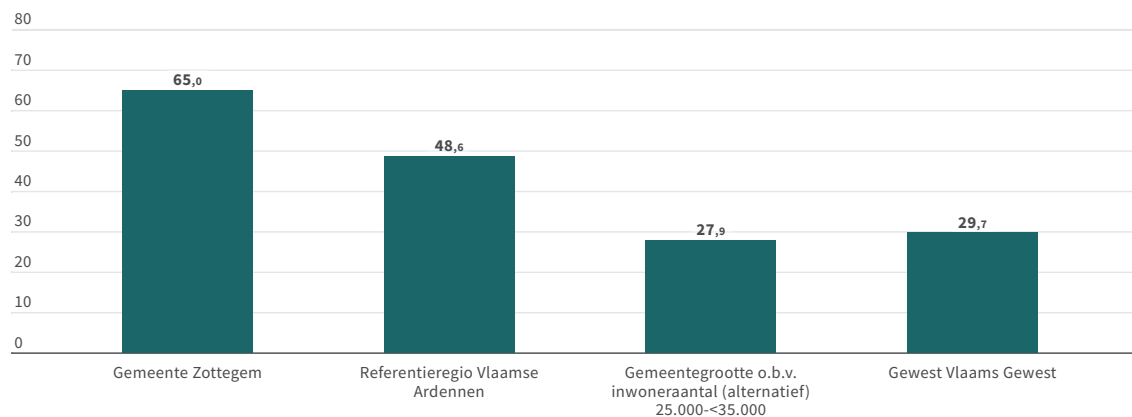
Het meest opmerkelijke aan bovenstaande grafiek is de opvallend lagere bezetting op de dienst ruimtelijke ordening en omgeving, rekening houdend met de hogere servicegraad van de diensten (zie verder). Voor de dienst ruimtelijke ordening en omgeving wordt door het lokaal bestuur beroep gedaan op externe ondersteuning, die niet in de personeelsbezetting is opgenomen.

De bezetting van de diensten milieubeleid, duurzaamheid & klimaat ligt in de stad Zottegem eveneens lager dan gemiddeld in de benchmark. Daarnaast valt op dat er geen medewerker specifiek instaat voor lokale economie.

Voor de diensten wonen & huisvesting en mobiliteit zien we een gelijkaardige bezetting als de benchmark.

## 5.4 Operationele indicatoren cluster omgeving

Servicegraad RO & vergunningen (eerste aanleg) per VTE Ruimtelijke ordening en omgeving  
Per VTE



Statistiek Vlaanderen - Omgevingsloket | 2024

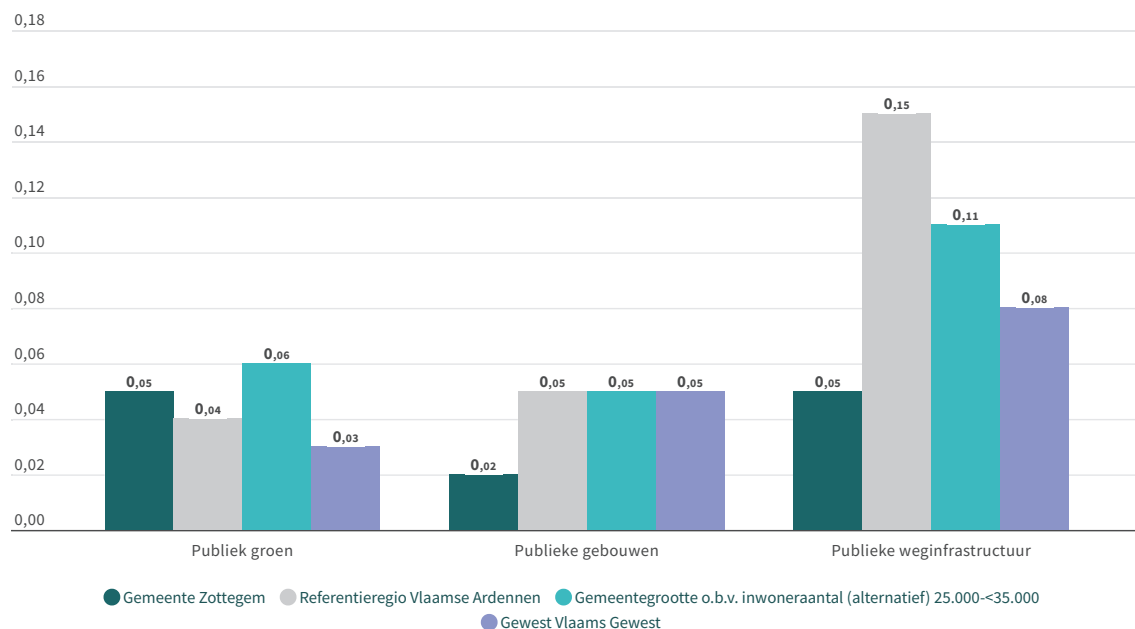
### Zottegem

	Gemeente Zottegem	Referentieregio Vlaamse Ardennen	Gemeentegrootte o.b.v. inwoneraantal (alternatief) 25.000-35.000	Gewest Vlaams Gewest
Ingediende vergunningsaanvragen [aantal per Gemeente]	348	220	369	283
Vergunningen (eerste aanleg) [aantal per Gemeente]	223	152	241	189
weigeringen (eerste aanleg) [aantal per Gemeente]	33	13	21	15
Doorlooptijd Aanvraag vanaf indienen tot beslissen (eerste aanleg) [dag per Gemeente]	110	89	92	89
stilzwijgende weigeringen (eerste aanleg) [aantal per Gemeente]	1	1	0	0
Doorlooptijd tot volledig en ontvankelijk (eerste aanleg) [dag per Gemeente]	39	28	31	29

Statistiek Vlaanderen - Omgevingsloket | 2022

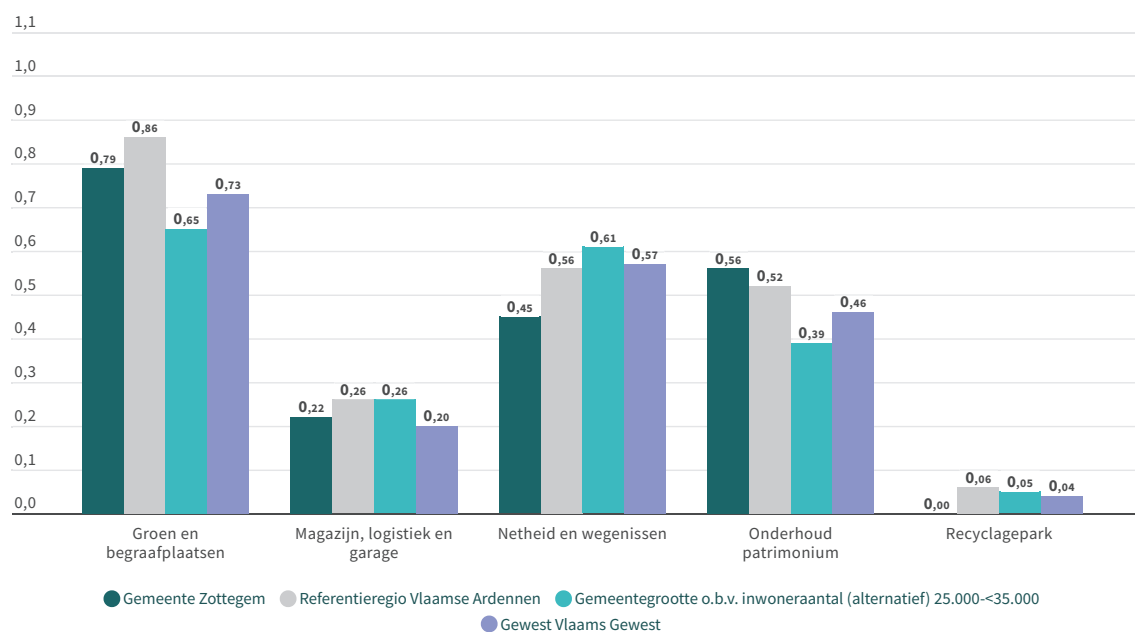
## 5.5 Personeelsbezetting per dienst binnen cluster Publieke ruimte (“onderhoud en beheer” & “ontwikkeling”)

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

Per 1000 inwoners



Lokaal Bestuur, Probis | 2024

Interpretatie & analyse naar aanleiding van toelichting

Deze grafieken geven de bezetting voor elke dienst van de cluster publieke ruimte weer in het aantal VTE per 1000 inwoners.

#### **Cluster ontwikkeling publieke ruimte**

De bezetting van de dienst publieke weginfrastructuur en publieke gebouwen ligt lager dan gemiddeld in de benchmark. De bezetting van de dienst publiek groen ligt in lijn met de gemiddelden.

#### **Cluster onderhoud publieke ruimte**

Binnen de cluster onderhoud publieke ruimte stellen we vast dat de bezetting in de diensten groen en begraafplaatsen, magazijn en logistiek, en onderhoud patrimonium in lijn of hoger dan gemiddeld is in vergelijking met de benchmark.

De bezetting van de dienst netheid en wegenissen ligt dan weer lager dan gemiddeld in de benchmark. Zottegem beschikt niet over een recyclagepark in eigen beheer.

Belangrijke opmerking: er wordt vergeleken met gemeenten op inwonersaantal, niet op oppervlakte, grootte van het patrimonium, aantal groenzones...

## 5.6 Operationele indicatoren & ratio's cluster Publieke ruimte

Zottegem

	Gemeente Zottegem	Referentieregio Vlaamse Ardennen	Gemeentegrootte o.b.v. inwoneraantal (alternatief) 25.000- <35.000	Gewest Vlaams Gewest
Lengte gemeentewegen per VTE publieke weginfrastructuur [Wegen (km) per VTE per Gemeente]	137,2	43,9	70,5	80,7
Oppervlakte groen per VTE groen en begraafplaatsen [Groenoppervlakte (m <sup>2</sup> ) per VTE per Gemeente]	9.111	9.603	13.422	16.201
Lengte gemeentewegen per VTE netheid en wegenis [Wegen (km) per VTE per Gemeente]	16,6	11,8	13,1	15,3

2024

Zottegem

	Gemeente Zottegem	Referentieregio Vlaamse Ardennen	Gemeentegrootte o.b.v. inwoneraantal (alternatief) 25.000- <35.000	Gewest Vlaams Gewest
Lengte (woon)erven [kilometer per Gemeente]	0,52	0,31	0,87	1,02
Lengte wegen in de woonwijk [kilometer per Gemeente]	86,13	57,77	114,07	76,69
Lengte niet-geclassificeerde wegen [kilometer per Gemeente]	87,70	72,64	68,35	57,90
Lengte tertiaire wegen [kilometer per Gemeente]	24,59	14,67	27,16	22,44
Lengte fietspaden [kilometer per Gemeente]	6,92	9,00	33,38	23,84
Oppervlakte - Stadsdeelgroen (teller) [aantal per Gemeente]	80.867	51.981	131.968	88.689
Oppervlakte - Stadsgroen (teller) [aantal per Gemeente]	72.260	45.664	126.229	83.654
Oppervlakte - Groen totaal [aantal per Gemeente]	199.535	120.692	359.246	239.544

svr\_abb\_monitor\_r\_vito | 2024

## Disclaimer

Dit rapport is gebaseerd op de aan Probis overhandigde gegevens, meer bepaald op:

1. De ter beschikking gestelde documenten
2. De informatie die Probis mocht ontvangen tijdens diverse gesprekken en bevestigingen
3. Opzoekingen die Probis heeft uitgevoerd door middel van desk research.

Gezien de aard en betrouwbaarheid van de geconsulteerde bronnen, zijn we als Probis ervan uitgegaan dat de informatie die we op deze basis hebben verworven, correct en volledig is. Deze informatie werd dan ook niet verder geauditeerd. Zij kan zich derhalve niet uitspreken over de juistheid ervan, en is niet verantwoordelijk voor onnauwkeurigheden of voor de kwaliteit van de gebruikte informatie.

Dit rapport is uitsluitend bestemd voor de Opdrachtgever.

Met betrekking tot de inhoud van dit rapport kan Probis niet aansprakelijk worden gesteld voor schadeclaims van derden, noch van de Opdrachtgever indien het rapport gebaseerd is op input verstrekt door deze.

Ook indien bepaalde gegevens niet verwerkt zijn in deze nota, of indien er gegevens weggelaten zijn omwille van de omvangbeperking van de Opdracht, kan Probis hiervoor niet verantwoordelijk worden gesteld.

In ieder geval zal de aansprakelijkheid van Probis beperkt zijn tot de waarde van de betreffende Opdracht. Probis heeft dit rapport exclusief gemaakt voor de Opdrachtgever en is vertrouwelijk van aard.



➤ **Overzicht van de uitgaven en ontvangsten  
per beleidsveld**

---



## VOLLEDIG OVERZICHT DOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES

## BELEIDSAMBITIE:

## 1. EEN VEILIGE EN BRUISENDE STAD WAAR WE SAMENWERKEN EN ONTSPANNEN

	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	<u>2031</u>
Uitgaven	7.550.982	8.300.171	9.991.702	20.774.942	10.037.541	9.295.823
Ontvangsten	256.405	245.650	246.313	243.239	243.929	244.633
Exploitatie						
Uitgaven	5.726.311	6.480.405	6.987.958	7.599.369	7.790.039	7.914.450
Ontvangsten	41.250	241.900	242.563	243.239	243.929	244.633
Investerings						
Uitgaven	1.824.671	1.819.765	3.003.744	13.175.573	2.247.503	1.381.373
Ontvangsten	215.155	3.750	3.750	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 1.1. VEILIGE EN NETTE STAD IS EEN RECHT VOOR IEDERE BURGER

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.236.807	6.974.121	7.496.152	7.968.392	7.948.991	8.054.273
Ontvangsten	0	153.750	153.750	150.000	150.000	150.000
Exploitatie						
Uitgaven	5.339.261	6.117.355	6.561.408	7.168.819	7.386.489	7.523.900
Ontvangsten	0	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Investerings						
Uitgaven	897.546	856.765	934.744	799.573	562.503	530.373
Ontvangsten	0	3.750	3.750	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1.1.1. WE ZORGEN VOOR MEER BLAUW OP STRAAT EN EEN STERKERE WIJKWERKING

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.598.904	5.329.945	5.655.394	6.157.343	6.105.441	6.187.493
Ontvangsten	0	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Exploitatie						
Uitgaven	4.267.520	4.839.534	5.185.432	5.702.425	5.880.521	5.986.752
Ontvangsten	0	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Investerings						
Uitgaven	331.384	490.411	469.962	454.918	224.920	200.742
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.1.1.1. WE PAKKEN OVERLAST OP VLAK VAN VEILIGHEID OP KRITIEKE OPENBARE PLAATSEN AAN DOOR MONITORING EN BIJHORENDE HANDHAVING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	60.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	60.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.1.1.2. WE WERKEN, NAAST HET ZONAAL VEILIGHEIDSPAN, EEN EIGEN VEILIGHEIDSPAN UIT, MET ACCENTEN VOOR ZOTTEGEM

geen middelen

ACTIE 1.1.1.3. WE VOORZIEN EEN JAARLIJKSE DOTATIE AAN DE POLITIEZONE ZOTTEGEM-HERZELE-SINT-LIEVENS-HOUTEM

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.547.904	5.125.945	5.501.394	6.006.343	6.094.441	6.176.493
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	4.266.520	4.835.534	5.181.432	5.701.425	5.879.521	5.985.752
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	281.384	290.411	319.962	304.918	214.920	190.742
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.1.1.4. WE VOEREN TRAJECTCONTROLES IN OP STRATEGISCHE PLAATSEN EN VERHOGEN ZO DE VERKEERSVEILIGHEID OP BEWUST GESELECTEERDE LOCATIES.

238

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	140.000	140.000	140.000	0	0
Ontvangsten	0	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Investerings						
Uitgaven	0	140.000	140.000	140.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.1.1.5. WE ZORGEN VOOR OVERLEG EN STRUCTURELE SAMEWERKING TUSSEN JOW EN POLITIE, MET HET OOG OP PREVENTIEF EN RESPECTVOL VEILIGHEIDSBELEID.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	3.000	3.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	3.000	3.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.1.1.6. WE MAKEN DE POLITIONELE WIJK- EN BUURTWERKING BEKEND BIJ DE BURGERS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.1.1.7. WE LATEN HET AANTAL FIETSDIEFSTALLEN IN DE STATIONSOMGEVING DALEN IN SAMENWERKING MET RELEVANTE PARTNERS (NMBS, GROEP INTRO, POLITIE)

geen middelen

## ACTIEPLAN 1.1.2. WE STAAN GARANT VOOR EEN KWALITEITSVOLLE BRANDWEERZORG

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.583.253	1.615.503	1.822.807	1.796.564	1.828.775	1.851.709
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.028.091	1.263.898	1.361.775	1.451.908	1.491.192	1.522.077
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	555.162	351.605	461.032	344.656	337.583	329.632
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.1.2.1. WE VOORZIEN EEN JAARLIJKSE DOTATIE AAN DE DE BRANDWEERZONE VLAAMSE ARDENNEN VOOR HUN KWALITEITSVOLLE WERKING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.583.253	1.615.503	1.822.807	1.796.564	1.828.775	1.851.709
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.028.091	1.263.898	1.361.775	1.451.908	1.491.192	1.522.077
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	555.162	351.605	461.032	344.656	337.583	329.632
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIEPLAN 1.1.3. WE BEOGEN EEN NETTE STAD EN BINDEN DE STRIJD AAN TEGEN OVERLAST

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	54.650	28.673	17.951	14.485	14.775	15.071
Ontvangsten	0	3.750	3.750	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	43.650	13.923	14.201	14.485	14.775	15.071
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	11.000	14.750	3.750	0	0	0
Ontvangsten	0	3.750	3.750	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

#### ACTIE 1.1.3.1. WE VOEREN EEN FLEXIBEL EN GEDRAGEN VUILBAKKENPLAN IN DAT ZICHTBAAR BIJDRAAGT AAN EEN PROPER EN AANGENAAM STRAATBEELD DOOR BEWUSTE PLAATSING EN AFGESTEMDE OPHALING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	3.750	3.750	0	0	0
Ontvangsten	0	3.750	3.750	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	3.750	3.750	0	0	0
Ontvangsten	0	3.750	3.750	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.1.3.2. WE STAPPEN IN HET INITIATIEF MOOIMAKERS TEGEN ZWERFVUIL EN SLUIKSTORTEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.1.3.3. WE ONDERSTEUNEN ZWERFVUILMETERS- EN PETERS (HANDHAVERS)

geen middelen

## ACTIE 1.1.3.4. WE GEBRUIKEN CAMERA'S VOOR HET VASTLEGGEN VAN SLUIKSTORTOVERTREDINGEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.650	13.923	14.201	14.485	14.775	15.071
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	13.650	13.923	14.201	14.485	14.775	15.071
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.1.3.5. WE VOEREN EEN INTEGRAAL LEEFBAARHEIDS- EN OVERLASTBELEID GERICHT OP HET VROEGTIJDIG  
 243  
 DETECTEREN, VOORKOMEN EN AANPAKKEN VAN ALLE SOORTEN OVERLAST

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.000	11.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	11.000	11.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 1.2. CREËEREN VAN EEN ONDERNEMINGSVRIENDELIJK KLIMAAT DAT ZORGT VOOR WELVAART

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 1.2.1. WE VERLAGEN DE DREMPEL VOOR ONDERNEMERSCHAP

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.2.1.1. WE STARTEN MET ONDERNEMERSONDERSTEUNING OM (STARTENDE) ONDERNEMERS OP WEG TE HELPEN MET (ADMINISTRATIEVE) PROCEDURES EN RELEVANTE UITDAGINGEN. (ONDERNEMERSLOKET)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.2.1.2. WE PROMOTEN ACTIEF POP-UP WINKELS OM LEGE PANDEN IN WINKELSTRATEN EEN NUTTIGE INVULLING TE GEVEN.

geen middelen

## ACTIEPLAN 1.2.2. WE ONDERSTEUNEN ONDERNEMERS OM TOEKOMSTGERICHT TE KUNNEN GROEIEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.500	14.500	14.500	14.500	14.500	14.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIE 1.2.2.1. WE RICHTEN EEN ONDERNEMERSRAAD OP DIE ZOTTEGEMSE BEDRIJVEN EN ONDERNEMERS SAMENBRENGT OM IN DIALOOG TE GAAN, SAMEN TE WERKEN EN HUN NODEN ZICHTBAAR TE MAKEN.N.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIE 1.2.2.2. WE ZORGEN DAT BESCHIKBARE PARKEERMOGELIJKHEDEN IN HET CENTRUM OPTIMAAL GEBRUIKT WORDEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIEPLAN 1.2.3. WE ZETTEN IN OP AANTREKKELIJKE HANDELSKERNEN EN PROMOTEN ZOTTEGEM ALS WINKELSTAD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000	27.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.2.3.1. WE VERSTERKEN DE AANDACHT VOOR DE KORTE KETEN EN PROMOTEN DE AANKOOP VAN LOKALE STREEKPRODUCTEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.2.3.2. WE VERSTERKEN DE AANDACHT VOOR DE KORTE KETEN EN PROMOTEN DE AANKOOP VAN LOKALE PRODUCTEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 1.3. EEN TOEGANKELIJK EN GEVARIERD VRIJETIJD SAANBOD VOOR IEDEREEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.021.175	942.500	1.590.500	12.607.500	1.634.500	362.500
Ontvangsten	173.455	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
Exploitatie						
Uitgaven	248.500	242.000	279.000	239.000	257.000	269.000
Ontvangsten	41.250	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
Investerings						
Uitgaven	772.675	700.500	1.311.500	12.368.500	1.377.500	93.500
Ontvangsten	132.205	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1.3.1. WE ZETTEN IN OP EEN GEVARIERD CULTUUR AANBOD EN INVESTEREN IN DE TOEKOMST VAN EEN CULTUURINFRASTRUCTUUR

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	685.150	614.000	1.305.500	12.072.500	588.500	77.500
Ontvangsten	132.205	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	37.500	27.000	66.500	22.500	44.500	52.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	647.650	587.000	1.239.000	12.050.000	544.000	25.000
Ontvangsten	132.205	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.3.1.1. WE BOUWEN EEN NIEUW CULTUURCENTRUM (SITE HELIOS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	125.000	125.000	1.000.000	12.000.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	125.000	125.000	1.000.000	12.000.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.3.1.2. WE BLIJVEN INZETTEN OP CULTURELE EN KUNSTEVENEMENTEN MET BOVENLOKALE UITSTRALING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	32.000	17.000	57.000	17.000	32.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	32.000	17.000	57.000	17.000	32.000	47.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.3.1.3. WE STARTEN EEN AGION-DOSSIER OP VOOR DE BOUW VAN EEN NIEUWE MUZIEKACADEMIE

geen middelen



ACTIE 1.3.1.4. WE VOEREN NOODZAKELIJK INVESTERINGEN UIT IN BESTAANDE INFRASTRUCTUUR SAMW.D OM DE CONTINUITEIT VAN DE WERKING TE WAARBORGEN. 252

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	200.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.5. WE BIEDEN EEN KWALITEITSVOL INSTRUMENTRARIUM AAN NAAR DE CURSISTEN VAN ONZE MUZIEKACADEMIE.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	44.500	27.500	39.500	27.500	14.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	44.500	27.500	39.500	27.500	14.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.6. WE VOORZIEN IN EEN DUURZAME RENOVATIE VAN HET GEBOUW IN DE TRAPSTRAAT MET EEN NETTE GEVEL EN EXTRA LESRUIMTES VOOR ONZE SABK

	2026	2027	2028	2029	2030	<sup>253</sup> 2031
Uitgaven	0	162.500	162.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	162.500	162.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.7. WE OPTIMALISEREN DE BESTAANDE INFRASTRUCTUUR VAN SABK MET HET OOG OP VEILIGHEID, GEZONDHEID EN DUURZAAMHEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.8. WE REALISEREN EXTRA DIENSTVERLENING EN VERZEKEREN DE CONTINUÏTEIT VAN HET HUIDIGE AANBOD DOOR DE TOEGANKELIJKHEID VAN DE BIBLIOTHEEK UIT TE BREIDEN MET ONBEMANDE OPENINGSTIJDEN (OPEN+ CONCEPT)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.9. WE VERBETEREN DE EFFICIËNTIE VAN DE BIBLIOTHEEK DOOR DE BEVEILIGING VAN HAAR COLLECTIE TE VERSTERKEN VIA SLIMME IT-OPLOSSINGEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.650	0	4.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.650	0	4.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.10. WE VERSTERKEN DE BIBLIOTHEEK IN HAAR ROL ALS 'DERDE PLEK' WAAR ONTMOETING, ONTSPANNING EN INFORMELE LEERKANSEN CENTRAAL STAAN NAAST HET TRADITIONELE UITLEENAANBOD 255

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	9.000	7.000	0	14.000	0
Ontvangsten	132.205	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.500	3.500	0	7.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	4.500	3.500	0	7.000	0
Ontvangsten	132.205	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.11. WE DOEN AAN LEESBEVORDERING BIJ KINDEREN VIA DIGITALE ONDERSTEUNING (BIEBLO) EN FYSIEKE BELEVING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500	15.500	7.500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	7.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.12. WE STARTEN BOEKENRUILKASTJES OP IN DE DEELGEMEENTEN IN SAMENWERKING MET DE ZOTTEGEMSE SCHOLEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.13. WE DIGITALISEREN ONZE COLLECTIE AAN FOTO'S EN BEELDMATERIAAL ERFGOED EN STELLEN HET MATERIAAL DIGITAAL TER BESCHIKKING AAN DE BURGER

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.1.14. WE BIEDEN EEN KWALITEITSVOL INSTRUMENTARIUM AAN NAAR DE CURSISTEN VAN ONZE TEKENACADEMIE.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 1.3.2. WE VOEREN EEN MODERN JEUGDBELEID WAARBIJ IEDERE JONGERE ZICH ONDERSTEUND VOELT EN KANSEN KRIJGT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	56.500	86.500	60.500	306.500	806.500	56.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	42.500	72.500	46.500	292.500	792.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.2.1. WE RENOVEREN HET JEUGDCENTRUM DE MUZE, WAAR HET JEUGDHUIS, JEUGDOPBOUWWERK EN OVERKOPHUIS VERDER KUNNEN INVESTEREN IN EEN VEILIG, DIVERS EN KWALITATIEF AANBOD.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	250.000	750.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	250.000	750.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.3.2.2. WE HEBBEN IN ELKE DEELGEMEENTE SPEEL-, SPORT- EN ONTMOETINGSPLEKKEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.3.2.3. WE BLIJVEN ONS PROFILEREN ALS KIND- EN JEUGDVRIENDELIJKE STAD DOOR DE ORGANISATIE VAN LEUKE EVENTS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.2.4. WE BIEDEN JEUGDVERENINGINGEN EEN SCREENING VAN DE (BRAND)VEILIGHEID VAN HUN LOKALEN AAN.

geen middelen

ACTIE 1.3.2.5. WE WAKEN EROVER DAT ONZE EIGEN JEUGDINFRASTRUCTUUR EN -MATERIAAL VEILIG, TOEGANKELIJK EN FUNCTIONEEL BLIJVEN EN AANSLUITEN BIJ DE NODEN VAN KINDEREN EN JONGEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.500	37.500	11.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	7.500	37.500	11.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

---

 ACTIEPLAN 1.3.3. WE STIMULEREN MEER ZOTTEGEMNAREN OM TE SPORTEN
 

---

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	9.000	5.000	9.000	5.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	9.000	5.000	9.000	5.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

 ACTIE 1.3.3.7. WE ONTWIKKELEN IN SAMENSpraak MET DE VOETBALCLUBS EEN LANGETERMIJNVISIE ROND VOETBALINFRASTRUCTUUR.
 

---

geen middelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.3.9. WE BLIJVEN INZETTEN OP SAMENWERKING TUSSEN DE SPORTDIENST EN DE SPORTCLUBS VOOR HET ORGANISEREN VAN SPORTIEVE EVENEMENTEN MET EEN BOVENLOKALE UITSTRALING

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	4.000	0	4.000	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.000	0	4.000	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1.3.4. WE KOESTEREN ONZE FEESTEN EN EVENEMENTEN ALS LIJM VOOR ONZE ZOTTEGEMSE

## SAMENLEVING

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	274.525	233.000	219.500	219.500	234.500	219.500
Ontvangsten	41.250	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
Exploitatie						
Uitgaven	192.000	192.000	193.500	193.500	193.500	193.500
Ontvangsten	41.250	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
Investerings						
Uitgaven	82.525	41.000	26.000	26.000	41.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.3.4.1. WE VERVANGEN HET SYSTEEM VOOR COUPON/BONNEN VAN STAD ZOTTEGEM DOOR EEN EIGEN DIGITALE MUNT.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.525	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	4.525	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.4.2. WE RICHTEN EEN EVENEMENTENLOKET OP WAAR ORGANISATOREN INFORMATIE EN ONDERSTEUNING KRIJGEN BIJ DE ORGANISATIE VAN HUN EVENEMENTEN.

geen middelen

ACTIE 1.3.4.3. WE ORGANISEREN EVENEMENTEN DIE STAD ZOTTEGEM BIJ ZIJN INWONERS EN BOVENLOKAAL IN DE KIJKER PLAATSEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	192.000	192.000	192.000	192.000	192.000	192.000
Ontvangsten	41.250	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
Exploitatie						
Uitgaven	192.000	192.000	192.000	192.000	192.000	192.000
Ontvangsten	41.250	41.900	42.563	43.239	43.929	44.633
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.3.4.4. WE ZORGEN VOOR DE JUISTE LOGISTIEKE MATERIALEN VOOR EEN EFFICIËNTE EN VEILIGE UITVOERING VAN EVENEMENTEN EN ACTIVITEITEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	78.000	41.000	26.000	26.000	41.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	78.000	41.000	26.000	26.000	41.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 1.4. ZOTTEGEM OP DE KAART ZETTEN MET DE POORT VAN DE VLAAMSE ARDENNEN ALS TOERISTISCHE TREKPLEISTER

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	249.500	89.550	110.550	154.550	359.550	834.550
Ontvangsten	82.950	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Exploitatie						
Uitgaven	102.550	84.550	110.550	154.550	109.550	84.550
Ontvangsten	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Uitgaven	146.950	5.000	0	0	250.000	750.000
Ontvangsten	82.950	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1.4.1. WE ZETTEN ZOTTEGEM ALS STERK MERK IN DE MARKT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	97.000	78.000	98.000	143.000	98.000	73.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	92.000	73.000	98.000	143.000	98.000	73.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.4.1.1. WE VERBINDEN HISTORISCHE FIGUREN AAN ONZE STADSIDENTITEIT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.4.1.2. WE ONTWIKKELEN EEN PODWALK MET STRAFFE HISTORISCHE VERHALEN OVER ONZE STAD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.000	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.4.1.3. WE BLIJVEN ONS ETALEREN ALS "ZOTTEGEM, WIELERMINNENDE STAD"

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.000	34.000	59.000	34.000	59.000	34.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	55.000	34.000	59.000	34.000	59.000	34.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.4.1.4. WE INTENSIFIËREN ONZE INTERNATIONALE EN LOKALE SAMENWERKINGEN ROND CULTUREEL ERFGOED EN IDENTITEITSVERSTERKING VAN ZOTTEGEM

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.4.1.5. WE ORGANISEREN EVENTS DIE DE STAD ZOTTEGEM ALS STERK MERK BLIJVEND IN DE MARKT ZETTEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	100.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	100.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.4.1.6. WE PROMOTEN EN ONTSLUITEN KUNST IN HET STRAATBEELD EN DE PUBLIEKE RUIMTE (STREETART)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1.4.2. WE PROMOTEN ZOTTEGEM ALS EEN AANTREKKELIJKE TOERISTISCHE TREKPLEISTER

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	152.500	11.550	12.550	11.550	261.550	761.550
Ontvangsten	82.950	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Exploitatie						
Uitgaven	10.550	11.550	12.550	11.550	11.550	11.550
Ontvangsten	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Uitgaven	141.950	0	0	0	250.000	750.000
Ontvangsten	82.950	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.4.2.1. WE RICHTEN HET VOORMALIGE STADHUIS IN ALS BELEVINGSCENTRUM VOOR TOERISME EN ERFGOED, DAT ALS ONTHAALPOORT VOOR TOERISME IN HET LANDSCHAPSPARK VLAAMSE ARDENNEN FUNGEERT.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	124.950	0	0	0	250.000	750.000
Ontvangsten	82.950	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	124.950	0	0	0	250.000	750.000
Ontvangsten	82.950	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 1.4.2.2. WE PROMOTEN DE WANDEL- EN FIETSROUTENETWERKEN IN ZOTTEGEM.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.550	9.550	9.550	9.550	9.550	9.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	9.550	9.550	9.550	9.550	9.550	9.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.4.2.3. WE VOEREN EEN MARKTCONFORME TOERISTENBELASTING IN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.4.2.4. WE TEKENEN EEN ROUTE MET THEMATISCHE BELEVING UIT DIE ONS RIJKE HOUTIGE ERFGOED MEER ZICHTBAAR MAAKT VOOR INWONERS EN BEZOEKERS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	0	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	0	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

geen middelen

ACTIE 1.4.2.6. WE RICHTEN EEN GILDE (VRIJWILLIGERSWERKING) ROND DE ZOTTEGEMSE REUZEN OP EN ZORGEN ZO VOOR HET ONDERHOUD EN HET INZETTEN VAN DE REUZEN OP EVENEMENTEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	17.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 1.5. IEDERE DEELGEMEENTE TELT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	251.500	752.000	2.000	52.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.500	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	250.000	750.000	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 1.5.1. WE WILLEN STERKERE DEELGEMEENTEN VOOR EEN STERKER ZOTTEGEM

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	251.500	752.000	2.000	52.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.500	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	250.000	750.000	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.5.1.1. WE VERNIEUWEN DE INFRASTRUCTUUR VAN ONZE ONTMOETINGSCENTRA

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	250.000	750.000	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	250.000	750.000	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 1.5.1.2. WE STIMULEREN HET OPRICHTEN VAN DEELGEMEENTERADEN, ALS VOLWAARDIGE PARTNERS IN DE ONTWIKKELING VAN ONZE STAD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.500	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.500	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**BELEIDSAMBITIE: 2. EEN WARME EN ZORGZAME STAD WAAR MENSEN IN HARMONIE EN VERSCHIEDENHEID SAMENLEVEN**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.392.430	2.689.666	1.462.986	1.410.946	1.472.897	1.520.463
Ontvangsten	1.797.204	1.736.207	1.744.264	1.746.358	1.748.497	1.750.682
Exploitatie						
Uitgaven	1.195.507	1.363.166	1.373.986	1.333.946	1.348.897	1.368.463
Ontvangsten	742.435	921.438	929.495	931.589	933.728	935.913
Investerings						
Uitgaven	1.196.923	1.326.500	89.000	77.000	124.000	152.000
Ontvangsten	1.054.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**BELEIDSDOELSTELLING: EEN STERK FLANKEREND ONDERWIJS MET GELIJKE KANSEN VOOR IEDEREEN**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	44.923	129.250	40.700	41.450	61.400	82.350
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Exploitatie						
Uitgaven	25.500	31.750	38.200	38.950	38.900	39.850
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Investerings						
Uitgaven	19.423	97.500	2.500	2.500	22.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**ACTIEPLAN 2.1.1. WE WAARBORGEN DE UITSTEKENDE REPUTATIE VAN ONS STEDELIJK ONDERWIJS**

	2026	2027	2028	2029	2030	<sup>276</sup> 2031
Uitgaven	19.423	97.500	2.500	2.500	22.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	19.423	97.500	2.500	2.500	22.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.1.1. WE MAKEN DE INFRASTRUCTUUR VAN ONZE SCHOLEN MULTIFUNCTIONELER EN GEPAST VOOR DOELGROEPEN MET SPECIFIEKE ONDERWIJSNODEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.1.1.2. WE ONDERZOEKEN DE MOGELIJKHEDEN, TIMING EN FINANCIERING VAN DE KLEINE PLANEET.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	45.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	45.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.1.1.3. WE VERDUURZAMEN DE INFRASTRUCTUUR IN KLEUTERBLOK DE SMIDSE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.1.4. WE REALISEREN EEN VERNIEUWING VAN ICT-MATERIAAL VOOR LEERKRACHTEN IN FUNCTIE VAN DE LEERPLANDOELLEN BINNEN DE STEDELIJKE BASISCHOOL.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	19.423	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	19.423	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 2.1.2. WE STEUNEN HERINNERINGSEDCATIE ALS BEHOUD VAN ONS COLLECTIEF GEHEUGEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.1.2.1. WE ZETTEN IN OP HERINNERINGSEUCATIE OP MIDDELBARE SCHOLEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 2.1.3. UITBOUW ONDERSTEUNINGSBELEID VOOR SCHOOLTEAMS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	31.250	37.700	38.450	38.400	39.350
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	31.250	37.700	38.450	38.400	39.350
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.1.3.1. WIJ VOEREN CAMPAGNE ROND GEZONDE VOEDING IN DE SCHOOL.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.1.3.2. WE BIJEN EEN PROGRAMMA VAN VORMINGS- EN NETWERKKMOMENTEN AAN ROND THEMA'S ZOALS MENTAAL WELZIJN, DIVERSITEIT, ARMOEDE... OM ONDERWIJFACTOREN TE VERSTERKEN EN TE LATEN SAMENWERKEN MET STADSDIENSTEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	2.500	0	3.000	0	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.500	0	3.000	0	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.3.3. WE ORGANISEREN DE VORMING 'REANIMATIE OP SCHOOL' VOOR ALLE LEERLINGEN 6DE  
BASISONDERWIJS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.250	5.500	5.750	6.000	6.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.250	5.500	5.750	6.000	6.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.3.4. WE ZORGEN DAT DE ZOMERSCHOOL VOLDOENDE ONDERSTEUND WORDT OM EEN UITGEBREID  
KWALITATIEF AANBOD TE REALISEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Exploitatie						
Uitgaven	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Ontvangsten	12.000	18.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.3.5. WE ZORGEN VOOR EEN PRAKTISCHE ORGANISATIE OM ZOTTEGEMSE MIDDELBARE SCHOLEN TE PROMOTEN RICHTING OUDERS EN JONGEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.3.6. WIJ NEMEN DE REGIEROL OVER HET CENTRAAL AANMELDINGSYSTEEM BASISONDERWIJS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.200	1.200	1.400	1.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.200	1.200	1.400	1.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.1.3.7. WE GAAN IN OVERLEG MET DIVERSE PARTNERS OM SCHOOLVERZUIM AAN TE PAKKEN EN HIERROND SAMEN DUURZAME OPLOSSINGEN TE BIEDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500	0	2.500	0	2.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	0	2.500	0	2.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 2.2. EEN BETAALBARE EN KWALITEITSVOLLE OUDERENZORG

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	940.400	1.275.400	137.900	70.900	90.900	105.900
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Exploitatie						
Uitgaven	57.900	57.900	57.900	7.900	7.900	7.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	882.500	1.217.500	80.000	63.000	83.000	98.000
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIEPLAN 2.2.1. WE BIEDEN EEN LAAGDREMPELIGE OUDERZORG AAN, MET EN VOOR SENIOREN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	853.700	1.268.700	131.200	64.200	84.200	99.200
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Exploitatie						
Uitgaven	51.200	51.200	51.200	1.200	1.200	1.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	802.500	1.217.500	80.000	63.000	83.000	98.000
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIE 2.2.1.1. WE WERKEN DE NODIGE SAMENWERKING UIT MET EEN PARTNER OM HET WOONZORGCENTRUM KWALITEITSVOL EN RENDABEL TE HOUDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.2.1.2. WE STARTEN PILOOTPROJECTEN OP OM, SAMEN MET (ACADEMISCHE) PARTNERS, TE INNOVEREN IN TECHNOLOGISCHE ZORGHULPMIDDELEN EN EVIDENCE BASED ZORG.

geen middelen

ACTIE 2.2.1.3. WE LATEN DE INSCHRIJVINGEN IN ONS WOONZORGCENTRUM VERLOPEN VIA HET PORTAAL "WOONZEKER".

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.2.1.4. WE VERHOGEN HET COMFORT, DE VEILIGHEID EN DE LEEFKWALITEIT IN HET WOONZORGCENTRUM DOOR GERICHTE INVESTERINGEN IN INFRASTRUCTUUR, WOONUITRUSTING, ZORGMATERIAAL EN TECHNISCHE INSTALLATIES.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	802.500	1.217.500	80.000	63.000	83.000	98.000
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	802.500	1.217.500	80.000	63.000	83.000	98.000
Ontvangsten	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769	814.769
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 2.2.2. WE ZETTEN ONS BREED NETWERK AAN HULP- EN DIENSTVERLENERS IN EN KOESTEREN HET ENGAGEMENT VAN ONZE VRIJWILLIGERS (VERSTERKEN BUURTWERKING)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	86.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700	6.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.2.2.1. WE WENSEN TE INVESTERINGEN IN ZORGZAME BUURTEN EN BUURTZORG, EN ZETTEN IN OP <sup>287</sup>  
STRUCTURELE SAMENWERKING OM VIA ACTIVITEITEN EN INITATIEVEN DIVERSE DOELGROEPEN EN DE BUURT TE  
VERBINDEN EN ZO JONG EN OUD SAMEN TE BRENGEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.2.2.2. WE WILLEN INWONERS ZO LANG MOGELIJK IN HUN THUISOMGEVING LATEN WONEN EN  
ONDERSTEUNEN DAAROM MANTELZORGERS ALS CRUCIALE SCHAKEL IN DE ZORG VOOR HUN NAASTE.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.2.2.3. WE NEMEN INITIATIEVEN OM DE VERKEERSARMOEDE BIJ OUDEREN EN GEZINNEN TE VERMINDEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	80.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 2.3. EEN SOCIAAL BELEID WAARBIJ IEDEREEN TELT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	465.592	470.493	474.414	476.233	479.682	485.249
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
Exploitatie						
Uitgaven	465.592	470.493	474.414	476.233	479.682	485.249
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 2.3.1. WE LEGGEN DE LAT VOOR SOCIAAL BELEID HOGER WAARBIJ WE ARMOEDE KRACHTDADIG  
BESTRIJDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	398.217	403.118	407.039	408.858	412.307	417.874
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
Exploitatie						
Uitgaven	398.217	403.118	407.039	408.858	412.307	417.874
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.3.1.1. WE STELLEN EEN GEBOUW TER BESCHIKKING VOOR DE UITBATING VAN EEN SOCIALE KRUIDENIER

geen middelen

ACTIE 2.3.1.2. WE ZETTEN IN SAMENWERKING MET EXTERNE PARTNERS IN OP CURSUSSEN GERICHT OP ACTIVERING VAN CLIËNTEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	398.217	403.118	407.039	408.858	412.307	417.874
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
Exploitatie						
Uitgaven	398.217	403.118	407.039	408.858	412.307	417.874
Ontvangsten	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000	146.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.3.1.3. WE VERKENNEN REGIONALE SAMENWERKING ROND DAK- EN THUISLOOSHEID

geen middelen

## ACTIEPLAN 2.3.2. WE NEMEN IEDEREEN MEE ONGEACHT JE BEPERKING OF AFKOMST

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.3.2.1. WE LATEN NIEUWKOMERS VLOT INBURGEREN DOOR HET VERSTERKEN VAN HUN KENNIS VAN HET NEDERLANDS ÉN HUN ACTIEVE DEELNAME AAN HET SOCIALE, CULTURELE EN GEMEENSCHAPSLEVEN VAN DE STAD, DOOR HET CREËREN VAN EEN GEÏNTEGREERD TRAJECT "SAMEN TAAL & STAD" WAARIN TAALVERWERVING EN ONTMOETING HAND IN HAND GAAN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.3.2.2. WE VERWELKOMEN GESLAAGDE INBURGERAARS MET EEN PLECHTIGE CEREMONIE

geen middelen

## ACTIEPLAN 2.3.3. WE BLIJVEN INZETTEN OP FAIRTRADE EN SOLIDARITEIT MET HET ZUIDEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.3.3.1. WE SENSIBILISEREN MET GERICHTE ACTIES ONZE INWONERS OVER DE NOORD-ZUID PROBLEMATIEK EN STREVEN NAAR EEN AANKOOPBELEID GEBASEERD OP FAIR TRADE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375	42.375
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 2.4. EEN KWALITEITSVOLLE KINDEROPVANG MET NIEUWE INITIATIEVEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	880.305	721.779	722.193	734.550	753.066	759.080
Ontvangsten	822.943	755.941	757.993	760.082	762.215	764.395
Exploitatie						
Uitgaven	587.805	715.279	715.693	723.050	734.566	747.580
Ontvangsten	582.943	755.941	757.993	760.082	762.215	764.395
Investerings						
Uitgaven	292.500	6.500	6.500	11.500	18.500	11.500
Ontvangsten	240.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 2.4.1. DE REGIEROL KINDEROPVANG WORDT VERDER UITGEBREID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.500	13.500	8.100	8.100	8.100	8.100
Ontvangsten	240.000	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.500	13.500	8.100	8.100	8.100	8.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	240.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	240.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.4.1.1. WE BIEDEN VORMINGEN AAN VOOR KINDEROPVANGACTOREN 0-3 JAAR.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.1.2. WE STIMULEREN VIA EEN PREMIESTELSEL DE UITBREIDING VAN OPENINGSUREN EN NIEUWE INITIATIEVEN IN DE KINDEROPVANG, OM HET AANBOD TE VERRUIMEN EN WACHTLIJSTEN WEG TE WERKEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	9.000	3.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	9.000	3.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.1.3. WE ONTWIKKELEN NIEUWE TOEGELEIDINGSKANALEN OM OUDERS TE HELPEN OM VIA HET LOKET KINDEROPVANG EEN GESCHIKTE KINDEROPVANG TE VINDEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.1.4. WE BEHEREN DE INFRASTRUCTUURSSUBSIDIE (BASISSUBSIDIE VLAANDEREN) VOOR ONS  
GRONDGEBIED

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	240.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	240.000	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	240.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	240.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 2.4.2. WE BLIJVEN DE ACTORROL KINDEROPVANG OPNEMEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	23.500	19.500	16.500	13.500	14.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	18.000	15.000	12.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	17.500	1.500	1.500	1.500	8.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.2.1. WE VOORZIEN MIDDELEN OM DE TRANSITIE VAN SUI GENERIS NAAR ZELFSTANDIGHEID TE ONDERSTEUNEN VOOR ONZE SAMENWERKENDE ONTHAALLOUDERS EN ZO HET AANTAL KINDEROPVANGVOORZIENINGEN OP PEIL TE HOUDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	12.000	9.000	6.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	12.000	9.000	6.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.2.2. WE VOORZIEN EEN HUURPREMIE OM EEN ZACHTTE TRANSITIE TE REALISEREN IN DE OVERGANGSFASE NAAR EEN LAGERE RATIO KIND-KINDERBEGELEIDER EN ZO HET AANTAL KINDEROPVANGVOORZIENINGEN OP PEIL TE HOUDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

geen middelen

ACTIE 2.4.2.4. WE BIEDEN KWALITATIEVE, VEILIGE EN FUNCTIONELE INFRASTRUCTUUR VOOR HET KINDERDAGVERBLIJF AAN DAT AANSLUIT BIJ DE NODEN VAN DE KINDEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.500	1.500	1.500	1.500	8.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	17.500	1.500	1.500	1.500	8.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 2.4.3. WE BREIDEN HET AANBOD VAN OPVANG VOOR SCHOOLGAANDE KINDEREN UIT DOOR DE UITROL VAN HET BOA-DECREET

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	521.063	628.537	637.351	652.708	670.224	683.238
Ontvangsten	469.769	640.763	640.770	640.773	640.779	640.789
Exploitatie						
Uitgaven	511.063	623.537	632.351	642.708	660.224	673.238
Ontvangsten	469.769	640.763	640.770	640.773	640.779	640.789
Investerings						
Uitgaven	10.000	5.000	5.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.3.1. WE VERZORGEN DE ALGEMENE COÖRDINATIE ROND HET UITBREIDEN VAN DE OPVANG VOOR SCHOOLGAANDE KINDEREN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	116.712	71.050	72.116	73.197	74.295	75.410
Ontvangsten	469.062	640.048	640.048	640.048	640.048	640.048
Exploitatie						
Uitgaven	116.712	71.050	72.116	73.197	74.295	75.410
Ontvangsten	469.062	640.048	640.048	640.048	640.048	640.048
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.3.2. WE VERGROTEN HET EIGEN OPVANGAANBOD VOOR SCHOOLGAANDE KINDEREN, ZOWEL TIJDENS VAKANTIES ALS VÓÓR EN NA SCHOOL, MET AANDACHT VOOR DE ACTUELE NODEN EN KINDVRIENDELIJKE INFRASTRUCTUUR.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	279.551	287.140	284.610	288.756	289.930	291.438
Ontvangsten	706	715	722	725	732	741
Exploitatie						
Uitgaven	269.551	282.140	279.610	278.756	279.930	281.438
Ontvangsten	706	715	722	725	732	741
Investerings						
Uitgaven	10.000	5.000	5.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.3.3. WE ZETTEN IN OP SAMENWERKING MET EN ONDERSTEUNING VAN DIVERSE PARTNERS OM OPVANGAANBOD VOOR SCHOOLGAANDE KINDEREN, ZOWEL TIJDENS VAKANTIES ALS VOOR EN NA SCHOOL, TE VERGROTEN, MET AANDACHT VOOR INCLUSIVITEIT.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	124.800	270.347	280.625	290.754	305.998	316.390
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	124.800	270.347	280.625	290.754	305.998	316.390
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 2.4.4. WE LATEN HET HUIS VAN HET KIND FUNGEREN ALS EEN LAAGDREMPELIG LOKET EN DRAAISCHIJF  
VOOR DE ORGANISATIE VAN EEN GEÏNTEGREERD GEZINS-EN JEUGDHULPBELEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	85.242	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242
Ontvangsten	113.174	115.179	117.223	119.309	121.436	123.605
Exploitatie						
Uitgaven	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242
Ontvangsten	113.174	115.179	117.223	119.309	121.436	123.605
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.4.1. WE BIEDEN EEN UITLEENDIENST VOOR KINDERFIETSEN AAN EN ZETTEN HIERBIJ IN OP MEER  
DUURZAME VERPLAATSING EN HERGEBRUIK.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.4.4.2. WE FUNGEREN ALS ERKEND NETWERK BINNEN GEINTEGREERD GEZINS- EN JEUGDHULPBELEID EN LAAGDREMPELIG LOKET VOOR GEZINNEN EN ALS DRAAISCHIJF VOOR KINDEROPVANGVOORZIENING

geen middelen

ACTIE 2.4.4.3. WE BEREIDEN ONS BINNEN HET NETWERK HUIS VAN HET KIND VOOR OP DE TOEKOMSTIGE DECRETALE TAAK 'TRAJECTONDERSTEUNING', ZOALS AANGEKONDIGD DOOR DE VLAAMSE OVERHEID.

geen middelen

ACTIE 2.4.4.4. WE TREKKEN VIA EEN INTERFEDERAAL PLAN VOOR GEINTEGREERDE ZORG EEN PERINATAAL NETWERK

geen middelen

ACTIE 2.4.4.5. WE VOORZIEN DE VERDER UITBOUW VAN EEN OVERKOPHUIS-CONCEPT IN ONZE GEMEENTE IN SAMENWERKING MET HET LOKALE NETWERK JONGEREN, CONFORM DE NIEUWE VLAAMSE SUBSIDIEREGELING VOOR OVERKOPNETWERKEN/-OVERKOPHUIZEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242
Ontvangsten	113.174	115.179	117.223	119.309	121.436	123.605
Exploitatie						
Uitgaven	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242	60.242
Ontvangsten	113.174	115.179	117.223	119.309	121.436	123.605
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 2.5. DIERVRIENDELIJKE EN GEZONDE STAD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	61.210	92.744	87.779	87.814	87.849	87.885
Ontvangsten	1.492	1.497	1.502	1.507	1.513	1.518
Exploitatie						
Uitgaven	58.710	87.744	87.779	87.814	87.849	87.885
Ontvangsten	1.492	1.497	1.502	1.507	1.513	1.518
Investerings						
Uitgaven	2.500	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 2.5.1. WE WAKEN OVER ONZE GEZONDHEID EN ZEGGEN NEE TEGEN DRUGS EN EENZAAMHEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	38.225	67.259	67.294	67.329	67.364	67.400
Ontvangsten	1.492	1.497	1.502	1.507	1.513	1.518
Exploitatie						
Uitgaven	38.225	67.259	67.294	67.329	67.364	67.400
Ontvangsten	1.492	1.497	1.502	1.507	1.513	1.518
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.1. WE ZETTEN EEN INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING OP ROND WELZIJN VOOR DE REFERENTIEREGIO  
VLAAMSE ARDENNEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	250	255	260	265	271	276
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	250	255	260	265	271	276
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.2. WE ONTWIKKELEN EEN ACTIEF EN GEÏNTEGREERD PREVENTIE- EN ONDERSTEUNINGSBELEID UIT ROND  
MIDDELENGEBRUIK, GOKKEN EN GAMEN, DAT OVER AL ONZE DIENSTEN HEEN WORDT TOEGEPAST.

geen middelen

ACTIE 2.5.1.3. WE BREIDEN DE GRATIS TOEGANG TOT MENSTRUATIEPRODUCTEN UIT DOOR ZE BIJKOMEND BESCHIKBAAR TE STELLEN IN OPENBARE DIENSTEN EN (SPORT)VERENIGINGEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.4. WE WILLEN DE BEWUSTWORDING EN KENNIS VAN EERSTE HULP BIEDEN VERHOGEN DOOR HET ORGANISEREN VAN VORMINGEN ROND REANIMATIE EN GEBRUIK VAN AED-TOESTELLING IN HET KADER VAN EEN HARTVEILIGE STAD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.5. WE LANCIEREN EEN BREDE CAMPAGNE OM HET TABOE ROND EENZAAMHEID TE DOORBREKEN EN DE BEWUSTWORDING TE VERGROTEN 306

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.6. WE VERLENGEN ONZE SAMENWERKING MET GEZONDHEIDSMAKERS IKV HET CHARTER 'GEZONDE STAD'.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.425	3.459	3.494	3.529	3.564	3.600
Ontvangsten	1.242	1.242	1.242	1.242	1.242	1.242
Exploitatie						
Uitgaven	3.425	3.459	3.494	3.529	3.564	3.600
Ontvangsten	1.242	1.242	1.242	1.242	1.242	1.242
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.7. WE VOEREN EEN STADSCAMPAGNE OM BEWUSTWORDING TE CREËREN ROND ROOKVRIJE ZONES, ZODAT KINDEREN EN JONGEREN ROOKVRIJ KUNNEN OPGROEIEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.1.8. WE ONDERSTEUNEN VERBINDENDE, LAAGDREMPELIGE ACTIVITEITEN DIE ONTMOETING EN CONTACT STIMULEREN

geen middelen

## ACTIEPLAN 2.5.2. WE MAKEN ONS SAMEN STERK VOOR EEN BETERE ZORG VOOR DIEREN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.985	25.485	20.485	20.485	20.485	20.485
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	20.485	20.485	20.485	20.485	20.485	20.485
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.500	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 2.5.2.1. WE KIEZEN VOOR DIERVRIENDELIJK VUURWERK TIJDENS FEESTEN EN EVENEMENTEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.235	4.235	4.235	4.235	4.235	4.235
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	4.235	4.235	4.235	4.235	4.235	4.235
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.2.2. WE WERKEN ACTIEF SAMEN MET LOKALE DIERENASIELEN EN BIEDEN ONDERSTEUNING BIJ DE HERPLAATSING VAN VERWAARLOOSDE EN VERLATEN DIEREN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.2.3. WE NEMEN EN STEUNEN DIVERSE INITIATIEVEN VOOR CASTRATIE EN STERILISATIE VAN BEPAALDE HUISDIEREN OM OVERPOPULATIE EN DAARMEE SAMENHANGENDE PROBLEMATIEK ZOALS ZWERFDIEREN IN TE DIJKEN OF TE VOORKOMEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.2.4. WE VALORISEREN DE EXPERTISE EN HET ENGAGEMENT VAN DE DIERENWELZIJSRAAD DOOR HUN  
WERKING MAXIMAAL TE ONDERSTEUNEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.2.5. WE MAKEN WINKEL- EN DORPSTRATEN NETJES EN DIERVRIENDELIJK DOOR HET PLAATSEN  
POEPZAKDISPENSERS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 2.5.2.6. WE VOORZIEN IN EEN UITBREIDING VAN ZWERFKATTENHUISJES OP BEWUST GESELECTEERDE LOCATIES.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSAMBITIE: 3. EEN DUURZAME STAD WAAR HET AANGENAAM WONEN EN VERBLIJVEN IS IN EEN GROENE LEEFOMGEVING

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.766.808	5.407.648	4.249.439	5.063.140	3.310.164	3.303.364
Ontvangsten	3.026.722	2.856.904	850.580	850.580	850.580	850.580
Exploitatie						
Uitgaven	663.068	670.149	675.839	678.540	683.564	691.544
Ontvangsten	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580
Investerings						
Uitgaven	6.103.740	4.737.499	3.573.600	4.384.600	2.626.600	2.611.820
Ontvangsten	2.201.142	2.031.324	25.000	25.000	25.000	25.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 3.1. EEN DUURZAME VERKEERSVEILIGE INFRASTRUCTUUR, BINNEN EEN GEDRAGEN VISIE OP MOBILITEIT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.536.818	3.025.289	3.044.867	4.085.454	2.447.361	2.436.222
Ontvangsten	1.147.698	850.580	850.580	850.580	850.580	850.580
Exploitatie						
Uitgaven	566.318	573.289	578.867	581.454	586.361	594.222
Ontvangsten	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580
Investerings						
Uitgaven	2.970.500	2.452.000	2.466.000	3.504.000	1.861.000	1.842.000
Ontvangsten	322.118	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 3.1.1. WE SCHAKELEN EEN VERSNELLING HOGER MET ONZE INVESTERINGEN IN WEGINFRASTRUCTUUR EN VERKEERSVEILIGHEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.229.218	2.792.689	2.812.267	3.852.854	2.214.761	2.203.622
Ontvangsten	1.134.698	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580
Exploitatie						
Uitgaven	564.718	571.689	577.267	579.854	584.761	592.622
Ontvangsten	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580
Investerings						
Uitgaven	2.664.500	2.221.000	2.235.000	3.273.000	1.630.000	1.611.000
Ontvangsten	309.118	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIE 3.1.1.1. WE MAKEN WERK VAN STRUCTUREEL HERSTEL VAN ONZE WEGINFRASTRUCTUUR.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.008.500	1.000.000	1.009.000	1.000.000	1.009.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.008.500	1.000.000	1.009.000	1.000.000	1.009.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 3.1.1.2. WE LEGGEN GESCHIEDEN RIOLERINGSTELSELS AAN WAAR NODIG EN HAALBAAR.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.122.218	1.704.189	1.724.767	2.774.354	1.127.261	1.125.122
Ontvangsten	1.134.698	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580
Exploitatie						
Uitgaven	562.218	569.189	574.767	577.354	582.261	590.122
Ontvangsten	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580	825.580
Investerings						
Uitgaven	1.560.000	1.135.000	1.150.000	2.197.000	545.000	535.000
Ontvangsten	309.118	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 3.1.1.3. WE HEBBEN EEN LANGETERMIJNVISIE OP MOBILITEIT, WAARMEE WE DE JUISTE MOBILITEITSKEUZES KUNNEN MAKEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.1.4. WE FACILITEREN HET COMBINEREN VAN VERSCHILLENDE (OPENBARE) VERVOERSMODI OM EEN  
BESTEMMING TE BEREIKEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.1.5. WE MAKEN DE BUSHALTES FYSIEK TOEGANKELIJKER

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.1.6. WE VERHOGEN DE VERKEERSVEILIGHEID DOOR TE INVESTEREN VIA GERICHTE INGREPEN IN DE WEGINRICHTING EN DE MODERNISERING EN ONDERHOUD VAN DE OPENBARE VERLICHTING

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.000	55.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	55.000	55.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 3.1.2. WE STAAN VOOR EEN STERK FIETSBELEID EN MEER RUIMTE VOOR VOETGANGERS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	307.600	232.600	232.600	232.600	232.600	232.600
Ontvangsten	13.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Exploitatie						
Uitgaven	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	306.000	231.000	231.000	231.000	231.000	231.000
Ontvangsten	13.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.2.1. WE LEGGEN EN VERNIEUWEN ONZE FIETSPADEN EN BLIJVEN WERK MAKEN VAN EEN KNOOPPUNT VAN FIETSSNELWEGEN IN SAMENWERKING MET DE PROVINCIE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	225.000	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	225.000	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.2.2. WE VERHOGEN DE VEILIGHEID VAN FIETSERS IN HET CENTRUM DOOR KLEINE INFRASTRUCTUURWERKEN EN DE INVOERING VAN BEPERKT EENRICHTINGSVERKEER.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	56.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	56.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.2.3. WE OPWAARDEREN ONZE TRAGE WEGEN DOOR HET AANBRENGEN VAN DE NODIGE (EXTRA) INFRASTRUCTUUR OM DE TOEGANKELIJKHEID VOOR GEBRUIKERS TE BEVORDEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	13.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	13.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.1.2.4. WE STIMULEREN, SAMEN MET EEN EXTERNE PARTNES, INWONERS OM TE LEREN FIETSEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 3.2. BESCHERMEN VAN OPEN RUIMTES, MET AANDACHT VOOR MILIEU EN KLIMAAT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	156.100	333.100	323.100	98.100	73.100	98.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	116.600	293.600	283.600	58.600	33.600	58.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 3.2.1. WE STREVEN NAAR HET BEHOUD VAN HET GROENE KARAKTER VAN DE VLAAMSE ARDENNEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.2.1.1. WE ORGANISEREN EVENEMENTEN EN INFO-EVENTS, DIE DE BEWUSTWORDING ROND MILIEU EN KLIMAAT STIMULEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.750	10.750	10.750	10.750	10.750	10.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.750	10.750	10.750	10.750	10.750	10.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.2.1.2. WE BINDEN DE STRIJD AAN TEGEN INVASIEVE EXOTEN, DIE EEN BEDREIGING VORMEN VOOR DE LOKALE NATUUR, DE ECONOMIE OF DE VOLKSGEZONDHEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 3.2.1.3. WE WAARDEREN DE BIJVRIENDELIJKE OMGEVING OP DOOR HET INZAAIEN VAN BLOEMENWEIDES

geen middelen

## ACTIE 3.2.1.4. WE ZORGEN VOOR BETERE BIODIVERSITEIT DOOR VERSCHALING VAN BOSRANDGEBIEDEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 3.2.2. WE BESCHOUWEN DE LANDBOUW ALS EEN BELANGRIJKE GROENE PARTNER

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	30.000	0	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	0	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 3.2.2.1. WE ONDERHOUDEN STRUCTUREEL ONZE LANDBOUWWEGEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	30.000	0	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	0	35.000	0	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 3.2.3. WE ZIEN BEGRAAFPLAATSEN ALS GROENE BEZINNINGSRUIMTES

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	116.600	263.600	283.600	23.600	33.600	23.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	116.600	263.600	283.600	23.600	33.600	23.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 3.2.3.1. WE ONTHARDEN EN VERGROENEN DE BEGRAAFPLAATSEN EN MAKEN ZE TOEGANKELIJKER.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	20.000	30.000	20.000	30.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	20.000	30.000	20.000	30.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.2.3.2. WE RENOVEREN HET GEBOUW OP BEGRAAFPLAATS KNUTSEGEM OM ER EEN OVERDEKTE AFSCHEIDSRUIMTE AAN TE BIEDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	210.000	210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	210.000	210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.2.3.3. WE LEGGEN EEN URNENPERK AAN OP BEGRAAFPLAATS KNUTSEGEM.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.2.3.4. WE ZORGEN VOOR EEN UITBREIDING EN HERINRICHTING VAN BEGRAAFPLAATSEN TOT GROENE BEZINNINGSRUIMTES DOOR TE INVESTEREN IN ONTHARDING, VERGROENING EN HERDENKINGSINFRASTRUCTUUR.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	36.600	3.600	43.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	36.600	3.600	43.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 3.3. EEN TOEKOMSTGERICHTE STAD MET AANDACHT VOOR STADSONTWIKKELING, DUURZAAM PATRIMONIUMBEHEER EN EEN WAAKZAAM WOONBELEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.073.890	2.049.259	881.472	879.587	789.703	769.042
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	57.250	57.360	57.472	57.587	57.703	57.822
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	3.016.640	1.991.899	824.000	822.000	732.000	711.220
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 3.3.1. EEN TOEKOMSTGERICHTE EN LEEFBARE STADSONTWIKKELING DIE AANSLUIT BIJ DE NODEN VAN DE GEMEENSCHAP

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	40.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIE 3.3.1.1. WE UPDATEN HET WOONOMGEVINGSPLAN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 3.3.1.2. WE MAKEN DE PRIORITAIRE RUP'S OP

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 3.3.2. WE GEVEN VOOR HET BEHALLEN VAN DE KLIMAATDOELSTELLINGEN HET GOEDE VOORBEELD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.988.140	1.964.899	804.000	802.000	712.000	691.220
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.973.140	1.949.899	789.000	787.000	697.000	676.220
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.1. WE BLIJVEN DE INGESLAGEN WEG VOLGEN OM DE STRAATVERLICHTING VERDER TE VERVANGEN DOOR LEDVERLICHTING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.2. WE VERDUURZAMEN ONS PATRIMONIUM EN VOEREN HET RENOVATETEMPO OP, GEBASEERD OP ONS STRATEGISCH VASTGOEDPLAN, OM ONZE KLIMAAT- EN CO<sup>2</sup>-DOELSTELLINGEN TE HALEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	250.000	150.000	200.000	150.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	200.000	250.000	150.000	200.000	150.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.3. WE BREIDEN ACTIEF HET EIGEN LAADPALENNETWERK UIT OP BASIS VAN EEN BEWUST LAADPAALPLAN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.4. WE BRENGEN DUURZAME MOBILITEIT ONDER DE AANDACHT, MET FOCUS OP LEEFMILIEU

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.5. WE WERKEN EEN LOKAAL AFVALPLAN UIT VOOR DE STADSDIENSTEN, ZORGEN DAARMEE VOOR EEN GESORTEERDE VERWERKING VAN HET AFVAL EN RAPPORTEREN HIEROVER GERICHT NAAR BEVOEGDE INSTANTIES.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.6. WE VERNIEUWEN ONZE BEDRIJFSVLOOT EN ELEKTRIFICEREN STAPSGEWIJS WAAR MOGELIJK.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	805.000	837.000	372.000	205.000	165.000	205.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	805.000	837.000	372.000	205.000	165.000	205.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.2.7. WE DRINGEN HET LEIDINGWATERVERBRUIK BINNEN DE STADSDIENSTEN TERUG DOOR IN TE ZETTEN OP REGEN- EN GRIJSWATERGEBRUIK.

geen middelen

ACTIE 3.3.2.8. WE WILLEN DE VEILIGHEID, TOEGANKELIJKHEID, DUURZAAMHEID EN FUNCTIONALITEIT VAN ONZE GEBOUWEN OP LANGE TERMIJN WAARBORGEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.808.140	722.899	127.000	242.000	242.000	81.220
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.808.140	722.899	127.000	242.000	242.000	81.220
Ontvangsten	1.879.024	2.006.324	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 3.3.3. WE VOEREN EEN WAAKZAAM WOONBELEID MET OOG OP EEN BETAALBAAR EN KWALITEITSVOL WOONANBOD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.750	49.360	42.472	42.587	42.703	42.822
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	42.250	42.360	42.472	42.587	42.703	42.822
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	3.500	7.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.3.1. WE HOUDEN DOOR MIDDEL VAN CONFORMITEITSATTESTEN ZICHT OP DE KWALITEIT VAN DE LOKALE HUURMARKT, SPOREN DAARMEE SLECHTE WONINGEN EN HUISJESMELKERIJ TIJDIG OP EN BESCHERMEN HUURDERS TEGEN ONGEZONDE OF ONVEILIGE WONINGEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.3.2. WE IMPLEMENTEREN TOOLS OM LEEGSTAANDE EN VERWAARLOOSDE GEBOUWEN ACTIEF TE MONITOREN EN OP TE VOLGEN 333

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.000	5.610	5.722	5.837	5.953	6.072
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.500	5.610	5.722	5.837	5.953	6.072
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	3.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.3.3. WE PAKKEN DOMICILIEFRAUDE IN DE REGIO AAN, IN SAMENWERKING MET ONZE WOONMAATSCHAPPIJ VLAAMSE ARDENNEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.3.4. DOOR HET OPMAKEN VAN EEN SAMENWERKINGSPROTOCOL MET VERSCHILLENDE DIENSTEN (WONEN, SOCIALE DIENST, BURGERZAKEN EN POLITIE), WERKEN WE STRUCTUREEL SAMEN ROND HET VERBETEREN VAN DE WONINGKWALITEIT.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	2.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	2.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 3.3.3.5. WE INFORMEREN ONZE INWONERS ROND WOONKWALITEIT, RENOVATIE EN DUURZAAMHEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	750	750	750	750	750	750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	750	750	750	750	750	750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSAMBITIE: 4. EEN PERFORMANTE EN FINANCIËEL GEZONDE STAD WAAR KRACHTIG BESTUREN  
CENTRAAL STAAT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.082.645	583.645	457.145	421.285	452.285	732.785
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Exploitatie						
Uitgaven	178.795	138.295	146.295	133.935	133.935	136.935
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	903.850	445.350	310.850	287.350	318.350	595.850
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BELEIDSDOELSTELLING: 4.1. EEN TOEGANKELIJKE DIENSTVERLENING WAARIN EEN TEVREDEN EN BETROKKEN  
BURGER CENTRAAL STAAT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	171.435	246.435	139.435	106.435	106.435	109.435
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	96.435	96.435	109.435	106.435	106.435	109.435
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	75.000	150.000	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 4.1.1. WE VERSTERKEN DE DIGITALE EN FYSIEKE KLANTGERICHTHEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	161.100	236.100	99.100	96.100	96.100	99.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	86.100	86.100	99.100	96.100	96.100	99.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	75.000	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 4.1.1.1. WE ZETTEN IN OP EEN STERKE COMMUNICATIEMIX WAARIN DIGITALE EN FYSIEKE KANALEN (BV. STADSMAGAZINE) ELKAAR ONDERSTEUNEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	85.000	85.000	88.000	85.000	85.000	88.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	85.000	88.000	85.000	85.000	88.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.1.1.2. WE BOUWEN EEN GEBRUIKSVRIENDELIJKE WEBSITE IN LIJN MET ONZE VISIE OP DIENSTVERLENING EN EFFICIËNTIE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	150.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.1.1.3. WE STELLEN EEN STEDELIJK TAALBELEID OP DAT KLANTGERICHTE EN DUIDELIJKE TAAL BINNEN DE ORGANISATIE EN HET GEBRUIK VAN HET NEDERLANDS STRUCTUREEL VERANKERT.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.1.1.4. WE MAKEN EEN CRISISCOMMUNICATIEPLAN IN HET KADER VAN NOODPLANNING OM SNELLER EN EFFICIËNTER CORRECTE INFORMATIE TE VERSPREIDEN NAAR BURGERS.

geen middelen

ACTIE 4.1.1.5. WE ONTWIKKELEN EEN VISIE OP KLANTGERICHTE DIENSTVERLENING VOLGENS EEN MULTIKANAALSSTRATEGIE EN VERTALEN DEZE NAAR EEN ROADMAP MET CONCRETE PROJECTEN, DIE WE GEFASEERD EN RESULTAATGERICHT UITVOEREN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.1.1.6. WE BIEDEN ALLE NIEUWE INWONERS BIJ HET EERSTE CONTACT MET DIENST BURGERZAKEN EEN INFOPAKKET AAN IN FUNCTIE VAN DE DOELGROEP.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100	100	100	100	100	100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	100	100	100	100	100	100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.1.1.7. WE WILLEN IDENTITEITSFRAUDE VOORKOMEN EN DE AUTHENTICITEIT VAN IDENTITEITSBEWIJZEN GARANDEREN, ZODAT WE MET ZEKERHEID WETEN WIE DE BURGER IS WAARMEE WE HANDELEN, WAARDOOR WE DE BETROUWBAARHEID VAN ONZE ADMINISTRATIEVE PROCESSEN KUNNEN VERHOGEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

geen middelen

ACTIEPLAN 4.1.2. WE ZETTEN IN OP KLASSIEKE EN INNOVATIEVE VORMEN VAN INSPRAAK

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.335	10.335	40.335	10.335	10.335	10.335
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.335	10.335	10.335	10.335	10.335	10.335
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 4.1.2.1. WE WERKEN EEN VISIE EN KADER ROND BURGERPARTICIPTIE UIT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.335	10.335	40.335	10.335	10.335	10.335
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.335	10.335	10.335	10.335	10.335	10.335
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## BELEIDSDOELSTELLING: 4.2. ZOTTEGEM UITBOUWEN TOT EEN STERKE EN PERFORMANTE ORGANISATIE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	911.210	337.210	317.710	314.850	345.850	623.350
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Exploitatie						
Uitgaven	82.360	41.860	36.860	27.500	27.500	27.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	828.850	295.350	280.850	287.350	318.350	595.850
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIEPLAN 4.2.1. WE BOUWEN EEN STERKE EN DIGITALE ORGANISATIE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	790.250	286.750	247.250	263.750	274.750	572.250
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Exploitatie						
Uitgaven	60.000	15.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	730.250	271.750	237.250	263.750	274.750	572.250
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

### ACTIE 4.2.1.1. WE ONTWIKKELEN EN REALISEREN EEN GEDRAGEN VISIE OP DIGITALE TRANSFORMATIE EN VERTALEN DEZE NAAR EEN STRATEGISCHE ROADMAP MET CONCRETE TRANSFORMATIEPROJECTEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.1.2. WE IMPLEMENTEREN EEN NIEUW PROFESSIONEEL ORGANISATIECONCEPT, WAARDOOR DE INTERNE WERKING WORDT GEOPTIMALISEERD EN DE DIENSTVERLENING OP ALLE ORGANISATIENIVEAUS TRANSPARANTER, EFFICIËNTER EN BETER AFGESTEMD VERLOOPT

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	15.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	15.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.1.3. WE WERKEN EEN BUSINESS CONTINUITY PLAN UIT ZODAT DE WERKING KAN WORDEN GEGARANDEERD BIJ ONVERWACHTE STORINGEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.1.4. WE VERANKEREN PROJECTMATIG WERKEN IN DE ORGANISATIE EN ZETTEN EEN PROJECTMANAGEMENTSTRUCTUUR OP OM ONZE WERKING EN DIENSTVERLENING TE VERBETEREN

344

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.1.5. WE IMPLEMENTEREN EEN INTRANET OM INTERNE INFORMATIE, NIEUWS EN MEDEDELINGEN TE CENTRALISEREN EN TER BESCHIKING TE STELLEN VAN ALLE PERSONEELSLEDEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.1.6. WE INTRODUCEREN EEN VISIE OP INTERNE COMMUNICATIE, MET EEN INTERN COMMUNICATIEPLAN OM ORGANISATORISCHE BESLISSINGEN EN VERANDERINGEN SYSTEMATISCH TE COMMUNICEREN, EN EIGENAARSCHAP OVER PRODUCTFICHES (IKV IPDC, LPDC)

---

geen middelen

ACTIE 4.2.1.7. WE STELLEN EEN KADER EN AFSPRAKENNOTA TER BESCHIKKING ROND HET TOEPASSEN VAN DE GDPR-WETGEVING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 4.2.1.8. WE BEHALEN HET CYFUN LABEL IN KADER VAN DE NIS2 REGELGEVING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

## ACTIE 4.2.1.9. WE INVESTEREN IN ICT-INFRASTRUCTUUR EN HARDWARE TER ONDERSTEUNING VAN DE DIGITALE WERKING OM DE CONTINUÏTEIT, VEILIGHEID EN EFFICIËNTIE VAN ONZE DIENSTEN TE WAARBORGEN

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	550.250	126.750	137.250	163.750	174.750	472.250
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	550.250	126.750	137.250	163.750	174.750	472.250
Ontvangsten	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750	9.750
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

---

 ACTIEPLAN 4.2.2. WE PROFILEREN ZOTTEGEM ALS EEN AANTREKKELIJKE EN PROFESSIONELE WERKGEVER
 

---

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.960	42.960	62.960	43.600	63.600	43.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	22.360	19.360	19.360	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	98.600	23.600	43.600	23.600	43.600	23.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

 ACTIE 4.2.2.1. WE PROFILEREN ZOTTEGEM ALS EEN AANTREKKELIJKE WERKGEVER.
 

---

geen middelen

ACTIE 4.2.2.2. WE ROLLEN EEN LEERPLATFORM VOOR VORMING UIT OM DE COMPETENTIES EN TALENTEN VAN MEDEWERKERS EN LEIDINGGEVENDEN SYSTEMATISCH TE ONTWIKKELEN.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	19.360	19.360	19.360	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	19.360	19.360	19.360	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.2.3. WE ACTUALISEREN DE RECHTSPOSITIEREGELING (RPR) OM DEZE AF TE STEMMEN OP DE ACTUELE REGELGEVING EN DE NODEN VAN DE ORGANISATIE.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.2.4. OPTIMALISEREN VAN DE WERKOMGEVING VIA GERICHTE INVESTERINGEN IN DUURZAME EN FUNCTIONELE WERKPLEKINRICHTING.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	98.600	23.600	43.600	23.600	43.600	23.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	98.600	23.600	43.600	23.600	43.600	23.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIEPLAN 4.2.3. WE HANTEREN EEN ZUINIG EN GEZOND FINANCIËEL BELEID

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

ACTIE 4.2.3.1. WE LEGGEN ONSZELF DE VERPLICHTING OP OM JAARLIJKS TE VOLDOEN AAN HET DUBBEL  
EVENWICHTSCRITERIUM.

geen middelen

ACTIE 4.2.3.2. WE BLIJVEN RENTELOZE LENINGEN TER BESCHIKING STELLEN OM JEUGD- EN SPORTVERENIGINGEN IN  
STAAT TE STELLEN HUN SPORTINFRASTRUCTUUR TE ONTWIKKELEN.

geen middelen

ACTIE 4.2.3.3. WE DIGITALISEREN DE SUBSIDIEAANVRAGEN VAN VERENIGINGEN NAAR DE STAD.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

➤ **Overzicht, per boekjaar,  
van de toegestane  
werkings- en  
investeringsubsidies**

---

Rekening	Omschr. Rekening	Bitem	Omschr. Bitem	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	TOTAAL
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	071200	Festivals	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	111.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	016000	Hulp aan het buitenland	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	246.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	021000	Openbaar vervoer	36.720,00	37.454,40	38.203,49	38.967,56	39.746,91	40.541,85	231.634,21
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	090000	Sociale bijstand	10.070,00	10.271,40	10.476,83	10.686,36	10.900,09	11.118,09	63.522,77
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	098500	Gezondheids promotie en ziektepreventie	3.425,00	3.459,25	3.493,84	3.528,78	3.564,07	3.599,71	21.070,65
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	098500	Gezondheids promotie en ziektepreventie	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	90.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	900,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	075000	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	34.375,00	34.375,00	34.375,00	34.375,00	34.375,00	34.375,00	206.250,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	6.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	16.500,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	16.500,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00	165.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	21.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	71.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	60.100,00	60.100,00	60.100,00	60.100,00	60.100,00	60.100,00	360.600,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	071000	Feesten en plechtigheden	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	150.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	047000	Dierenbescherming	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	6.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	40.133,73	41.146,38	42.189,72	43.264,68	44.372,20	45.513,29	256.620,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	071000	Feesten en plechtigheden	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	114.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	51.400,00	49.368,00	50.355,36	51.362,47	52.389,72	53.437,51	308.313,06
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	720,02	734,42	749,11	764,09	779,37	794,96	4.541,97
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	050000	Lokale economie en middenstand	7.202,31	7.420,56	7.645,41	7.877,09	8.115,78	8.361,70	46.622,85
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	070101	CC Zoetegem	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	180.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	055000	Werkgelegenheid	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	72.000,00
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	055000	Werkgelegenheid	48.874,70	48.874,70	48.874,70	48.874,70	48.874,70	48.874,70	293.248,20
6490010	Werkingsubsidies aan verenigingen / organisaties	062900	Overig woonbeleid	12.807,00	12.807,00	12.807,00	12.807,00	12.807,00	12.807,00	76.842,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	094501	Dienst voor onthaalouders	6.000,00	9.000,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	29.400,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	053000	Land-, tuin- en bosbouw	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	2.100,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	088900	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	17.575,00	22.575,00	27.575,00	37.575,00	47.575,00	52.575,00	205.450,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	021000	Openbaar vervoer	5.317,66	5.404,01	5.492,09	5.581,94	5.673,57	5.767,05	33.236,32
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	094400	Opvoedingsondersteuning	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	60.000,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	094501	Dienst voor onthaalouders	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	36.000,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	088900	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	3.000,00
6491010	Werkingsubsidies aan ondernemingen	088900	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	15.000,00	20.000,00	25.000,00	35.000,00	45.000,00	50.000,00	190.000,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	090000	Sociale bijstand	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	25.200,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	4.850,00	4.850,00	4.850,00	4.850,00	4.850,00	4.850,00	29.100,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	3.600,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	083000	Centra voor volwassenenonderwijs	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	72.600,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	10.200,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	031000	Beheer van regen- en afvalwater	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	3.600,00
6492010	Werkingsubsidies aan gezinnen	070300	Plaatselijke Openbare Bibliotheek	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	60.000,00
6493010	Werkingsubsidies aan hogere overheden	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	36.018,73	37.031,38	38.074,72	39.149,68	40.257,20	41.398,29	231.930,00
6494010	Werkingsubsidies aan andere overheden	079000	Erediensten - algemeen	194.808,42	249.536,00	254.053,42	258.917,09	263.916,90	261.040,43	1.482.272,26
6494010	Werkingsubsidies aan andere overheden	041000	Brandweer	1028.091,00	1.263.898,08	1.361.775,26	1.451.908,13	1.491.192,49	1.522.077,47	8.118.942,43

6494010	Werkingsubsidies aan andere overheden	082002	SABK	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	9.000,00
6494010	Werkingsubsidies aan andere overheden	040000	Politiedielensten	4.266.519,87	4.835.534,15	5.181.431,68	5.701.425,38	5.879.521,06	5.985.751,60	5.985.751,60	31.850.183,74
6494010	Werkingsubsidies aan andere overheden	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	7.800,00
6495030	Prijssubsidies	074000	Sportsector -en verenigingsondersteuning	1.498.530,04	1.598.408,41	1.748.087,47	1.765.150,33	1.848.623,86	1.877.614,66	1.877.614,66	10.336.414,77
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	011000	Afdeling Secretariaat	25.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	275.000,00
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00	21.500,00	129.000,00
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	055000	Werkgelegenheid	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	81.000,00
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	070300	Plaatselijke Openbare Bibliotheek	11.398,05	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	156.398,05
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	10.872,61	11.202,07	11.541,52	11.891,25	12.251,58	12.622,82	12.622,82	70.381,85
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	072900	Overig beleid inzake het erfgoed	20.345,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	77.845,00
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	061000	Gebiedsontwikkeling	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	90.000,00
6496010	Werkingsubsidies aan intergemeentelijke samenwerking	098500	Gezondheids promotie en ziektepreventie	30.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	330.000,00
6496020	Werkingsubsidies aan participatieve samenwerking	035000	Klimaat en energie	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	30.000,00
6496020	Werkingsubsidies aan participatieve samenwerking	021000	Openbaar vervoer	3.850,00	3.850,00	3.850,00	3.850,00	3.850,00	3.850,00	3.850,00	23.100,00
6496020	Werkingsubsidies aan participatieve samenwerking	021000	Openbaar vervoer	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	15.000,00
<b>TOTAAL</b>				<b>7.803.004,14</b>	<b>8.819.800,21</b>	<b>9.452.101,62</b>	<b>10.084.006,53</b>	<b>10.439.836,50</b>	<b>10.593.171,13</b>	<b>10.593.171,13</b>	<b>57.191.920,13</b>

Rekening	Omschr. Rekening	Bitem	Omschr. Bitem	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	TOTAAL
6640200	Toegestane investeringsubsidies voor gebouwen	094500	Kinderopvang	240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00
6640200	Toegestane investeringsubsidies voor gebouwen	079000	Erediensten - algemeen	765.209,00	33.250,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	69.220,00	957.679,00
6640400	Toegestane investeringsubsidies voor installaties, machines	040000	Politiedielensten	281.384,01	290.410,65	319.962,15	304.917,75	214.920,00	190.741,50	1.602.336,06
6640400	Toegestane investeringsubsidies voor installaties, machines	041000	Brandweer	555.162,00	351.604,71	461.031,52	344.655,69	337.582,59	325.631,86	2.379.668,37
<b>TOTAAL</b>				<b>17.287.523,29</b>	<b>18.153.655,73</b>	<b>19.552.997,75</b>	<b>20.684.378,80</b>	<b>21.297.939,52</b>	<b>21.610.650,97</b>	<b>5.179.683,43</b>



➤ **Overzicht van de  
beleidsvelden per  
beleidsdomein**

---

Omschr. beleidsdomein		Omschr. beleidsveld
ALGEMENE FINANCIERING	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
	0020	Fiscale aangelegenheden
	0030	Financiële aangelegenheden
	0040	Transacties in verband met de openbare schuld
	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
INTERNE ZAKEN	0100	Politieke organen
	0110	Secretariaat
	0111	Fiscale en financiële diensten
	0112	Personeelsdienst en vorming
	0114	Organisatiebeheersing
	0115	Welzijn op het werk
	0119	Overige algemene diensten
	0130	Administratieve dienstverlening
	0150	Internationale relaties
	0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
	0190	Overig algemeen bestuur
	0400	Politiediensten
	0410	Brandweer
	0470	Dierenbescherming
	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
	0790	Erediensten
	0830	Centra voor volwassenenonderwijs
	0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
	0990	Begraafplaatsen
0992	Lijkbezorging	
MENS EN WELZIJN	0160	Hulp aan het buitenland
	0800	Gewoon basisonderwijs
	0900	Sociale bijstand
	0901	Voorschotten
	0902	Integratie van personen met vreemde herkomst
	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
	0930	Sociale huisvesting
	0940	Jeugdvoorzieningen
	0944	Preventieve gezinsondersteuning
	0945	Kinderopvang
	0951	Dienstencentra
	0953	Woon- en zorgcentra
	0954	Dagzorgcentra
0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	

MENS EN WELZIJN	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	
VRIJE TIJD	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	
	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	
	0700	Musea	
	0701	Cultuurcentrum	
	0703	Openbare bibliotheken	
	0705	Gemeenschapscentrum	
	0710	Feesten en plechtigheden	
	0712	Festivals	
	0729	Overig beleid inzake het erfgoed	
	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	
	0742	Sportinfrastructuur	
	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	
	0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	
	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	
	0820	Deeltijds kunstonderwijs	
	WONEN EN WERKEN	0200	Wegen
		0210	Openbaar vervoer
0220		Parkeren	
0290		Overige mobiliteit en verkeer	
0300		Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	
0309		Overig afval- en materialenbeheer	
0310		Beheer van regen- en afvalwater	
0329		Overige vermindering van milieuverontreiniging	
0340		Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	
0350		Klimaat en energie	
0500		Handel en middenstand	
0530		Land-, tuin- & bosbouw	
0550		Tewerkstelling en activering	
0600		Ruimtelijke planning	
0610		Gebiedsontwikkeling	
0629		Overig woonbeleid	
0630		Watervoorziening	
0640		Elektriciteitsvoorziening	
0650		Gasvoorziening	
0660		Communicatievoorzieningen	
0670	Straatverlichting		
0680	Groene ruimte		



➤ **Overzicht van de  
jaarlijkse  
belastingopbrengst per  
belastingsoort**

---



<b>OVERZICHT FISCALITEIT</b>						
	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
<b>Aanslagvoeten aanvullende personenbelasting</b>						
	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%
<b>Aanslagvoeten onroerende voorheffing</b>						
	1070	1070	1070	1070	1070	1070
<b>Soort belasting</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.373.482,00	12.770.433,00	13.280.389,00	13.731.641,00	14.175.645,00	14.609.413,00
Aanvullende belasting op de personenbelasting	13.921.429,55	14.256.829,65	14.684.948,94	15.130.704,72	14.955.573,81	15.346.978,96
Aanvullende belasting op motorrijtuigen	464.543,00	472.703,00	481.030,00	489.496,13	498.111,26	506.878,02
Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Jaarlijkse milieubelasting	625.000,00	637.500,00	650.250,00	663.255,00	676.520,10	690.050,50
Belasting op opruiming sluisstorten	3.125,00	3.187,50	3.251,25	3.316,28	3.382,60	3.450,25
Belasting op nachtwinkels, phone- en automatenshops	7.500,00	7.650,00	7.805,00	7.960,00	8.120,00	8.280,00
Belasting op diensten voor verhuur van voertuigen met bestuur	437,50	446,25	455,18	464,28	473,56	483,04
Belasting op de verspreiding van kosteloos reclamewerk	187.500,00	191.250,00	195.075,00	198.976,50	202.956,03	207.015,15
Belasting op terrassen, tafels, stoelen	16.875,00	17.212,50	17.556,75	17.907,89	18.266,04	18.631,36
Belasting op parkeren	245.000,00	249.900,00	254.898,00	259.995,96	265.195,88	270.499,80
Belasting op inname openbare weg	162.500,00	165.750,00	169.065,00	172.446,30	175.895,23	179.413,13
Belasting op het ontbreken van parkeerplaatsen	30.000,00	30.600,00	31.212,00	31.836,24	32.472,96	33.122,42
Belasting op leegstand	124.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
Belasting op tweede verblijven	246.000,00	250.920,00	255.938,40	261.057,17	266.278,31	271.603,88
Belasting op verwaarloosde of onbewoonbare gebouwen	9.000,00	9.180,00	9.363,60	9.550,87	9.741,89	9.936,73
Verblijfsbelasting	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	<b>28.417.392,05</b>	<b>29.354.561,90</b>	<b>30.332.238,12</b>	<b>31.269.608,34</b>	<b>31.579.632,67</b>	<b>32.446.756,24</b>



➤ **Overzicht van de opbrengsten  
per retributiesoort**

---



7006003	Verhuur van woningen en gebouwen	011902	Afdeling FM - Logistiek - Centraal Magazijn	12.500,00	12.750,00	13.005,00	13.265,10	13.530,40	13.801,01	78.851,51
7006003	Verhuur van woningen en gebouwen	041000	Brandweer	217.181,00	217.181,00	217.181,00	217.181,00	217.181,00	217.181,00	1.303.086,00
7006003	Verhuur van woningen en gebouwen	093000	Sociale huisvesting	16.320,00	16.320,00	16.320,00	16.320,00	16.320,00	16.320,00	97.920,00
7006003	Verhuur van woningen en gebouwen	095302	Keuken	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	144.000,00
7006005	Verhuur van terreinen	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	390,00
7006005	Verhuur van terreinen	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	17.897,00	17.897,00	17.897,00	17.897,00	17.897,00	17.897,00	107.382,00
7006005	Verhuur van terreinen	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	750,00
7006005	Verhuur van terreinen	064000	Elektriciteitsvoorziening	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	390,00
7006005	Verhuur van terreinen	066000	Communicatievoorzieningen	4.838,30	4.838,30	4.838,30	4.838,30	4.838,30	4.838,30	29.029,80
7006100	Ontlening van materiaal	071000	Feesten en plechtigheden	8.750,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00	52.500,00
7006100	Ontlening van materiaal	094502	Zottegems Initiatief Buitenschoolse Opvang (ZIBO)	250,00	255,00	260,10	265,30	270,61	276,02	1.577,03
<b>7007</b>	<b>Onderwijs, kinder- en jeugdwerking en sportactiviteiten</b>			<b>1.232.875,00</b>	<b>1.249.132,50</b>	<b>1.265.713,15</b>	<b>1.282.623,40</b>	<b>1.299.869,80</b>	<b>1.317.459,08</b>	
7007001	Inschrijvingsgelden voor onderwijs, kinder- en jeugdwerking	075000	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	68.750,00	70.125,00	71.527,50	72.958,05	74.417,21	75.905,56	433.683,32
7007001	Inschrijvingsgelden voor onderwijs, kinder- en jeugdwerking	082001	SAMWD	175.000,00	178.500,00	182.070,00	185.711,40	189.425,63	193.214,14	1.103.921,17
7007001	Inschrijvingsgelden voor onderwijs, kinder- en jeugdwerking	082002	SABK	187.500,00	191.250,00	195.075,00	198.976,50	202.956,03	207.015,15	1.182.772,68
7007001	Inschrijvingsgelden voor onderwijs, kinder- en jeugdwerking	094500	Kinderopvang	20.000,00	20.200,00	20.402,00	20.606,02	20.812,08	21.020,20	123.040,30
7007001	Inschrijvingsgelden voor onderwijs, kinder- en jeugdwerking	094501	Dienst voor onthaalouders	410.000,00	410.000,00	410.000,00	410.000,00	410.000,00	410.000,00	2.460.000,00
7007001	Inschrijvingsgelden voor onderwijs, kinder- en jeugdwerking	094502	Zottegems Initiatief Buitenschoolse Opvang (ZIBO)	56.250,00	57.375,00	58.522,50	59.692,95	60.886,81	62.104,55	354.831,81
7007002	Andere opbrengsten uit onderwijs, kinder- en jeugdwerking	075000	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	4.375,00	4.462,50	4.551,75	4.642,79	4.735,64	4.830,35	27.598,03
7007002	Andere opbrengsten uit onderwijs, kinder- en jeugdwerking	080001	Stedelijke basisscholen	166.250,00	169.575,00	172.966,50	176.425,83	179.954,35	183.553,43	1.048.725,11
7007002	Andere opbrengsten uit onderwijs, kinder- en jeugdwerking	082001	SAMWD	7.750,00	7.905,00	8.063,10	8.224,36	8.388,85	8.556,63	48.887,94
7007001	Inschrijvingsgelden voor sportactiviteiten	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	5.750,00	5.865,00	5.982,30	6.101,95	6.223,98	6.348,46	36.271,69
7007001	Inschrijvingsgelden voor sportactiviteiten	074000	Sportsector - en verenigingsondersteuning	131.250,00	133.875,00	136.552,50	139.283,55	142.069,22	144.910,61	827.940,88
<b>7008</b>	<b>Toerisme, culturele activiteiten, musea en bibliotheekdienst</b>			<b>195.768,75</b>	<b>199.677,13</b>	<b>203.663,67</b>	<b>207.729,94</b>	<b>211.877,54</b>	<b>216.108,09</b>	
7008001	Ticketverkoop voor toerisme, culturele activiteiten en musea	070101	CC Zoetegem	180.000,00	183.600,00	187.272,00	191.017,44	194.837,79	198.734,54	1.135.461,77
7008002	Andere opbrengsten uit toerisme, culturele activiteiten en m	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	2.100,00
7008002	Andere opbrengsten uit toerisme, culturele activiteiten en m	070000	Musea	25,00	25,50	26,01	26,53	27,06	27,60	157,70
7008002	Andere opbrengsten uit toerisme, culturele activiteiten en m	070101	CC Zoetegem	6.250,00	6.375,00	6.502,50	6.632,55	6.765,20	6.900,51	39.425,76
7008101	Leengelden bibliotheek	070300	Plaatselijke Openbare Bibliotheek	2.500,00	2.550,00	2.601,00	2.653,02	2.706,08	2.760,20	15.770,30
7008102	Andere opbrengsten uit bibliotheek	070300	Plaatselijke Openbare Bibliotheek	6.643,75	6.776,63	6.912,16	7.050,40	7.191,41	7.335,24	41.909,59
<b>7009</b>	<b>Andere retributies</b>			<b>806.325,00</b>	<b>820.051,50</b>	<b>834.052,54</b>	<b>848.333,59</b>	<b>862.900,25</b>	<b>877.758,27</b>	
7009030	Huwelijkspraal	013000	Afdeling Burgerzaken	10.625,00	10.837,50	11.054,25	11.275,34	11.500,84	11.730,86	67.023,79
7009040	Vervoer kampmateriaal	075000	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	1.000,00	1.020,00	1.040,40	1.061,21	1.082,43	1.104,08	6.308,12
7009050	Tussenkomsten in vervoer	095400	Dagverzorgingscentrum (DVC)	10.200,00	10.404,00	10.612,08	10.824,32	11.040,81	11.261,62	64.342,83
7009060	Cafeteria Woonzorgcentrum Egmont	095302	Keuken	143.750,00	146.625,00	149.557,50	152.548,65	155.599,62	158.711,62	906.792,39
7009070	Woonzorgcentrum Egmont	095301	WZC 'Egmont'	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	720.000,00
7009080	Minder Mobielen Centrale	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	1.562,50	1.593,75	1.625,63	1.658,14	1.691,30	1.725,13	9.856,45
7009090	Lokaal Dienstencentrum Egmont	095100	Lokaal Dienstencentrum (LDC)	19.187,50	19.571,25	19.962,68	20.361,93	20.769,17	21.184,56	121.037,09
7009100	Warme maaltijden Thuiszorg	095302	Keuken	500.000,00	510.000,00	520.200,00	530.604,00	541.216,08	552.040,40	3.154.060,48
	<b>TOTAAL</b>			<b>15.508.784,16</b>	<b>15.792.240,33</b>	<b>16.088.950,65</b>	<b>16.392.957,90</b>	<b>16.703.043,19</b>	<b>17.019.328,23</b>	<b>97.505.304,46</b>



➤ **Overzicht van de uitgaven en  
ontvangsten per beleidsveld**

---





<b>0171</b>	<b>Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg</b>	U	E	12.335,00	12.835,00	13.335,00	13.335,00	13.335,00	13.335,00	13.335,00	13.335,00	78.510,00
<b>0190</b>	<b>Overig algemeen bestuur</b>	I	E	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
<b>0200</b>	<b>Wegen</b>	U	E	1.923.144,58	2.274.808,01	2.640.418,79	3.061.916,53	3.460.401,97	3.738.601,19	3.738.601,19	3.738.601,19	17.099.291,07
		O	E	4.060,72	4.098,67	4.129,04	4.143,12	4.169,84	4.212,95	4.212,95	4.212,95	24.814,34
		I	E	322.118,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	447.118,00
<b>0210</b>	<b>Openbaar vervoer</b>	U	E	1.162.533,16	1.177.939,07	1.191.367,32	1.200.436,79	1.213.071,57	1.230.302,98	1.230.302,98	1.230.302,98	7.175.650,89
		I	E	2.848.500,00	2.535.000,00	2.519.000,00	3.592.000,00	1.774.000,00	1.790.000,00	1.790.000,00	1.790.000,00	15.058.500,00
		U	E	58.097,66	59.112,41	60.147,46	61.203,22	62.280,07	63.378,48	63.378,48	63.378,48	364.219,30
<b>0220</b>	<b>Parkeren</b>	I	E	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00	186.000,00
		U	E	41.107,79	41.329,94	41.556,55	41.787,67	42.023,43	42.263,89	42.263,89	42.263,89	250.069,27
<b>0290</b>	<b>Overige mobiliteit en verkeer</b>	I	E	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	51.000,00
		O	E	120.679,01	123.068,61	125.497,41	127.957,36	130.479,24	133.067,60	133.067,60	133.067,60	760.749,23
		U	E	774.089,09	783.687,80	791.367,93	794.929,09	801.685,97	812.508,75	812.508,75	812.508,75	4.758.268,63
<b>0300</b>	<b>Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval</b>	O	E	1.220.387,38	1.244.795,13	1.269.691,03	1.295.084,86	1.320.986,55	1.347.406,28	1.347.406,28	1.347.406,28	7.698.351,23
<b>0309</b>	<b>Overig afval- en materialenbeheer</b>	U	E	2.521.592,00	2.634.132,00	2.688.391,00	2.730.065,00	2.789.425,00	2.845.201,50	2.845.201,50	2.845.201,50	16.208.806,50
		O	E	1.712,50	1.746,75	1.781,69	1.817,32	1.853,67	1.890,74	1.890,74	1.890,74	10.802,67
		I	E	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00
		U	E	417.420,00	388.013,40	388.618,67	389.236,04	389.865,76	390.508,07	390.508,07	390.508,07	2.363.661,94
<b>0310</b>	<b>Beheer van regen- en afvalwater</b>	I	E	31.000,00	14.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.500,00
		O	L	40.536,00	40.536,00	40.536,00	40.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.144,00
		U	E	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	3.600,00
		I	E	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	210.000,00
<b>0329</b>	<b>Overige vermindering van milieuvcontreiniging</b>	O	E	235,44	238,36	240,70	241,78	243,83	247,15	247,15	247,15	1.447,26
<b>0340</b>	<b>Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos</b>	U	E	93.638,11	94.799,23	95.728,26	96.159,02	96.976,39	98.295,24	98.295,24	98.295,24	575.596,25
		O	E	15.780,00	15.957,50	16.138,55	16.323,23	16.511,58	16.703,71	16.703,71	16.703,71	97.414,57
		U	E	78.816,61	79.213,59	79.621,91	80.041,89	80.473,87	80.918,20	80.918,20	80.918,20	479.086,07
<b>0350</b>	<b>Klimaat en energie</b>	O	E	69.630,00	34.700,00	34.700,00	34.700,00	34.700,00	34.700,00	34.700,00	34.700,00	243.130,00
		U	E	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	180.000,00
		I	E	266.000,00	290.000,00	225.000,00	240.000,00	190.000,00	290.000,00	290.000,00	290.000,00	1.501.000,00
<b>0410</b>	<b>Brandweer</b>	O	E	461.534,00	461.534,00	461.534,00	461.534,00	461.534,00	461.534,00	461.534,00	461.534,00	2.769.204,00
		U	E	1.323.760,00	1.559.567,08	1.657.444,26	1.747.577,13	1.786.861,49	1.817.746,47	1.817.746,47	1.817.746,47	9.892.956,43
<b>0470</b>	<b>Dierenbescherming</b>	U	E	555.162,00	351.604,71	461.031,52	344.655,69	337.582,59	329.631,86	329.631,86	329.631,86	2.379.668,37
		U	E	19.505,00	19.505,00	19.505,00	19.505,00	19.505,00	19.505,00	19.505,00	19.505,00	117.030,00
		I	E	2.500,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00
<b>0480</b>	<b>Bestuurlijke preventie (incl. GAS)</b>	O	E	13.000,00	163.260,00	163.525,20	163.795,70	164.071,62	164.353,05	164.353,05	164.353,05	832.005,57
		U	E	104.377,46	106.409,76	108.503,58	110.660,78	112.883,25	115.173,01	115.173,01	115.173,01	658.007,84
<b>0490</b>	<b>Overige elementen van openbare orde en veiligheid</b>	O	E	187.624,98	163.360,08	166.569,89	169.840,00	173.178,35	176.587,14	176.587,14	176.587,14	1.037.160,44
		U	E	300.484,95	304.182,15	307.147,74	308.541,82	311.156,41	315.354,19	315.354,19	315.354,19	1.846.867,26
<b>0500</b>	<b>Handel en middenstand</b>	I	E	50.000,00	60.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	150.000,00
		O	E	84.750,00	77.380,00	78.787,60	80.223,35	81.687,82	83.181,58	83.181,58	83.181,58	486.010,35
		U	E	102.331,15	98.855,19	100.585,89	170.823,47	101.068,12	101.320,07	101.320,07	101.320,07	674.983,89
		I	E	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	36.000,00
<b>0520</b>	<b>Toerisme - Onthaal en promotie</b>	O	E	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	2.100,00
		I	E	82.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.950,00
		U	E	24.400,00	26.608,50	26.821,17	27.038,10	27.259,36	27.485,05	27.485,05	27.485,05	159.612,18
		I	E	129.950,00	5.000,00	0,00	0,00	250.000,00	750.000,00	750.000,00	750.000,00	1.134.950,00

<b>0521</b>	<b>Toerisme - Sectorondersteuning</b>	O	E	353,16	357,54	361,04	362,67	365,75	370,72	2.170,88
		U	E	130.804,15	132.426,11	133.723,90	134.325,65	135.467,46	137.309,76	804.057,03
<b>0530</b>	<b>Land-, tuin- &amp; bosbouw</b>	O	E	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	36.000,00
		U	E	7.850,00	7.850,00	7.850,00	7.850,00	7.850,00	7.850,00	47.100,00
<b>0550</b>	<b>Tewerkstelling en activering</b>	O	E	171.495,04	171.563,18	171.617,70	171.642,98	171.690,94	171.768,34	1.029.778,18
		U	E	833.576,07	843.764,45	852.387,37	857.601,16	865.538,40	876.996,65	5.129.864,10
<b>0600</b>	<b>Ruimtelijke planning</b>	O	E	1.365,55	1.382,48	1.396,03	1.402,31	1.414,23	1.433,47	8.394,07
		U	E	630.827,15	638.649,41	644.908,17	647.810,25	653.316,65	662.201,76	3.877.713,39
<b>0610</b>	<b>Gebiedsontwikkeling</b>	O	E	40.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	215.000,00
		U	E	164.518,46	167.784,81	171.112,89	174.500,26	177.960,70	181.497,16	1.037.374,28
<b>0629</b>	<b>Overig woonbeleid</b>	O	E	853.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	853.700,00
		U	E	722.539,74	726.766,06	735.877,08	742.462,38	751.159,66	762.572,94	4.441.377,86
<b>0630</b>	<b>Watervoorziening</b>	O	E	22.970,88	23.426,72	23.890,40	24.360,74	24.842,38	25.336,12	144.827,24
<b>0640</b>	<b>Elektriciteitsvoorziening</b>	O	E	252.064,68	254.580,70	256.617,98	257.625,03	259.435,46	262.287,48	1.542.611,33
<b>0650</b>	<b>Gasvoorziening</b>	O	E	3.500,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00
<b>0660</b>	<b>Communicatievoorzieningen</b>	O	E	375.254,65	375.804,65	376.365,65	376.937,87	377.521,53	378.116,87	2.260.001,22
<b>0670</b>	<b>Straatverlichting</b>	O	E	436.459,47	436.459,47	436.459,47	436.459,47	436.459,47	436.459,47	2.618.756,82
		U	E	219.512,92	219.512,92	219.512,92	219.512,92	219.512,92	219.512,92	1.317.077,52
<b>0680</b>	<b>Groene ruimte</b>	O	E	4.838,30	4.838,30	4.838,30	4.838,30	4.838,30	4.838,30	29.029,80
		U	E	197.308,03	199.851,11	202.431,02	205.048,36	207.703,73	210.397,76	1.222.740,01
<b>0700</b>	<b>Musea</b>	O	E	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	720.000,00
		U	E	5.654,48	5.724,60	5.780,70	5.806,71	5.856,07	5.935,71	34.758,27
<b>0701</b>	<b>Cultuurcentrum</b>	O	E	1.553.310,21	1.573.615,99	1.590.507,11	1.600.001,13	1.615.341,55	1.638.249,87	9.571.025,86
		U	E	260,44	263,86	266,71	268,31	270,89	274,75	1.604,96
<b>0703</b>	<b>Openbare bibliotheken</b>	O	E	89.217,91	90.298,38	84.725,81	85.098,42	85.805,39	86.946,16	522.092,07
		U	E	202.056,95	206.044,25	210.107,76	214.245,40	218.471,01	222.787,84	1.273.713,21
<b>0705</b>	<b>Gemeenschapscentrum</b>	O	E	981.249,76	970.886,55	999.044,92	983.983,46	1.011.494,77	1.002.332,07	5.948.991,53
		U	E	125.000,00	125.000,00	1.000.000,00	12.000.000,00	500.000,00	0,00	13.750.000,00
<b>0712</b>	<b>Festivals</b>	O	E	37.779,37	38.379,84	38.985,59	39.589,83	40.216,13	40.867,73	235.818,49
		U	E	132.205,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.205,00
<b>0729</b>	<b>Overig beleid inzake het erfgoed</b>	O	E	999.204,95	1.038.940,21	1.048.270,52	1.048.980,20	1.064.443,92	1.070.120,43	6.269.960,23
		U	E	5.650,00	49.500,00	18.500,00	0,00	7.000,00	0,00	80.650,00
<b>0750</b>	<b>Jeugdsector- en verenigingsondersteuning</b>	O	E	51.000,00	52.000,00	53.020,00	54.060,40	55.121,61	56.204,04	321.406,05
		U	E	69.670,39	70.891,80	72.137,64	73.408,39	74.704,56	76.026,64	436.839,42
<b>0751</b>	<b>Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen &amp; jongeren</b>	O	E	0,00	250.000,00	750.000,00	0,00	50.000,00	0,00	1.050.000,00
<b>0790</b>	<b>Erediensten</b>	O	E	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	111.000,00
		U	E	88.282,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.282,00
		U	E	2.345,02	2.391,92	2.439,76	2.488,55	2.538,32	2.589,09	14.792,66
		U	E	30.055,00	22.244,20	23.279,09	22.314,66	22.350,95	22.387,98	142.631,88
		U	E	22.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	47.000,00
		U	E	75.570,88	77.078,72	78.615,43	80.180,29	81.778,32	83.410,77	476.634,41
		U	E	33.538,40	33.538,40	33.538,40	33.538,40	33.538,40	33.538,40	201.230,40
		U	E	529.356,74	539.763,02	546.808,85	549.874,93	556.872,67	565.052,18	3.287.728,39
		U	E	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	15.000,00
		U	E	194.808,42	249.556,00	254.053,42	258.917,09	263.916,90	261.040,43	1.482.272,26
		U	E	1.040.209,00	208.250,00	80.000,00	230.000,00	230.000,00	69.220,00	1.857.679,00

<b>0800</b>	<b>Gewoon basisonderwijs</b>	O	E	3.382.444,69	3.413.668,05	3.473.248,18	3.534.018,07	3.596.004,71	3.659.232,80	21.058.616,50
		U	E	7.157.656,87	7.232.398,53	7.373.184,61	7.516.351,39	7.662.701,10	7.812.385,38	44.754.677,88
<b>0820</b>	<b>Deeltijds kunstonderwijs</b>	I		19.423,00	97.500,00	2.500,00	2.500,00	22.500,00	42.500,00	186.923,00
		O	E	4.180.244,82	4.224.697,16	4.307.067,71	4.391.079,04	4.476.775,46	4.564.192,01	26.144.056,20
		U	E	1.246.255,80	1.263.973,69	1.305.315,02	1.293.487,78	1.309.465,19	1.359.026,73	7.777.524,21
<b>0830</b>	<b>Centra voor volwassenenonderwijs</b>	I		512.000,00	407.500,00	219.500,00	45.000,00	32.000,00	20.000,00	1.236.000,00
<b>0889</b>	<b>Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid</b>	U	E	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	72.600,00
		O	E	14.235,44	20.238,36	26.240,70	26.241,78	26.243,83	26.247,13	139.447,24
<b>0900</b>	<b>Sociale bijstand</b>	U	E	183.300,67	247.991,61	265.434,52	291.644,89	317.468,45	334.817,63	1.640.657,77
		O	E	3.716.365,48	3.788.302,73	3.882.217,75	3.978.844,29	4.078.331,55	4.180.776,06	23.624.837,86
<b>0909</b>	<b>Overige verrichtingen inzake sociaal beleid</b>	U	E	6.104.307,07	6.363.530,29	6.621.579,73	6.772.039,53	6.936.935,41	7.119.268,92	39.917.660,95
<b>0930</b>	<b>Sociale huisvesting</b>	U	E	74.903,91	72.876,99	73.869,53	74.881,92	75.914,56	76.967,85	449.414,76
		O	E	41.008,86	41.802,98	42.624,87	43.475,55	44.355,98	45.267,25	258.535,49
		I		136.324,05	136.324,05	0,00	0,00	0,00	0,00	272.648,10
		U	E	43.276,36	44.588,67	45.943,18	47.341,37	48.784,61	50.274,45	280.208,64
<b>0944</b>	<b>Preventieve gezinsondersteuning</b>	I		272.649,00	272.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	545.298,00
		O	E	61.050,00	61.050,00	61.050,00	61.050,00	61.050,00	61.050,00	366.300,00
<b>0945</b>	<b>Kinderopvang</b>	U	E	109.545,00	212.045,00	212.045,00	205.045,00	204.045,00	202.045,00	1.144.770,00
		O	E	1.665.174,31	1.811.564,61	1.812.947,82	1.814.340,76	1.815.771,16	1.817.243,05	10.737.041,71
		I		240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00
		U	E	1.880.784,85	1.865.095,96	1.883.934,68	1.903.786,93	1.924.724,42	1.956.744,86	11.415.071,70
<b>0990</b>	<b>Begraafplaatsen</b>	I		252.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	8.500,00	1.500,00	267.000,00
		O	E	83.750,00	85.425,00	87.133,50	88.876,17	90.653,69	92.466,77	528.305,13
		U	E	12.975,00	13.143,50	13.315,37	13.490,67	13.669,49	13.851,88	80.445,91
<b>0992</b>	<b>Lijkbezorging</b>	I		116.600,00	263.600,00	283.600,00	23.600,00	33.600,00	23.600,00	744.600,00
		O	E	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	600,00
<b>0901</b>	<b>Voorschotten</b>	U	E	10.250,00	10.250,00	10.250,00	10.250,00	10.250,00	10.250,00	61.500,00
		O	E	105.419,19	109.108,87	112.927,68	116.880,14	120.970,94	125.204,93	690.511,75
<b>0902</b>	<b>Integratie van personen met vreemde herkomst</b>	U	E	105.419,19	109.108,74	112.927,68	116.880,14	120.970,94	125.204,93	690.511,62
		O	E	750,00	765,00	780,30	795,91	811,82	828,06	4.731,09
		U	E	212.389,00	216.116,78	219.919,12	223.797,50	227.753,45	231.788,52	1.331.764,37
<b>0903</b>	<b>Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers</b>	U	E	3.705,68	3.747,54	0,00	0,00	0,00	0,00	7.453,22
<b>0940</b>	<b>Jeugdvoorzieningen</b>	O	E	114.421,99	116.441,92	118.498,87	120.590,04	122.728,09	124.915,36	717.596,27
		U	E	514.464,39	520.096,75	524.603,34	526.692,94	530.657,79	537.055,44	3.153.570,65
<b>0951</b>	<b>Dienstencentra</b>	I		30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
		O	E	65.870,88	66.266,72	66.669,20	67.077,12	67.495,10	67.923,89	401.302,91
<b>0953</b>	<b>Woon- en zorgcentra</b>	U	E	182.423,04	184.580,39	186.354,74	187.301,89	188.898,82	191.337,59	1.120.896,47
		O	E	12.559.789,63	12.792.695,60	13.030.180,52	13.272.254,90	13.519.287,94	13.771.412,09	78.945.620,68
		I		814.769,00	814.769,00	814.769,00	814.769,00	814.769,00	814.769,00	4.888.614,00
		U	E	13.565.801,89	13.731.802,36	13.821.852,08	13.855.446,90	13.934.047,10	14.120.845,83	83.029.796,16
<b>0954</b>	<b>Dagzorgcentra</b>	I		802.500,00	1.217.500,00	80.000,00	63.000,00	83.000,00	98.000,00	2.344.000,00
		O	E	164.333,97	166.776,71	169.266,90	171.804,03	174.394,00	177.038,44	1.023.614,05
<b>0959</b>	<b>Overige verrichtingen betreffende ouderen</b>	U	E	323.777,76	328.389,46	332.438,19	335.251,80	339.084,09	344.228,45	2.003.169,75
		O	E	1.562,50	1.593,75	1.625,63	1.658,14	1.691,30	1.725,13	9.856,45
		U	E	2.595,00	2.612,90	2.631,16	2.649,78	2.668,78	2.688,15	15.845,77
<b>0985</b>	<b>Gezondheids promotie en ziektepreventie</b>	U	E	52.225,00	81.259,25	81.293,84	81.328,78	81.364,07	81.399,71	458.870,65

**legende**

O ontvangsten

U uitgaven

E exploitatie

I investeringen

L liquiditeiten (financiering)